FUNDADO EM 1875 JULIO MESQUITA (1863-1917)



Quarta-feira 15 de FEVEREIRO de 2023 • R5 8 00 • Ann 144 • Nº 4 7238 estadão.com.br



Um ano após tragédia, crianças de Petrópolis carregam traumas

Dalana Fernandes, com os filhos Enzo e Lavinia (no colo), na porta da casa em área de risco: um ano após o temporal que deixou 241 mortos em Petrópolis, a dor da maior tragédia já registrada na cidade se transformou em medo e, por vezes, pánico. 📖 👫

E&N Programa social __Bi

Pacote de R\$ 20 bi para limpar dívidas terá alcance limitado

'Desenrola' não deve cumprir plano de atender todos os inadimplentes

romessa de campanha do candidato Luiz Inácio Lula da Silva (PT), o desenho inicial do Desenrola, programa de renegociação de dividas do governo federal, é insuficiente para contemplar todo o público-alvo. Como o fundo que será mantido pelo Tesouro para dar garantia as operações deve ser limitado a R\$ 20 bi-

R\$5 mil

é o limite das dívidas que devem ser cobertas pelo programa para pessoas que ganham até dois salários minimos

lhões, é provável que alguns débitos fiquem fora do programa. Na fase inicial, o Desenrola vai prever a renegociação de

débitos de quem ganha até dois salários mínimos (R\$ 2,6 mil) e tinhadividas deaté RS şmil vencidas há mais de 180 dias em 31 de dezembro de 2022. Caso o presidente discorde do projeto, um ajuste poderá ser feito. Se Lula aceitar a proposta, o programa pode ser anunciado nos próximos dias, juntamente com mudanças no Imposto de Renda e no salário mínimo.

Minha Casa, Minha Vida tem novas regras

Relançado, programa atenderá familias de áreas urbanas com renda de até R\$8 mil mensais. Nas áreas rurais, a renda familiar anual tem de ser de até R\$ 96 mil. _ 86

Educação A14

Bolsas de ensino superior terão reajuste de 40%

C2 Amesto nes convidoo [7]

'Estadão' visita set do filme que reune personagens de Adoniran

Jernal do Carro __ DI

Nova Montana chega para competir com Toro e Oroch Justica __A6

TSE decide manter minuta de ato golpista em ação contra Bolsonaro

No processo que pode tornálo inelegivel, o ex-presidente é acusado de abuso de poder por convocar reunião com embaixadores para atacar as umas eletrónicas.

"Não estou dizendo que houve fraude, mas o processo foi enviesado" Jair Bolsonaro, ao WSJ

Operação humanitária __ Al6 Governo manda mil chips de celular, mas não há sinal na área Yanomami

Chips foram enviados as equipes que trabalham na região, mas não há rede de operadora de celular na reserva.

Futebol __AI9 CBF endurece pena por racismo e clubes podem

perder pontos No Brasileiro, multas para dubes que se envolverem em episódios de racismo po-

Notas e Informações __A3

derão chegar a R\$ 500 mil.

Mais realismo na diplomacia, presidente

Lula precisa parar de desperdiçar capital com temas que escapam aatuação do Brasil.

.......

A democracia resiste

Thomas L. Friedman __A12 Biden envia mensagem a Israel em 46 palavras

0.000100101100001100120110012011001

Fabio Alves _ B3 Indicação de nomes ao BC será prova dos noves

Roberto DaMatta __03 Por que carnaval?

A Suerra de Putin_ All Vídeo capta instante em que missil russo mata socorrista dos

EUA na Ucrânia

Gravação feita no dia 2 em cidade cercada pela Rússia indica que ataque que matou Pete Reed não foi acidental.



Projétil que atingiu van branca matou paramédico (de barba, à esq.)



MARIANA CARNEIRO COM JULIA LINDNER « GUSTAVO CORTES



Tarcísio vai sancionar projeto que retira obrigação de vacina de covid em SP

governador de São Paulo, Tarcísio de Freitas (Republicanos), deve sancionar nesta quarta-feira (15) o projeto de lei que derruba a exigência de vacinação contra a covid-19 para o ingresso em carreiras públicas estaduais e matrículas em instituições de ensino. Prometida durante a campanha eleitoral, a medida vai na contramão dos planos do governo federal, que vem defendendo todo o esforço para ampliar a cobertura vacinal, que entrou em declínio sob Jair Bolsonaro com seus discursos que colocaram em dúvida a eficácia da imunização. Segundo auxiliares de Tarcísio, porém, isso não significa endossar os movimentos antivacina, mas marcar posição de que prefere induzir, em vez de obrigar a vacinação.

- MENOS. Uma evidência que os aliados dele apresentam nesse sentido é o veto ao artigo 7.º, segundo o qual médicos poderiam notificar incidentes de reação e atestar que pacientes não podem tomar a segunda dose. O governo paulista planeja colocar na run, nos proximos meses, uma campanha publicitária de estimulo à imunização.
- DNA. O texto sancionado é de autoria de uma frente de deputados bolsonaristas e representantes da direita, como Janaina Paschoal (PRTB), Douglas Garcia (Republicanos), Frederico d'Avila (PL) e Leticia Aguiar (PF).
- TOUR. A cupula do PL diz não aprovar a visita que Carla Zambelli (PL-SP) organizou para levur deputados a encontrar presos por atos antidemocráticos, nesta quarta (15). Aliados de Valdenur Costa Neto consideram que isso piom a imagem do partido no momento em que tentam liberar as contas na Justica.

- ALVO. Dispensado do Conselho de Érica na semana passada, apóso Estadão mosmir que ocomité tomou decisões que beneficiaram ex-ministros bolsonaristas, o secretário de Justica de SP, Fabio Prieto, não esconde a insatisfação com o ocomido. Tem dito que Lula foi orientado de forma equivocada e que ele nunca foi seguidor de Jair Bolsonaro.
- DEFESA, Na sexta (10), Prieto foi junto com Gilberto Kassab a um jentar em homenagem a Marco Aurélio Carvalho, do Prerrogativas, que teve a presença de juristas próximos ao PT, alem do ministro Ricardo Lewandowski, do STF. Convidados lembraram de decisões de Pricto que ajudaram nliados de Lula no passado.
- VENTOS. Quem conversou com Simone Tebet (Planejamento) nos dias que antecedem a reunião do CMN, prevista para amanhã, salucom a impressão de que a mudança da meta de inflação é um não assunto para a ministra.



Roberto Campos Neto, presidente do Banco Central

 VIA. O governo decidiu transferir a agência de Inteligência (Abin) do GSI para a Casa Civil por meio de decreto, não mais por medida provisória. A troca atrasou o ato de mudança dos órgãos, previsto para a última sexta (10).

 VIA 2. A opçito do decreto foi confirmada pelo chefe da Casa Civil, Rui Costa, e poupa o governo de ter de levar o assunto a apreciação do Congresso. Como não houve criação de nova estrutura, o governo escolheu a via rápida - a MP da reestruturação ministerial está no Legislativo e há tentativas de alterá-la.

PRONTO, FALEII



Cristiane Schmidt Vice-presidente do Comsefaz

"Estamos perto de um acordo, o que é positivo, Mas é preciso lembrar que a compensação da União aos Estados diz respeito a perdas de ICMS só de 2022."

CLICK



Gabriel Galipolo Sec. executivo de Fazenda

Com o secretário do Ministério

do Turismo Bento Nunes, deu aval à MP que reduz de 25% para 6% a taxação de remessas de agências de turismo ao exterior.



CONAMS OR SIEVES NO

ESPECIAL **CARBONO ZERO**

N AS ESFERAS CORPORATIVA, GOVERNAMENTAL E INTERNACIONAL, DESCARBONIZ AR O PLANETA É A SOLUÇÃO



Descarbonização e a fim de uma era?



A percepção social do consumidor



Iniciativas que fazem a diferença



Energias limpas a redução na emissão de CO.



da COP-27

As empresas patrocinedores mercarri prosença noise especial. Quer saber mais? projeto especials @cetadas com









Publicado desde 1875

AMERICO DE CAMPOS (1075-5984) FRANCISCO RANGEL PESTANA (1875-1890) JULIO ME SQUITA (SHOS-1877) JULIO DE MERQUITA FILHO (1915-1969) FRANCISCO MESQUITA (3915-1989)

LUIZ CARLOS MESQUITA, NOV-1970) JOSE VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA, 1947 1948 JULIO DE MESQUITA NETO (1948-1989) CUIZ VIEIRA DE CARVALHO ME SQUITA 11947 1997 RUY MESQUITA (1947-2013)

CONSELHO DE AGMINISTRAÇÃO PRESIDENTE ROBERTO CRESSIUMA MESQUITA MEMBAGE FERNANDOG MESQUITA FRANCISCO MESCUITA NETO JULIO CESAR MESQUITA

LUIZ CARLOS ALENCAS

RODRIGO LARA MESCULTA

DIRETOR PRESIDENTE FRANCISCO MELGUITA NETO DIRETOR DE JORNALISMO europedes alcantara DESETOR DE OPENIÃO MARCOS GUTERMAN

DIRETORA JURIDICA DIAPMA DEMINA SAMPATO DIRETOR DE MERCADO ANUNCIANTE DIRETOR FINANCEIRO SERGIO MALGUEIRO MORETRA

NOTAS E INFORMAÇÕES

Mais realismo na diplomacia, presidente



O saldo diplomático do governo é positivo, especialmente na questão ambiental. Mas Lula precisa parar de desperdiçar capital com temas que escapam à esfera de atuação do Brasil

saldo diplomático do governo Lula tem sido positivo, Dentre as primeiras visitas, tres são para os majores parceiros comereinis do Brasil: Argentina, EUA e China. Lula tem dado preeminência à agenda ambiental, na qual o Brasil pode e deve ser um protagonista-chave. Mas o presidente precisa parar de gastar capital diplomático com questões que o Pais não tem condições de influenciar e que servemapenas ao seu apetite por autopromoção. O encontro com o presidente norte-americano, Joe Biden, ilustra es-

ses aspectos da diplomacia lulista.

Que não tenha havido resoluções bilaterais concretas è natural. Com poucomais de um més de governo, o objetivo do encontro era simbólico: marcar a reaproximação apos os atritos provocados por Jair Bolsonaro. Nesse contexto se deram as conversas sobre as ameaças à democracia e os compromissos genericos contra a desigualdade e pelos direitos humanos.

Até certas omissões foram positivas. Mesmo que divergências, como, por exemplo, sobre a Organização Mundial do Comércio, tenham sido levantadas, o foram de passagem, evitando confrontos contraproducentes. Felizmente, Lula não insistiu em suas críticas aos embargos dos EUA a Cuba ou Venezuela, que dizem respeito as relações entre esses países e não têm relação direta como Brasil. Mais importante, a China não foi assunto, o que sinaliza a prudencia de Lula em manter equidistancia entre as duas potências.

O resultado mais relevante foi o aceno dos EUA de integrar o Fundo Amazonia. As cifras sinalizadas (USS 50 milhões) foram irrisorias, mas ha um imenso espaço para cooperação: na campunha presidencial, Biden chegou a prometer US\$ 20 bilhões para a Amazonia.

Como de habito, porém, Lula perdeu uma oportunidade de ficar calado, ao embutir na conversa a guerra na Ucrania. Biden se restringiu diplomaticamente a desconversar. Coube à reporter da CNN Christiane Amanpour enquadrá-lo; "O senhor fala muito sobre democracia, mas por que está tão comprometido com a democracia em seu paíse pão fora?". Tão meliflua em a peromção de Lula sobre a "paz", que Ananpour se viu obrigada a interrompê-lo: "Isso é legal, mas o senhor acredira que um país soberano, democrático e independente tem direito à legitima defesa?". As respostas de Lula, recorrendo às mesmas platitudes, mais que uma demonstração de idealismo, foram um atestado de ingenuidade, Tudo se passa como um mal-entendido: "Precisamos explicar ao presidente (Vladimir) Putin o erro que cometeu".

Mais importante que o quimérico "clube da paz" de Lula, seria tratar de oportunidades para o Brasil, como o ingresso na OCDE, Mas Lula não so cyitonessa pauta, como a sabotou: a diplomacia americana ofereceu reforçar no comunicado oficial o apoio à entrada do Brasil, mas o trecho foi vetado pela comitiva brasileira. As gestões petistas deixaram na geladeira o ingresso na OCDE, desdenhada como o "clube dos ricos". Na verdade, ela é um clube de boas práticas em políticas públicas. O ingresso implica adesão a instrumentos que garantam um ambiente de negócios amigável etransparência e racionalidade à governança pública. Por razões obvias, tudo isso incomoda o PT.

Mesmo os pontos positivos do encontro, como a defesa da democracia ou do meio ambiente, forum maculados. Em nome do último, Lula traju a primeira, deixando transparecer seus instintos autoritários ao conclamar Biden a fazer algunia coisa "para que a gente obrigue os países, os nossos Congressos, os nossos empresários, a acatar as decisões que nos tomamos a ni-

veis globais".

Após o munismo diplomático de Bolsonaro, não seria difícil para qualquer presidente fazer boa figura no plano internacional, auferindo ganhos para o País. Seja por oportunismo ou convicção, Lula percebeu que o Brasil tem um grande ativo na questão ambiental. Mas, até para que não o desperdice, o presidente faria bem em traduzir para a diplomacia a atitude atribuida a São Francisco de Assis: "Senhor, dai-me coragem para mudar as coisas que posso mudar, serenidade para aceitar as que não posso, e sabedorio para distinguir umas das outras".

A democracia resiste

A recessão democrática que assombrou o mundo nos últimos anos aparentemente foi interrompida em 2022, aponta índice da Economist Intelligence Unit, mas o trabalho está só no começo

democracia segue sob ataque, mas a situação parou de plorar, segundo a mais recente edição do Indice de Democracia elaborado pela Economist Intelligence Unit, divisão de pesquisas do grupo responsável pela revista britanica The Economist. De 2016 a 2021, esse indicador capaz de medir o vigor da democracia em 167 países e territórios havia descido grada rivamente até o patamar mais baixo de sua série histórica, iniciada em 2006. Agora o indice mostra que o declinio democrático foi interrompido em 2022, um alivio em meio a tantas turbulências. Resta saber, porem, se o freio na escalada autoritária terá força para se impor daqui para a frente - ou se foi mero espasmo,

Na escala de on 10, a media global do

Indice de Democracia ficou em 5,29 no ano passado, um acréscimo de 0,01 em relação ao resultado de 2021. Essa minima variação não chegou a ser classificada como aumento, mas estaguação, o suficiente para conter a espiral descendente dos últimos anos. A unica região a apresentar avanços democráticos expressivos foi a Europa ocidental, cujo indicador cresceu de 8,22 para 8,36. Ao todo, 75 países subiram na tabela, bem mais que os 47 registrados em 2021.

Por outro lado, houve graves retrocessos. A Rússia foi a nação que mais perdeu posições em meio à onda de repressão e censura interna que se segui u a criminosa e inaceitavel invasão da Ucrania. A China, por sua vez, fez valer seus poderes ditatoriais ao implementar uma política de tolerancia zero em relação à covid-19, mantendo milhões

de pessoas trancadas em casa no terce iro ano da pandemia. O norte da Africa e o Oriente Médio puxaram a média global para baixo, enquanto a America Latina e o Caribe tiveram nova queda no indicador: de 5,83 para 5,79.

O Indice de Democracia classifica os países em quatro grupos. No topo estão as chamadas "democracias plenas", categoria que passou de 21 para 24 nações, com a reinclusão de Chile, Espanha e França em 2022. Vale notar que es se seleto grupo, lide rado pela Noruega e formado majoritariamente por europeus, concentra apenas 8% da população mundial. Consideradas as "democracias falhas", entre as quais se encontram Brasil e Estados Unidos, as democracias alcançam 72 países, respondendo por menos de metade da população mundial - um dado que diz muito sobre o déficit democrático, As demais categorias são a dos "regimes hibridos", na qual o Peru acaba de ingressar, e a dos "regimes autoritários", caso de Venezuela, Nicaragua, Cuba e Haiti.

O relatório da Economist Intelligence Unit faz referència à falta de consenso internacional acerca dos critérios para medir o grau de democracia de um país. O indice é calculado com base em 60 indicadores de 5 grandes áreas: processo eleitoral e pluralismo; liberdades civis; funcionamento do governo; participação política; e cultura política. Ensbora não esgotem o conceito de demo-

cracia, essas categorias jogam luz sobre diferentes aspectos a serem observados para que se possa falar, efetivamente, em regime democrático. Cabe destacar alguns dos parâmetros por trás do conceito de "democracias plenas": existência de Poder Judiciário independente, sistema eficaz de freios e contrapesos, imprensa livre e uma cultura politica que estimule a participação popular. Eleições justas e livres, claro, pressupõem respeito ao resultado das umas e transferência pacifica de poder.

O Brasil perdeu quatro posições neste ano e aparece na 51.3 posição, com indice de 6,78, atrás de paises como Argentina, Índia e África do Sul. O relatório assinala que a eleição presidencial brasileira foi a mais polarizada da América Latina em 2022 e menciona os ntaques do então presidente Jair Bolsonaro às urras eletrônicas, além dos aros golpistas do último dia 8 de janeiro - citados, corretamente, como um risco "para o futuro da democracia brasileira". Risco esse, vale dizer, que deveser desburatado com a força das Instituições do País.

O Indice de Democracia sinalizou que é possivel freura erosão democrática global, um alento para que m se opõe à escalada autoritária. Repetir tamanho passo em 2023 e nos próximos anos é um desafio para democratas no

mundo inteiro.

ESPAÇO ABERTO

A verdade perdeu sua malvadeza

Nicolau da Rocha Cavalcanti

alvez estejamos vivenciando uma inflexão historica a respeito de um dos temas mais debatidos da humanidade: a verdade. Até poucos anos atras, a ideia de verdade era mal vista, vinculada a imposições e intransigencias. Não soava democrático falar em verdade. Menos ainda manifestar certeza sobre algum assunto, Seria fanatismo.

Sempre presente na história humana, a tensão com a verdade ganhou novos contornos na modernidade. Não é que o conceito de verdade tenha desaparecido da reflexão filosofica, mas foi recebendo novos critérios. Aqui, traçar linhas continuas pode ser simplista, mas é possível verificar a passagem, ao longo do tempo, de uma verdade absoluta e imutável, acessivel aos sentidos e a reflexão, para um conceito mais relativo e subjetivo, até chegar a posições que postulam a inacessibilidade da verdade ou mesmo sua inexistência.

Napos-modernidade, averdade é vista como unta construção social e histórica, Negamse radicalmente os predicados

de objetividade e de universalidade. Eis um aspecto a ser destacado; o percurso histórico da verdade está entrelaçado como da liberdade. Não havendo uma unica verdade humana, também não teria uma ética única. Cada um livre seria para escolher seus valores.

O tema da verdade faz lembrar-me do meu professor de Direito Constitucional, que alguns anos depois se tornaria ministro do Supremo Tribunal Federal (STF), Luis Robetto Barroso, declamando para nos, seus alunos, os versos de Ramón de Campoamor: En este mundo traidor / nada es verdad ni mentira / todo es según el color / del cristal con que se mira. Na virada do século, Barroso entusiasmava-nos na Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ) com suas aulas bem preparadas, cultas e divertidas.

Eu gostava dos versos de Campoamor, mas a relativização ali proposta não me con- rada à qual me referi no inicio, vencia. Achaya-a exagerada. Foram necessários vários anos para que eu percebesse meuerro. Na apreensão da realidade, a perspectiva é decisiva. Há muita sabedoria neste "todo es segun el color del cristal con que

O mundo pós-moderno, que nunca foi muito afeito a falar em verdade, defende hoje, com incrível vigor, o conceito de verdade

No entanto, e aqui está a via verdade ganhou nos tempos atuais um enquadramento totalmente diferente do de duas décadas atrás, O mundo posmoderno, que nunca foi muito afeito a falar em verdade, defende hoje, com incrivel vigor, o conceito de verdade. O processo vem ocorrendo há uns anos, mas ficou explicito na pandemia. Diante do enorme desafio de saude pública, difundiram-se, sob pretexto de liberdade de expressão, ideias e posicionamentos manifestamente equivocados.

A confusão causada pela desinformação desvelou a necessidade de um norte, de um critério minimamente objetivo, Era preciso despertar as pessoas capturadas por erros primários. Mas como adverti-las de seus equivocos, se nossas ferramentas argumentativas estavam, por décadas, voltadas para dizer que não há uma verdade única, que cada um tem direito a ter sua verdade, que a objetividade do conhecimento é uma ilusão, que a cultura ocidental superestima a razao?

A agravar a situação, os negacionistas e terraplanistas ja não estavam circunscritos a um pequeno círculo, nem usavam seu arsenal para discutir sexo dos anjos. O objetivo era implodir os fundamentos da convivênciae do regime democrático liberal.

Na empreitada de reconstrutras bases numans de racionalidade, uma tática arguta foi restaurar o prestigio dos fatos conceito que também não m dava em moda, mas tinha menos má fama do que a malvada verdade. Nesse intento, resgatou-se a celebre frase do senador americano Daniel Patrick Moyniban: "Todos tem direito a sua própria opinião, mas não aos seus próprios fatos".

Após esse primeiro passo, a palavra verdade voltou, aos

poucos, a ser mencionada. Hoje ninguém parece escandalizar-se com ela, Aqui, recorro, uma vez mais, ao meu professor de Direito Constitucional. "Precisamos restabelecer o poder da verdade possível e plural dentro de uma sociedade aberta", disse Luis Roberto Barroso em aula em Boston, no ano passado. Suas palayras refletem o cuidado que o tema exige. Não é questão de impor dogmatismos ou de ignorar as limitações do conhecimento humano, mas está evidente que uma sociedade não pode ter medo de admitir que existem verdades e existem mentiras.

E muito positivo – mais, é necessario - resgatar o conceito de verdade, que não absolutiza a ideia apreendida, mas faz referência, entre outros pontos, a uma coerente (e humilde) relação entre realidade e mente. São muitos os temas em aberto; por exemplo, as relações entre verdade, certeza e conhecimento empírico, as tensões da verdade com a linguagem e a história, a complexidade envolvida na captação dos fatos. Não existe una formula para lidar com o opinionismo contemporaneo. Para combater a desinformação, não basta fazer uma apologia superficial daciencia ou do jornalismo, pregando uma recepção acritica. Talvez pareça dificil, mas o caminho para que verdade e mentira não sejam mero flatus vocis è est udar e debater filosofia, incorporando sua perspectiva reflexiva no nosso cotidiano.

ADVOGA BO

FÓRUM DOS LEITORES

O **Estudo** reserva-só o directo de selscionar e resultre as cartas. Correspondência sem dentificação (acute. RE), endereço e talefone) sem desconaderada **o E-mail: <u>forumo, estadas com</u>**

Aniversário do PT

Quem tem medo do debate?

Por ocasião da celebração dos 43 anos do PT, a presidente do partido, Gleisi Hoffmann, como esperado, não poupou criticas demagógicas e autocráticas nos agentes econômicos brasileirosdizendo, entre outras coisas, "nos precisamos parar de ter medo de debater politica econômica". Mas parece que quem está se recusando ao debate é o próprio partido, a começar pelo presidente da República, que ataca incessantemente o presidente do Banco Central (BC), Roberto Campos Neto, e se recusa a ouvir as argumentações técnicas, lógicas e complexas, não só dele, Roberto Campos, mas também de diversos outros economistas justificando a manutenção da alta taxade juros, a começar pelafulta de um plano económico de governo que envolva responsabilidade fiscal. No auge da pandemia, oex-presidente Jair Bolsonaro pouco se importava com os cientistas que afirmavam categoricamente aineficácia da cloroquina no tratamento da covid e desandou a fazer propaganda enganosa da droga. A semelhança entre as duas situações mão é mera coincidência. Governos autoritários não querem escutar nem debater, só impor. E se dão mal.

Luciano Harary lhara'v@hotmail.com 5ão Paulo

Política monetária

Entrevista Campos Neto Em entrevista ao programa Roda Viva nesta segunda-feira, Roberto Campos Neto rebateu as criticas que vem recebendo do presidente Lula da Silva e seus aliados e deu explicações claras e objetivas sobre as condutas do Banco Central. Mas ainda é necessária uma reunião presencial com Lula e os ministros da área econômica, para que o presidente do BC possa fazer um desenho da

real situação do Pais.

Ar cangelo Sforcin Filho

despachantearar e gmail.com

São Panlo

Luia contra o BC

Enquanto o Brasil for governado para a claque do partido que está no poder, podem fechar o

Vital Romaneli Penha

vitalromaneli : gusil com

Economia terraplanista

Em entrevista na saida da Casa Branca, o presidente Lula disse que "agora rodo o mundo sabe que o planeta é redondo", mas elemesmoquer conduziraeconomia do Brasil com conceitos terraplanistas.

Ely Weinstein

elyworterra.com.br

São Paulo

Lula 3

Pensei que Lula iria iniciar seu governo com foco em realizar um trabalho equilibrado econsequente, como, aliás, fez em

seu primeiro mandato. Imaginei que lutaria para limpar seu nome, jáque nunca foi absolvido, e alcançar o status de estadista que sempre pareceu almejar. Vejo que me enganei. Lula nunca deixará de ser o birrento e egoista que sempre foi, preocupado com realizar mesquinhices e impor suas yontades. Que pena. E assim segue o País, oscilando entre Bolsonaros e Lulas, comprovando a teoria da ferradura, de que os extremos se aproximam. Antevejo mais quatro anos perdi-

Joaquim Antonio Pereira Alves metaexport@hormail.com

Judiciário CHOCK CO.

Pós-pandemia

Sobre a resistência de juizes e servidores do Poder Judiciárioavoltarao trabalho presencial (Estado, 12/2, A6 e A7), se os magistrados podem trabalhar em casa, e is um exemplo a seguir, Os professores pode-

riam deixar de tomar condução ou usarem seus carrose darem suas aulas em casa. Economizariam tempo ed inheiro, especialmente dinheiro, já que são tão mal remunerados. Eis o exemplo do Judiciário, que deixaria os professores tão contentes quanto os membros deste poder, tão mais bem remunerados.

Detpino Verissimo da Costa

deverissinsongmail.com

São Paulo

Terremoto no Oriente

A eloquência da dor

Declaração de um sino que perdeu 11 pessoas da sua familia no terremoto de 6 de fevereiro: "Elas (as que já foram) estão em paz; eu nunca ficurei!", Lamentoque acquipe brasileira de resgate não tenha chegado nas primeiras horas depois do terremoto. Poderia ter feito bastante diferença.

Omar Ei Seoud

elseoud usp@gmail.com

Sao Paulo

ESPAÇO ABERTO

Há limites na defesa da democracia?

Raquel Scalcon

o longo dos últimos anos, o Brasil vivenciou continuos atos antidemocráticos, cujo ápice ocorreu no dia 8 de janeiro passado. Graves condutas, absolutamente reprovaveis, que demandarum reação firme e urgente das instituições brasileiras, com destaque para o Poder Judiciano. No amplo espectro de respostas institucionais possiveis, recorreu-se, como de costume, no sistema de justica criminal: abertura de variados inquéritos, realização de milhares de prisões em flagrante e inúmerus prisões preventivas, determinações de buscas e apreensões, oferecimento de denúncias criminais, etc.

Tais medidas, altamente noticiadas, passaram a ser objeto de intenso debate público e subsequente escrutinio. Ha quem tenha defendido, com convicção, que houve claro excesso de menibros do Poder Judiciário nas medidas adotadas até aqui. Já outros, em resposta àqueles, indagaram, em tom de perploxidade: mas, afinal, é possivel falar em "excessos" quando está em questão a defesa da propria democracia?

Como se vê, a discussão é extremamente complexa, e é impossível exauri-la neste espaço. Ainda assim, avalio aqui alguns argumentos que estão

em confronto, buscando jogar luz sobre os principais pontos em tensão. Para isso, darei um passo atras, deslocando, de inicio, o centro de gravidade da discussão dos atos democráticos para o funcionamento, em si, do sistema de justiça criminal brasileiro.

Neste preciso ambito, o "estado de exceção" (Agamben), istoe, uma especie de coma induzido de direitos e garantias fundamentais, parece ser algo que está, em major ou menor intensidade, sempre latente. A cspreita. E um risco continuo que circunda e acompanha a aplicação concreta da punição pelo Estudo. Cidadãos brasileiros socialmente mais vulneraveis experienciam "na pele", desde sempre, o que a teoria aqui tenta explicar. Portanto, a critica quanto ao possível excesso punitivo estatul não é algo novo em nossa realidade, muito ao contrário.

Feita essa ressalva inicial. voltemos aos atos antidemocráticos e a sua repressão pela via do sistema de justiça criminal. Já parece suficientemente claro que tais condutas buscaram a propria erosão das instituições democráticas, a inadmissível supressão de direitos e de garantias constitucionais. Nesse contexto, muitos defendem que, diante de tamanho extremismo, não é possível res-

É dificil de se opor à concessão pragmática de que para defender a democracia o Estado se pode 'exceder'. Tão difícil ou mais é não suspeitar do perigo dessa concessão

ponder integralmente dentro das quatro linhas da lei e da Constituição. Metaforicamente, as regras do jogo somente poderiam ser aplicadas quando todos os jogadores, de fato, compartilhem un minimo ético, respeitem a fair play. Não

seria este o caso de condutas

antidemocráticas. Haveria, se-

gundo dizem, um paradoxo no

flat iustitia, et pereat mundus (fuça-se justiça, ainda que o mundo pereça), máxima dos classicos. Seria como dizer "respeite-sea Constituição, ainda que acabe a democracia". Pouco sentido haveria em preservar a Constituição à custa da democracia, pois tudo no fim ruiria junto, mo?

O que temos, então? Como ponto de partida, e preciso discutir se a democracia esteve em risco efetivamente. Se os atos do 8 de janeiro de 2023 tinham aptidão real para erodila ou não, Neste ponto, emborahaja algum grau de divergência, majoritariamente se afirma que o perigo era, sim, tão intenso quanto verdadeiro. Se estivermos de acordo quanto a isso, então haveremos de discutir, na sequencia, se as medidas de natureza penal tomadas para o seu enfrentamento estavant, milimetro a milimetro, dentro das regras constitucionais e legais,

Aqui, no entanto, as divergencias são potencializadas, também porque as regras processuais penais que preveem algumas dessas medidas recorrema expressões de dificil concretização, como, por exemplo, "garantia da ordem pública", "fundadas razões", "assegurar a aplicação da lei penal", etc. Ora, como identificaro excesso, se o limite tampouco é

claramente demarcado? Se regra e exceção perigosamente se imbricam, dando margem ao arbitrio? Ainda assim, caso reconhecidos desvios na sua aplicação, o próximo passo serádiscutir se o risco democratico - e em qual gmu - admite tomadas de decisão anômalas. E, após, avaliar se este ou aquele excesso erant de fato essenciais à preservação da democracia, ou se erum ilegitimos ntesmo à luz desse elevado nível de pragmatismo.

Sem duvida, é dificil de se opor à concessão pragmática de que, em defesa da democracia e diante de atos tão graves, que descolarum do sistema jurídico e político posto, nem sempre deverá o Estado responder com respeito a regras. juridicas cu ja incidencia pressupõe si tuação de "normalidade democrática". Contudo, tão dificil ou até mais é não suspettardo insidioso pengo também incrente a essa concessão pragmática. Estando jácontrolado o alegado risco democrático, a continuidade de qualquer "excesso" no âmbito do sistema de justiça criminal não tem legitimidade sob nenhum fundamento (se é que algum dia teve), devendo cessar imediatamente.

advogada criminalista. É professora da

TEMA DO DIA



Publicação do marido

Rita Lee faz rara aparição em rede social e ganha elogios: 'Aqueceu nossos corações'

A cantora apareceu em uma publicação feita no Instagram pelomarido, o músico Roberto de Carvalho. Atualmente, a artista vive uma vida reservada com a família e não costuma a parecer nas redes sociais com frequência.



Comentários de leitores no portal e nas redes sociais

- Depois detudo que passou, enfrentar um câncer de pulmão e sair viva. Está linda!" ZILDA SIQUEIRA
- "Força, Rita! Faltam sua coragem e criatividade nos dias atuais." MAQUIAN OTÁVIO
- Eternamente linda e iluminada! Idade não define ninguém, nem opiniões alheias." MASLOVA FERNANDES
- "Saudades da criatividade das suas brilhantes composições emelodias que encantavam a todos. Bom saber que está bem." MARIA HELENA QUEIROZ



Veja untros destaques e participe des diromaños no Link da ŝio do instagram de Estadio. www.estnilag.com.briedalpiahig

Sign & & Exterior one order section

PRODUTOS DIGITAIS



Jornal do Carro



5 riscos que você corre ao rodar com pneus murchos. https://bit.ly/3jPfJ8f

Paladar



Lugares para fazer uma pausa poética em SP. https://bit.ly/3YnigW9



Receba conteúdos do 'New York Times' no e-mail. https://bit.ly/3gdgSEg



Justica Eleitoral

TSE mantém minuta 'golpista' em ação que ameaça tornar Bolsonaro inelegível

Ministros preservam no processo rascunho de decreto apreendido pela PF que previa intervenção na Corte; ex-presidente nega elo com atos e diz que volta ao País em março

ATTOM AZZYAR

-010010-1

Nomomento em que Jair Bolso naro ensaia voltar dos Estados Unidos para liderar a oposição ao governo Luiz Inacio Lula da Silva e afirma temer uma ordem deprisão, o Tribunal Superior Eleitoral ampliou a pressão sobre o ex-presidente. Por unanumdade, os ministros decidiram ontein manter a minuta de um decreto golpista em uma nção que pode tomá-lo inelegivel. Se for condenado, Bolsonaro perde os direitos políticos por oito anos e fica fora de elejções no periodo;

O ex-presidente é acusado de abuso de poder e uso indevido dos meios de comunicação por convocar, em julho de 2022, uma reunião com embaixadores estrangeiros para disseminar suspeitas infundadas sobre curso sob a alegação de que o documento é "apócrifo". Gonçalves, no entanto, manteve o posicionamento e submeteu a decisão ao plenario do TSE.

"É inequívoco que o fato do ex-ministro da Justiça dogover-

Estado de defesa

Texto previa intervenção no TSE para instituir estado de defesa e anular eleição

a uma eletrónica, Nessa ação, o PDT pediu a inclusão do documento apreendido pela Policia Federal na casa do ex-ministro da Justiça Anderson Torres em investigação sobre os atos extremistas nas sedes dos Três Poderes, no dia 8 de janeiro.

O rascunho previa uma intervenção no TSE ao instituir o chamado "estado de defesa". A ideia era anular o resultado da eleição que deua vitória a Lula. Ex-auxiliar de Bolsonaro, Torres assumiu a Secretaria de Segurança Pública do Distrito Federal e está sub suspeita de omissão e conivencia com os golpistas. O ex-ministro foi preso por ordein do ministro Alexandre de Moraes, do Supremo Tribunal Federal (STF) e presidente do TSE,

Relator do caso, o corregedor da Justiça Eleitoral, ministro Benedito Gonçalves, requisitou uma cópia da minuta para anexar ao processo. A defesa do ex-presidente entrou com recurso sob a alegação de que o documento é "apócrifo". Gonçalves, no entanto, manteve o posicionamento e submeteu a decisão ao plenario do TSE.

"E inequivoco que o fato do ex-ministro da Justiça dogoverno doprimeiro investigado (Bolsonaro) ter em seu poder uma
proposta de intervenção neste
Tribunal e de invalidação do resultado das eleições presidenciais possui aderência aos pontos controvertidos, em especial
no que diz respeito à correlação
entre o discurso e a campunha",
afirmou Gonçalves durante o
julgamento. Ele foi seguido por
Moraes, Ricardo Lewandowski,
Cármen Lucia, Carlos Horbach,
Raul Araujo e Sergio Banhos.

'QUE GOLPE?'. Em entrevista ao jornal americano *The Wall Street Journal*, publicada ontem, Bolsonaro negou ter qualquer

Para lembrar

indimin:



Rascunho foi apreendido pela PF na casa de Torres

Minuta



No dia 12 de janeiro a Policia Federal encontrou na casa do ex-ministro da Justiça Anderson Torres uma minuta de decreto para o então presidente Jair Bolsonaro instaurar estado de defesa na sede do Tribunal Superior Eleitoral

• Envio ao TSE

O ministro Alexandre de Mo-

responsabilidade pelosatos golpistas que deixaram rastro de
destruição no STF, no Palácio
do Planalto e no Congresso Nacional, "Eu não estava nem lá, e
querem atribuir a mim", afirmou. Segundo ele, a depredação dos prédios públicos não foi
uma tentativa de golpe: "Golpe?
Que golpe? Onde estava o mandante? Onde estavamas tropas,
onde estavam as bombas?"

Apesar do discurso, Bolsonaro admitiu ter medo da cadeia. raes, do Supremo Tribunal Federal (STF), determinou que a PF enviasse uma cópia da minuta ao TSE

Defesa



A defesa de Bolsonaro disse que a minuta é "apócrifa" e pediu para o TSE não considerá-la na ação eleitoral contra o ex-presidente

Decisão

Por unanimidade, ministros do TSE referendarum ontem a decisão que manteve a minuta nos autos do processo que pode tornar o ex-presidente inelegível

Segundo ele, "uma ordem de prisão pode vir do nada" no Brasil, relembrando o caso do expresidente Michel Temer, que foi preso preventivamente em março de 2019 por suspeitas de corrupção.

O ex-presidente reconheceu, ainda, a derrota nas urnas. "Perder faz parte do processo eleitoral. Eu não estou dizendo que houve fraude, mas oprocesso foi enviesado", disse. Dessa vez, o ex-presidente recuou das reiteradas acusações, sem provas, que fez contra o sistema eleitoral brasileiro, inclusive o que pode levá-lo a perder o direito de disputar eleição, caso condenado pelo TSE. Porem, Bolsonaro insistiu na desqualificação do processo.

confiança. Bolsonaro disse se enxergar como a unica liderança de direita do País e manifestou a intenção de retornar ao Brasil em março e apoiar a cumpanha de cerca de 5 mil candidatos a linhados a ele nas eleições municipais de 2024. A ex-primeira-dama Michelle Bolsonaro, que está no País, também vai se engajar na política (maisinformações mesta página). O casal foi para a Florida no dia 30 de dezembro, antes da posse de Lula.

Em relação à pandemia da covid-19, o ex-presidente disse que, se pudesse voltar no tempo, teria postura diferente. "Eu não diria nada, deixaria o problema para o Ministerio da Saúde", afirmou. Ele mencionou a crise sanitária ao ser questionado se teria feito algo diferente no governo.

Quando a situação epidemiológica começou a se agravar no Brasil, em março de 2020, o então presidente fez pronunciamento em cadela nacional e chamou a doença de "gripezinha". Ao jornal americano, lembrou da ocasião em que associou a aplicação de vacinas a "virar jacaré". "Foi so uma figura de linguagem, e eu fui martelado por isso", disse. •

Michelle ganha PL Mulher, salário de R\$ 33,7 mil e viagens pelo Brasil

PEDRO VENCESLAU

100000

Em una estrategia para tentar preservar o recall eleitoral do ex-presidente Jair Bolsonaro, o PL vai contratar a ex-primeiradama Michelle Bolsonaro e entregar a ela o cargo de presidente do "PL Mulher". A ideia, segundo interlocutores da sigla, é que ela e Walter Braga Netto, que foi candidato a vice-presidente em 2022, façam viagens pelo Brasil preparando o terre-

no para o lançamento de candidaturas a prefeito em 2024.

O presidente do PL, Valdemar Costa Neto, quer que o
próprio Bolsonaro participe
das viagens, mas o ex-presidente está recluso nos Estados
Unidos desde dezembro do
ano passado. Bolsonaro afirmou ontem, em entrevista ao
WallStreet Journal, que pretende voltar ao Pais em março para liderar a oposição (mais informações nesta página). Já Michelle chegou ao Brasil dispos-

ta a se engajar na militancia partidaria.

A legenda decidiu que a exprimeira-dama vai receber o mesmo salário de um deputado federal (R\$ 33.763), mas o pagamento só começara a ser feito depois de março, se o ministro Alexandre de Moraes, presidente do Tribunal Superior Eleitoral (TSE), autorizar um novo desbloqueio parcial das contas.

Em dezembro, o ministro determinou o desbloqueio de R\$ 1,155 milhão do PL para o pagamento dos funcionários. O bloqueio das contas da sigla foidecidido por Moraes em novembro para o pagamento de uma multa de R\$ 22.9 milhões por questionar o resultado da eleição presidencial. A decisão foi tomada após o PL pedir uma verificação do resultado do segundo turno nas eleições sem apontar fraudes.

SALARIO. O PL também planeja pagar um salário de R\$ 39 mil ao ex-presidente e ceder a ele um gabinete na sede do partido em Brasilia, mas apenas após o desbloqueio a quando Bolsonaro voltar dos EUA. Já Braga Netto está despachando no PL, exercendo o papel de dirigente partidário ao lado de Valdemar. A ideia, segundo integrantes da sigla, é que ele seja nomeado para o cargo de secretário de Relações Institucionais ou secretário-geral.

Cargo

Ideia é que Braga Netto seja nomeado para o cargo de secretário-geral ou de Relações Institucionais

A estratégia de preservar a marca Bolsonaro foi desenhada no momento em que o presidente do PL tenta, em outra frente, preservar a ala do partido que defende o apoio ao governo do presidente Luiz Inácio Lula da Silva.



Conteúdo e prestação de serviços voltados à realidade e necessidade do seu bairro



- > As ações que vão requalificar o Triângulo Histórico da capital
- > Mais de **1,3 milhão de m² de asfalto** novo em todas as regiões da cidade
- > Programa Mãe Paulistana: iniciativa da Secretaria Municipal de Saúde dá assistência a gestantes durante o ciclo da gravidez

exemplares

distribuídos em todas as regiões da cidade

RETIRE O SEU NAS BANCAS, É GRATUITO

Quer receber notícias da **SUA REGIÃO** pelo WHATSAPP? Inscreva-se:



O jornal gratuito de maior circulação de São Paulo também na versão digital com notícias atualizadas diariamente. Acesse e confira: expressobairros.com.br

Producacc ESTADAO

ESTADÃO P



Αροία



Polícia Federal

Governo Lula reabilita delegados da PF que foram alvo de Bolsonaro

Delegados que estiveram na mira do ex-presidente foram nomeados na atual gestão petista para algumas das principais diretorias da corporação

RAYSSA MOTTA LUIZ VASSALLO

A composição da cupula da Policia Federal tem evidenciado a tentativa do governo Luiz Inácio Lula da Silva de tentar afastar da corporação a influência de Jair Bolsonaro (PL), Algumas das principais diretorias da PF serão ocupadas na atualgestão petista por delegados que estiveram na mira do ex-presidente. Assinada pelo ministro da Casa Civil, Rui Costa, a nomenção de Ricardo Sandi para Diretoria de liwesti gação e Combate ao Crime Organizado e à Corrupção (Dicor) foi publicada ontem.

Saadi esteve no centro das suspeitas de que Bolsonaro fez trocas estratégicas na PF para tentar blindar aliados e os filhos de investigações. O delegado era superintendente do órgão no Rio, mas foi exonerado pelo ex-presidente, que alegou problemas de "produtividade" na unidade regional. A mudança abriu uma crise com o então ministro da Justiça e Segurança Pública, Sérgio Moro.

O ex-juiz da Operação Lava Jato, hoje senador pelo União Brasil, deixou o governo acusando Bolsonaro de tentar interferir politicamente na corporação—na eleição do ano passado, ele se reconciliou com o ex-presidente e o apoiou no segundo turno contra Luía. O caso está em apuração no Supremo Tribunal Federal (STF). Uma das atribuições da Dicor é investigar políticos e autoridades com prerrogativa de foro.

FACADA. Outro reabilitado pela Casa Civil de Lula é o delegado Rodrigo Morais Fernandes. Ele foi o responsavel pelo inquérito sobre o atentado contra Bolsonaro na campanha eleitoral de 2018. O ex-presidente foi atingido por uma facada dumnte uma agenda de campanha em Juiz de Fora (MG), A investigação concluiu que Adélio Bispo, responsável pelo araque, agiu sozinho e que o crime não teve um mandante. Sem provas, o ex-presidente reiterou diversas vezes a tese de que há "gente grande" por tras do atentado. Fernandes vai assumir a Diretoria de Inteligencia Policiais da PF, uma das mais Importantes da corporação.

Operação

PF abriu ontem a 6ª fase da Lesa Pátria e prendeu 6 investigados pelos atos radicais de 8 de janeiro

O delegado Rodrigo Teixerra, que era superintendente da
PF em Minas Gerais quando
aconteceu o atentado, foi indicado para a Diretoria de Policia Administrativa. Proximo
do atual diretor-geral da PF,
Andrei Rodrigues, ele chegou a
ser sondado para o cargo de diretor executivo, número dois
da corporação, que ainda não
foi preenchido.

Teixeira foi exonerado pelo ex-presidente da República e, na época, atribuiu a troca a uma insatisfação da familia Bolsonaro com a condução do inquérito sobre a facada.

Em entrevista ao Estadão, ele disse acreditar que o clá queria que a apuração chegasse à conclusão de que Adélio Bispo tinha sido financiado por partidos políticos ou uma organização criminosa.

Ao todo, a PF tem 11 direto-

rias especializadas. Em dezembro de 2021, o Estadão mostrou que, com a saida da delegada Dominique de Castro Oliveira do escritório da Interpol no País, o governo Bolsonaro já acumulava ao menos duas dezenas de mudanças na Polícia Federal. As razões eram divergências políticas com o governo e com a cupula da corporação, ou de investigações que desagradaram ao Palácio do Planalto.

Considerada sem precedentes, a série de intervenções levou à geladeira, ou para o "corredor" - termo usado na PF para quem está em estado de fritura pela direção -, experientes quadros policiais.

A reabilitação de delegados que foramulvo no governo passado é interpretado como um recado da gestão Lula para a corporação: de que haverá empenho para reduzir a influência do bolsonarismo na PF.

'ESCONDIDO'. O próprio presidente Lula tem voculizado a investida para "desbolsonarizar" o governo. Ontem, durante evento de retomada do programa Minha Casa, Minha Vida, na Bahia, o presidente disse que a tarefa foi dada ao ministrochefe da Casa Civil.

"Estantos há apenas 40 dias no governo. Agente ainda nem conseguiu montar as equipes que a gente tem que montar porque nos temos que tirar bolsonarista que está lá escondido às pencas", afirmou Lula.

"E a responsabilidade de tirar eles é do Rui Costa, É o Rui Costa que tem que assinar as medidas para tirar aquela gente que está infiltrada no nosso governo", disse o petista. •

Lava Jato

José Dirceu tem pena reduzida de 8 anos para 4 por propinas de R\$ 2 milhões

O Superior Tribunal de Justiça reduziu de 8 anos (regime fechado) para 4 anos (regime aberto) pena imposta a José Direcuna ação por corrupção passiva e lavagem de dinheiro na Operação Vício, desdobramento da Lava Jato. O ex-ministro foi acusado de receber R\$ 2 milhões em propinas para intermediar contratos de uma empresa de tubos com a Petrobras. Para a Quinta Turma do STJ, a lavagemnão poderia ser considerada crime autônomo e derrubou esta parte da condenação. •

Foz do Iguaçu (PR)

Juiz decide que União deve pagar pensão a filhos de tesoureiro do PT assassinado

A Justiça Federal decidiu que a União deve pagar pensão alimentícia aos filhos do tesoureiro do PT Marcelo Arruda, assassinado em julho do ano passado, em Foz do Iguaçu (PR), durante a própria festa de aniversário por um apoiador de Jair Bolsonaro. A pensão será de R\$ 1.312,16 para cada um dos três filhos menores de idade. O agente penitenciário Jorge Guaranho foi denunciado por homicídio duplamente qualificado cometido por "preferências político-partidárias antagônicas". •

Deputado

Marcelo Crivella vira réu por 'QG da propina' na prefeitura do Rio de Janeiro

Ex-prefeito do Rio, Marcelo Crivella (Republicanos) virou réu na Justiça Eleitoral no caso do "QG da propina". Hoje deputado federal, Crivella e outros 25 são acusados pelos crimes de falsidade ideológica eleitoral, corrupção, lavagem de dinheiro e organização criminosa. Segundo a denúncia, o exprefeito, que chegou a ser preso, chefiaria o grupo acusado de desviar R\$ 53 milhões em troca de favorecimento a empresas em contratos na cidade. Crivella nega irregularidades. •



Detesa de Marcelo Crivella afirma não haver proves contra ele

Ex-presidente da Câmara

STJ nega pedido de Cunha para enviar ação da Lava Jato à Justiça Eleitoral

O Superior Tribunal de Justiça suspendeu ontem ação em que o ex-presidente da Câmara Eduardo Cunha é acusado de receber R\$ 5 milhões em propinas. O processo foi aberto a partir de investigações da Lava Jato. Cunha foi denunciado por corrupção e lavagem de dinheiro em contratos de navios-sonda. A defesa do ex-deputado tenta transferir o processo para a Justiça Eleitoral, mas a Quinta Turma do STJ decidiu aguardar a palavra final do Supremo Tribunal Federal. •

southes -

Diretorias



RICARDO SAADI Combate so Crime Organizado

Pivô das denúncias de que Bolsonaro fez trocas na PF para blindar aliados de investigações. Superintendente no Rio, foi exonerado pelo ex-presidente, que alegou problemas de produtividade



RODRIGO FERNANDES Inteligência Policial

Foi responsável pelo inquérito sobre o atenta do sofrido por Bolsonaro em 2018, Criticada pelo ex-presidente, a investigação concluiu que Adélio Bispo agiu sozinho e que o crime não teve um mandante



RODRIGO TEIXEIRA Policia Administrativa

Era superintendente da
PF em Minas quando Bolsonaro levou a facada.
Exonerado, atribuiu sua
saída a uma insatisfação
da família Bolsonaro com
a condução do inquérito

Minas Gerais

Deputados aprovam sessão de desagravo a Adélia Prado após gafe de Romeu Zema

A deputada estadual Andréia de Jesus (PT-MG) afirmou ter conseguido ontem a assinatura de 26 parlamentares para a realização de um ato de desagravo à escritora mineira Adélia Prado, de 87 anos. A reunião foi proposta após o governador Romeu Zema (Novo) receber um livro da autora durante uma entrevista em Divinópolis, cidade natal de Adélia. "Ela trabalha aqui (na rádio)?", perguntou o governador. Para o ato era necessário o apoio de um terço dos 77 deputados. •

São Paulo

Tarcísio recua e escolhe deputado 'moderado' para liderança na Alesp

Governador havia anunciado Altair Moraes para posto durante a campanha; Jorge Wilson é visto como aceno ao centro

ammua

GUSTAVO QUEIROZ LUIZ VASSALLO

Em setembro do ano passado, antes do primeiro tumo da eleição, o então candidato Tarcisio de Freitas prometeu que, se eleito, o lider do governo na Assembleia Legislativa de São Paulo (Alesp) seria Altair Moraes (Republicanos) – que, na mesma entrevista, disse que assumiria o cargo. Eleito, o governador recuou da promessa e nomeou um deputado do mesmo partido, considerado moderado pelos pares, que não compunha o grupo mais influente da Casa, mas é figura popular na TV: Jorge Wilson, de 59 anos, conhecido como o Xerife do Consumidor.

Wilson já atua como líder do governo e vai permanecer no posto após 15 de março, quando se inicia a próxima legislatura. A escolha do novo lider do governo foi tomada como um aceno de Tarcisio ao centro. Ogovernador se equilibra entre a ala mais radical do bolsonarismo, que ajudou a elege-lo, e o grupo de quadros do Centrão.

A mudança surpreendeu aliados que esperavam a nomeação de um deputado que acumulasse experiência na articulação ou com maior proximidade com a Igreja Universal do Reino de Deus, que tem o Republicanos como seu braço político. Ao Estadão, pessoas próximas a Tarcisio argumentam que a escolha de Wilson

foi acordada com o presidente da sigla, o deputado federal Marcos Pereira. Também justificam que o convite foi feito a Alteir, mas o deputado terra recusado a oferta para trabalhar internamente pelo partido. Procurado, Altair disse apenas que pediu "um tempo ao governador" em relação à liderança do governo na Alesp.

Pelo tamanho da bancada, o Republicanos não ganharia espaço na negociação pela Mesa Diretora, e o ayanço do PSD presidido pelo secretário estadual de Governo e Relações Institucionais Gilberto Kassab – sobre posições-chave no governo coloca pressão para uma liderança forte do governo na Alesp.

VICE. Aindaassim, o Republicanos avalia que deve permanecer com a vice-presidência da
Casa. O nome mais cotado ao
posto é o de Gilmaci Santos,
atual lider da bancada. O movimento pode liberar a liderança
da legenda para Altair assumir.
Questionado se sua nomeação
"blinda" Tarcisio da ala ideologica, Wilson disse que o governador não quer se despir do
"bolsonarismo raiz" (mais informações nesta página).

Segundo ele, Tarcisio "não nega a sua origem" e vai precisar atender a todos os espectros políticos. O novo líder diz não ter pleiteado o cargo e atribui a indicação à relação que construiu na Casa. Wilson prega "diálogo democrático e suprapartidário" na Alesp.

CAMPO BELO - SÃO PAULO - SP AREA UTIL DE APROX. 363,06 m² APARTAMENTO AMPLO COM VARANDA GOURMET AREA DE LAZER • 4 VAGAS DE GARAGEM **OTIMA LOCALIZAÇÃO, PRÓXIMO** AD SHOPPING IBIRAPUERA LEILÃO SOMENTE ONLINE EM 10/03/22 = 15h LANCE INICIAL: RS 1.700.000,00 São Paulo SP Campo Beio. Aua Reputaida do haque, 1391. Editido Piazza Voneto, Adolminento nº 4 4º andari, ci direiro ao uso de 04 vagas de garagem indererminadas (1º e 2º sucsolios do edificio) e sujeitas ao liuxono de mandonova. Area um de aprox. 363,06 m², drea de garagem de aprox. 144,64 m². area comum de aproxi 138,92 m² e area fora de aproxi 648,34 m² msio municipar 686,175.6156.7 Matricula 137473 do 15º RI local, DESDCUPADO, Visitas deverão ser previamente agentadas com Sr. Direction Costa, tel.; (11) 98474-8888, oc com o Sr. Leonardo Costa, (el.; (11) 98800-4343. Osavo Lauro Score Gardoro Ligideral Oficial JUC ESP nº 607 SODRÉ SANTORO LEILÕES PRESENCIAIS E ONLINE

3 perguntas para



JORGE WILSON (Republicanos), deputado estadual

Como o sr. se aproximou de Tarcísio? Nós estivemos na campanha do governador trabalhando no Estado, ouvindo a população. Eu tenho uma relação construida com Parlamento, com meus pares, não só do nosso partido. Acredito que deve ser por essa relação que alguns deputados, segundo o

governador, falaram do nosso nome. Fico hourado.

Como pretende atuar?

Como lider tenho tranquilidade de dialogar na Casa e entender as necessidades. Nada mais justo que estreitar esse diálogo de forma democrática, suprapartidária.

• Ao indicar o sr., Tarcísio faz um gesto ao centro e de se despir do bolsonarismo raiz?

Ele não quer se despir. Ele não nega a origem dele. Só que quem governa um Estado do ramanho de São Paulo precisa entender que terminou o palanque político. Precisa atender tanto aqueles que pertencem à extrema direita como a extrema esquerda. Tem que atender também ao centro. O governador tem essa preocupação, • og. el.v.

NOTAS E INFORMAÇÕES

O Judiciário deve voltar ao normal



Não há mais qualquer razão objetiva a impedir que juízes e servidores voltem ao trabalho presencial

Poder Judiciário devem voltar ao trabalho presencial a partir do próximo dia 16, como determina uma resolução do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) de 17 de novembro do ano passado. Foram três meses de preparação para esse retorno aos fóruns.

Não obstante, associações de juizes e sindicatos de servidores têm resistido à ordem do CNJ. Não ha, porém, qualquer razão objetiva para essa relutancia, apenas o apego a certos confortos particulares. Há servidores que reclamam de eventuais "prejuizos à rotina" que a volta ao trabalho presencial poderia causar. Outros argumentam, pasme o leitor, que durante o trabalho remoto pas saram a ter uma "vida organizada no exterior", como se a natureza do serviço público que prestam não exigisse o vínculo territorial.

Quase três anos depois, o fato é que ainda não é possível dizer que a pandemia de covid-19 acabou. Mas, graças ao progresso da vactuação, o virus não representa mais uma ameaça à saude das pessoas a ponto de demandar o prolongamento do trabalho remoto pana a prestação de serviços públicos. Tanto que a esmagadora maioria dos servidores dos Poderes Executivo e Legislativo também ja voltou ao trabalho presencial.

Execuando-se casos muito particulares, como, por exemplo, a prestação dos serviços de saúde e de transporte, praticamente todo o Pais já voltou áquela vida conhecida antes da eclosão da emergência sanitária. Por que só os servidores do Judiciário não haveriam de voltar?

Quando acorrem à Justiça, é aos magistrados que os cidadãos expõem suas maiores angústias, depositando nesses servidores toda a sua esperança por uma decisão que lhes seja favorável. A Justiça lida, primordialmente, com tudo que toca o humano. Nesse sentido, o contato presencial é fundamental.

Evidentemente, há casos e casos. Talvez esses três ultimos anos tenham servido para mostrar que certos serviços podein continuar sendo prestados pela Justiçade forma remotasem qualquer prejuízo para oscidadãos. Decerto o CNJ sopesou perdas e ganhos ao tomar a decisão de impor a volta ao trabalho presencial.

Uma vez decidida a questão, não cabe mais as associações e sindicatos contestar a decisão colegiada; cabe cumpri-la. Uma das atribuições do CNJ é zelar pela eficiência na prestação dos serviços judiciais. A decisão de novembro passado leva em consideração essa missão do colegiado.

Enquanto servidores reclamam de supostos "prejuizos" causados pelo retorno ao trabalho presencial – como se essa não fosse a realidade com a qual todos estavam acostumados até bem pouco tempo atrás –, muitos advogados, segundo apurou o **Estadão**, não encontram juizes para despachar seus processos, que ficam dormitando nos escaninhos da Justiça, e reclamam de longa espera pela marcação de audiências.

Comobem disse o ministro relator da resolução do CNJ, Luiz Philippe de Mello Filho, do Tribunal Superior do Trabalho, "o retorno da magistratura aos seus respectivos locais de trabalho é imperativo inegociavel neste momento em que toda a sociedade já voltou a situação de normalidade".

•

Judiciário

TCU vê 'interesses privados' de juízes que resistem ao presencial

Associação recorreu
à Corte contra decisão
do CNJ que ordenou
retorno ao local de
trabalho; argumento
é de 'dano ao erário'

LUIZ VASSALLO

DAVI MEDEIROS

MERCHANIC.

Juízes recorreram ao Tribunal de Contas da União em busca de um parecer para tentar driblar a decisão do Conselho Nacional de Justiça que determinou a volta no trabalho presencial. Segundo os magistrados, a ordem do CNJ provoca "pateme dano ao crário" e atinge a "eficiencia" do Poder Judiciário A áreatécnica da Corte afirma, em parecer, que não cabe no TCU defender "interesses privados" de juízes.

Como mostrou o Estadão, juízes e servidores apresentaram uma série de recursos no CNJ contra um acórdão do colegiado que impós as atividades em varas e tribunais. O prazo-limite se encerra amanhã.

A reportagem apurou que, alémde reclamarda medida ao proprio CNJ, juizes tentaram usar o TCU para suspender a medida. À Corte, a Associação dos Magistrados do Trabalho da 14.ª Região (Amatra, que contempla Rondônia e Acre) afirma que o teletrabalho proporcionou ampliação do aces-

so à Justiça. Menciona, por exemplo, uma economia de 20% em despesas de custeio.

"A prestação do serviço junisdicional na modalidade digital, por meio dos atendimentos ou realização das audiências telepresenciais, tem como pilar a aplicação do princípio da eficiência", afirma a Amatra-14 na perição. A entidade ainda cita o atendimento em regiões de difícil acesso.

AVANÇO INDEVIDO. O pedido aindanão foi julgado, mas recebeu parecer contrário no Corte de Contas. "Não é função do TCU atuar na defesa de interesses privados dos magistrados do Tribunal Regional do Trabalho da 14." Região junto à admi-

Acesso

Tribunal argumenta que há órgãos cujo trabalho remoto prejudica acesso aos serviços

nistração, sob pena de representar avanço indevido nas atribuições que são próprias do CNJ, do Poder Judiciário ou da unidade jurisdicionada", diz o relatório.

Segundo auditores, a representação nem sequer deve ser considerada por não preencher requisitos legais. A associação não se encontra entre os "legitimados a representar" à Corte de Contas.

Mesmo ao rejeitar preliminarmente o pedido, a auditoria se manifestou sobre seu mérito. Segundo os técnicos, há "órgãos públicos" que devem atender presencialmente, "sob pena de dificultaro acesso dos operadores do direito, das partes e de testemunhas, causando prejuizo à efenva prestação jurisdicional".

A área técnica da Corte argumenta ainda que não "há irregularidade no eventual aumento de despesas provocado pelo retorno ao trabalho presencial de magistrados, uma vez que a administração deve levar em conta também a qualidade de serviços a serem ofertados aos cidadãos". A presença dos magistrados nas unidades judiciánas, diz o parecer, "decorre de imposição constitucional",

Procurado, o presidente da Amatra-14, José Carlos Haddad de Lima, afirmou que o pedido da entidade "não se trata de uma resistência desqualificada ao retorno das audiências presenciais". "Quem conhece a realidade dos estados de Rondonia e Acre pode dizer das intensas vantagens para os jurisdicionados, assim como para os advogados, da adoção das audiencias telepresenciais."

Conselho Nacional de Justiça

CNJ abre processos e afasta juíza que atacou ministros do Supremo

RAYSSA MOTTA

O Conselho Nacional de Justiça (CNJ) abrittontem dois processos administrativos disclplinares contra a juiza Ludmila Lins Grilo, da Vara Criminal e da Infancia e Juventude de Unaí (MG), e decidiu afastá-la cautelarmente do cargo até a conclusão dos procedimentos. A decisão foi unânime.

A primeira investigação interna vai apurar se ela violou os deveres funcionais. Uma inspeção na comarca apontou faltus si stemáricas ao trabalho presencial, baixa produtividade e exercício paralelo de atividade empresarial. A auditoria encontrou 1.291 processos parados. O processo disciplinar foi proposto pelo corregedor Luís Felipe Salomão, Ele afirmou que a juiza demonstrou "total desleixo" com o trabalho e "imenso desprestígio" com a magistrutura.

"A reclamada não cumpte seus deveres básicos, deixando de comparecer no forum mesmo sem terautorização para realizar teletrabalho, negligenciando a gestão do cartório e deixando fiscalizar os atos de seus subordinados", afirmo u

Ludmila disse ser vitima de um "assassinato de reputação" e de um "estardalhaço midiático". Em sua defesa, a magistrada afirmou que deixou o expediente presencial e começou a fazer audiencias a partir de cidades alternadas porque passou a sofrer ameaças relacionadas ao trabalho, "O Gabinete de Segurança Institucional do Tribunal de Justiça expressamente recomendou que o público não tivesse ciência da minha localização física, pois isso implicaria insediato risco de vida."

é sobre manifestações politico-partidárias da juiza em entrevistas, eventos e nas redes sociais. O CNJ vai investigar se ela violou o dever de imparcialidade. Outros 20 magistrados estão na mira do conselho pelo mesmo motivo. A Lei Orgânica da Magistratura (Loman).

Eixos

Colegiado apura se magistrada negligenciou trabalho presencial e fez manifestações políticas

que funciona como um estatuto da classe, impede manifestações político-purtidárias, opiniões sobre processos em curso ou "juizo depreciativo" a respeito de decisões.

Ludmila fez criticas públicas ao Supremo Tribunal Federal, acusou os ministros de "utlvismo Judicial" e sugeriu impeachment. Ela afirma que os comentários têm relação com sua "atividade intelectual e como professora".

O COLUMISTA MARCELO GODOY ESTÁ DE FERIAS

🕒 A Guerra de Putin

Rússia cerca cidade-chave no leste da Ucrânia; Otan hesita em enviar caças

Moscou avança e ameaça Bakhmut, ligação-chave na Província de Donetsk; Ocidente evita mandar aviões porque teme que eles sejam usados para atacar território russo

Em uma etapa daguerra marcada por poucos avanços, tropas russas fecharam o cerco ontem sobre a cidade de Bakhmut, ponto estratégico na Provincia de Donetsk. O avanço pressiona os ucramanos, que começarom a retirar civis e ontem explodiram una ponte de acess a cidade A Uentinia ainda aguar da a chegada da prometida ajuda da Otan, que hesita em en Vian cheas a geenth.

Oficialmente, Kiev nega que esteja organizando uma retirada total de tropas de Bakhmut. Moscou também afirma que os combates seguem attvos e intensos na cidade, embora as forcas russas tenham obtido ganhos nas últimas senzinas ecortado algumas linhas de abasteermento da Uempo-

O chefe do grupo mercenário Wigner, Yevgeny Prigoz hin, que no domingo comemorou a tomada da vila de Krasna. Hora, perto de Bakhmut, afirmou que as forças ucramanas estão enviando reservistas para os locais onde os combates. LAKES HESSELL FREEDSTATE não será tomada amarhã, porque há muita resistencia", disse Prigozhim, no Telegium.

RESISTENCIA, De ac ad a em Denis Pushilin, chefe da autonduce pro Ross i em al gretsk, Scatter Bush of the State of dos na vila de Paras kovnyka, na primi dicada. Na hi perspectiva de que o minigo se renda e deixe suos posições sem lutur", afirmou.

Embora Kiev negue a retirada de militares, autoridades dão sinais de que a resistencia pode estar perdendo impeto. O chefe militar regional, Pavlo Kiiila ko, afirmou ontem que a Ucrania "precisa focar em preparar linhas defensivas".

O oficial também revelou que as forças u cramanas reforçaranıa retirada dos poucos civis que permaneceram na cidade. Da população de 70 mil antes do conflito, menos de 5 mil ficaram no local, dentre os quais, 140 cripneas.

Após o sucesso da contraofensiva de setembro, que retomoubos parte do territorio perdido para a Russia, o avanço ucramano estagnou ao se deparar com as tropas russas mais concentradas e reforçadas por



novos rechetas. Com os aviacos cada vez mais raros, o e-iflito se tomou uma "guerra da desgaste e uma batalha logisti ca", segundo o secretario-geral da Otan, Jens Stoltenberg, "O ritmo do gasto de munições da Ucrama é muitas vezes maior que o nosso ritmo de produeão. Isto coloca nossa industria de defesa sob pressac", disse-

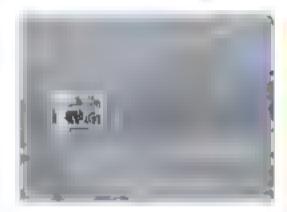
AJUDA. O papel da Otan na de fesa da Uciánia e cada vez mais importante. Kiev spera a che gada dos tanques prometidos no més passado, considerados essenciais para romper as liprinted the state of the state of the state of te, cerca de 100 soldados ucranianos estão na Polonia para aprender a operar o Leopard 2, de fabricação alemã. Os armamark a de air, ser la primer rosa chegar em um numero relevante a pas a tost be detangues Wir Amanus, de Farit cação americana.

h tempos o ad a das tentse comprometeram a manter o envio de munição, de armas e acelerar a ent rega dos tanques. No entanto, quanto aos pedidos por caças e mísseis de longo alcance, a altança adotou cautela.

Pouco depois de autoridades oeidentais concordarem em enviar os tanques, opresidente da Uerania, Volodmir Zelenski, direcionou seus pedidos para os aviões de guerra, alegando a necessidade de melhoi ir sua defesa antinérea. O pedido não foi atendido, pois a Otan teme que as armas possam ser utilizadas dentro do territorio russo,

Na segunda-felra, Stoltenberg disse que a questão dos caças 'não é a mais urgente no momento", mas admitiu que se trata de una "discussão em andamento". "A necessidade urgente agora é cumprir o que já foi prometido", afirmou. • em. AFP # WP









Missil russo se aproxime de paramédicos na Ucrânia: na sequência, explosão fere três socorristas e mata o voluntario Peta Read (na miagem do alto, de barba, à esquerda, a a direita, em foto anterior).

Vídeo flagra momento em que míssil russo mata socorrista americano

K EV

Umo gravação fei ta no dia 2 de fevereiro na cidade ucraniana. de Bakhmut mostra o momento exato em que uma equipe de socorristas voluntários dos EJA fol atingida por um missil, momentos depois de chego ao local para atender civis feridos durante o combate entre tropas russas e ucra-

As imagens, cedidas ao Jornal New York Times, sugerem que o paramédico americano Feter Reed for morto em um araque intencional, e não em um bombarde to indiscriminado. O video foi filmado em um smartphone por Erko Ludinen, um voluntano estoniano

de uma ONG chamada Prontline Medics.

Agravação mostra Reed, um ex-fuziletro naval dos EUA, voluntario na Ucrama, com um grupo de trabal hado res humanitarios no lado de uma van branca, que eles estavam usando para transportar suprunentos. Um míssil vo indo paralelo ao solo atinge diretamente a van, destruindo-a e matando Reed.

OUTRA VERSÃO, Imetalmente, ONGs e autoridades da Ucránia acreditavam que o paramedico americano havia sido morto em um bombardejo russo qualquer, uma vez que a equipe medica estava atendendo alguns dos poucos civis que permaneciam na cidade.

Contudo, a análise produzi alpel A the Trasti contra essa hipótese. De acoion, jurial, up air opt prima i parces se trata de um missil guiado antitanque Kerrat, fibricado na Ressa, que tem um alcance de cerca de cinco quilôme tros e funcio. na com uma mua a laser

Ele terra sido disparado por tropas da Rússia, uma vez que a equipe médicu estava traballundo em uma posição eleva da em Bakhmut, perto da li nha de frente russa

MARCAÇÃO, Especialistas ou vidos pelo jornal americano disseram que o tipo de arma usada deveria ter permitido nos russos a identificação do aivo. O New York Times pondera que, pelas (magens disponíveis, não é possivel verse a van que foi atingida possula alguma marcação informando que transportava uma equipe de socorristas. Pelo menos um dos integrantes vestia uma roupa camuflada. como a utilizada por milita-TOB # NYTHAM

Biden envia mensagem a Israel em 46 palavras

Aliança entre EUA e Israel tem base em valores compartilhados, mas eles estão sob séria ameaça

ARTIGO

Thomas L. Friedman The New York Times É colunista e ganhador de três prêm os Pur tzer

cordei na manha de sá bado, li as noticias di zendo que em Israel mi fhares de pessoas participaram de mais uma mainfestação contra os planos do primetro-ministro, Binyamin Neranyahu, de lunitar a independencia da Suprema Corre e subjugá la a si próprio, no momentoem que o proprio Netanyahu è investigado por corrupção, e fiz a mun mesmo uma pergunta simples: "O que o presidente Foe Biden acha disso?"

Biden é um dos presidentes que mus defendem Israel dentre os que já acompanhei. Eletambém tem uma longa relação de respetto mutuo com Netanyahu. Então, posso dizer que guniquer comentario de le a respeito de Israel é fruto de ртеосыраção sincera.

Preocupação com a transfor mação radical do Judiciário de Israel que a coalizão ultranacionalista e ultrarreligiosa de Neranyahu busca aprovur a força na Knesset ea possibilidade de ela danificar seriamente a democracia do país e, consequentemente, seus laços com os FUA e as democracias de todo. o mundo

Eis a declaração que Biden me enviou na tarde de sabado, quando pedi a ele que comentasse a situação: "O que a democracia americana e a democra cia israelense tem de gemal e o foto de serem ambas alteerçadas em instituições robustas, em sistemas de fretos e contrapesos, em um Judiciário independente. A formação de consensos para mudanças fundamentais é multo importante para garantir a adesão das pesnous, de modo que tais mudanças sejam sustentadas,"

IMPULSO. E a primeira vez que me lembro de ver um presiden te americano opuar a respeito de um depate interno Iscaelense envolvendo o proprio caráter da democracia. E ainda que sejam poucas palayras, a declaração de Biden é feita em um momento crucial desta importamissuma discussão internaem Israel, podendo energizar e expundira já significariya oposi. ção aquilo que os adversários



Joe Biden: prescupações com o futuro da democracia em Israel

de Netanyahu estão chamando de golpe dentro da let, podendo situar Israel entre os paises que vem se afastando da democracia, conso Turquia, Hungria e Polónia

Eis o monvo de as palavras. de Biden serem tão importantes, primejro, ele se coloca em defesa da abordagem conciliadora pedida pelo presidente israelense, Isaac Herzog, e defende claramente a independenna do Judiciano de Israel, amplamente respertado.

Auida que a presidencia de Israel seja um cargo simbólico, atribui se a ela peso moral. Herzog é um bom homem que tenta afastar o que teme ser o caos civil maisgravejávisto na sociedade israelense, caso seja aprovada tampuha mudanca no ha diciario, parcialmente inspiradapor um centro de estudos estrategicos de extrema direira.

DIALOGO. Herzog pediu a Netanyahu e sua coalizão que recuem e organizem algum tipo de dialogo que possa estudar pacientemente o tipo de mudanças judiciais que podenam ser saudaveis para Israel, fazen dolsso com especialistas em di reito e de maneira não partidá na, preservando a integridade do sistema judicial que existe desde a fundação do pais

Infelizmente, Nemnyahu rechaçou o presidente ismelense, levando Herzog a dizer, no dia 24 de janeiro, a respeito da reforma do Judiciano; "Os alicerces democraticos de Israel, inclumdo o sistema de justiça, os direitos humanos e as liberda des, são sigrados, devemos protegé-los e os valores expressos na declaração de independencia. A reforma, se implementada rapidamente sem negocia ção, inflama a oposição e as

Biden está indicando que, faça o que fizer, Israel não deve se afastar de valores compartilhados

preocupações do publico", disse "A ausência de dialogo esta nos dilacerando internamente E digo claramente: este barril de pólyora está prestesa explodir Isso é uma emergência."

Com as palavras de Biden, Netanyahu se vê agora em uma situação na qual, se insistir em seguir no rumo, apesar de tudo, estará contrariando não apenas o presidente de Israel, mas tambem o americano,

Não é pouca coisa, Também suspeito que o posicionamento de Biden nessa questão, comedido e claro, incentivara outras lideranças democraticas, empresanais, senadores americanos e demais representantes afazero mesmo, o que valener gizar a oposição

AVANÇO, A segunda razão da importancia das palavras de Bi den è o momento em que ele se manifesta, que não poderia ser mais importante. Na segunda t. ma, a primeira leitura no Parlamento de alguns dos aspectos mais controvertidos da reforma foi fetta. Uma proposta de lei deve passar por três leituras antes de se tornar let, e a coalizão indicou que busca una aprovação relampago do texto no Knesset até abril

Em terceiro, Biden situou a

s) mesmo e aos EUA claramente do lado da maioria ismelen. se que se opõe à aprovação apressada das retormas em um episódio que cada veg mais parece um putsch jundico.

Uma pesquisa publicada na sexta feira "indico que mais de 60% dos israelenses querem que o governo auspenda ou atrase seus esforços legislativos para enfraquecer a Suprema Corte e garantir o controle político das nomeações para o judiciano", luformou o Times

Isso também coloca os EUA ao lado do procurador-geral de Netanyahu, quando ele ocupouo cargopela uluma vez. Avichai Mandelblit - que indiciou Netanyahu em 2020 por acusações de fraude, suborno e quebra de confiança - denunciou as alterações judiciais como tentativa disfarçada de acabar com oprópno julgamento e evitar a prisão.

Falando ao programa Uwia, da TV (sraelense, Mandelblit disse que as reformas propotas por Netanyahu para o Judiciario "não são uma reforma", mas sim uma "mudança de governo"

MUDANÇA. Como Israel não possui uma Constituição e o Executivo sempre controla o Parlamento, Mandelblit explicou que a única separação entre poderes - o unico contrape so para o Executivo - é o Judiciário e a Suprema Corte, E o que Netanyahu está propondo é que uma maiona simples no Knesset 61 dos 120 assentos tenha poder pam rejettar qualquer decisão do Suprema 🤄 👉 te. Com a menor das maiorias, o governo sena capaz de aprovar qualquer lel que desejasse.

O plano de Netanyalii, tanibém daria aogovernoo controle da escolhados juizes, há muto responsabilidade de uma comissão independente, e removeria também os conselheiros pindicos independentes (supervisores internos) de cada

Analmente, estes são nomendos pela comissão de servicos cryas e só podem ser afastados pelo procurador geral. Em vez disso, Netanyahu quer que sejam nomeados por cada ministro, a quem seriam leais,

Somando se tudo, o resultado seria um governo eleito por 30 milyotos dentre um eletroro. do de 4,7 nulhões assunundo controle total da Su prema Corte, da escolha dos juizes e dos conselheiros jurídicos de cada ministerio.

"Não posso me calar", concluiu Mandelibit "Se não houver Judiciario independente, serà o fim. Teremos um sistema degoverno diferente." O governante "decidira", acrescentou. "Teraseus proprios procuradores, seus conselheiros juridicos, seus juizes. E, se as pessous nesses cargos forem leats a ele, não haverá primazia da lei. È um buraco sem fundo que vai nos engolir a todos "

Finalmente, o que Biden fez dara credibilidade a voz dos EUA em apojo à democracia global. Vê-se que os americanos não se manifestam somente quando a Chura esmaga ademocracia em Hong Kong. Eles se manifestam ao ver a demoeracia ameaçada em qualquer

Comfrequência, os EUA criticaram abusos dos direitos humanos comendos por Israel no tratamento dos palestinos na Cisjordàina ocupada. Mas não me lembro de um presidente americano ter criticado mudanças propostas na natureza democratica do Estado israeleuse, pois neithum prest dente teve de fazer (sso até semanas atras

Se a mensagem de Biden não for clara o suficiente para a coalizão de Netanyahu, vou tentar traduzi la nosterinos mais simples possivets; os EUA apoiarum Ismel mulitarmente ediplomaticamente, com bilhões de dolares oferecidos como auxilio desde a fundação do país, mas não por partilhar dos seus interesses. Nem sempre seus interesses coincidem.

Israel manteve-se neutro no conflito entre Uganta e Russia, mostra-se indiferente aos abusos dos direitos humanos no Egito e na Arabia Saudita, e empresas israelenses, às vezes, vendem a China tecnologia de defesa que preocupa muito o Pentagono Oferecemos mutto aporo a Israel desde a sua fundação porque acreditamos que o pais partilha dos nossos valores

FIM DA LINHA, Migsnu citando, em Gaza ou na Cisjordania, Israel se comporta de maneira que não condiz com nossos valores, os ismelenses frequentemente os retomam como referencia. Eles nos dizenz "Ei, americanos, sejam menos rigorosos. Vivemos em constante conflito violento com os palestinos. Habitumos uma região louca. E ainda assim conseguimos manter a supervisão Judiciána de nossas Forças Arma das, instituições democraticas sólidas, um Judiciario indepen dente e uma imprensa livre".

Essa linha de raciocimo é amençado pelo que Neranyahu esta tentando fazer. E, na ausència dessa coincidência de valores, o que resta? Interesses partilhados não serão suficien tes, pois estes são transitorios.

E por 1880 que as palavras de Biden são tão importantes, Com elas, Biden está dizendo a Ismel que nossa relação nunca se baseou de fato em interesses compartilhados, Sempre teve como base os valores que partilhamos É por isso que durou tanto tempo, mesmo quando nossos interesses divergem.

Com essa simples declaracão, Biden indica que, faça o quefizer, Israel não deve se afastar desses valores compartilhaas, Caso contintio, estaremos ent uni mundo in tetramente no-VO. TRADUÇÃO DE AUGUSTO CALIE.

Maria Stuart

Decifradores descobrem cartas perdidas da rainha da Escócia

LONDRES

Nes profilardezas des arquivos dal anteriore a Nacional francesa, jazra intocada havia mais calle a uma coleção de latas escritas em código listada como textos italianos. Mas, quando tres decifnidores — can pianasta alemão, um cientista da computação israelentes e um físico japonés — se depararam com os escritos, descobriram algo extraordinano.

As entre par el mere de uma a de a « Eram parte de uma correspondencia secreta da prisão de Mary Stuart, a rainha da Escocia, cum vido trusten e o pope l'emaranhado na letot pul trea dinastica e religiosa do século 16 ha muito fascinam escritores e historiadores. Um dos principais biografos de Mary descreveu a descoberta como a mais significativa no estudo de sua vida em mais de um século.

"Encontramas um tesauro que estava à vista de todos", afirmou George Lasry, o cientista da computação israelense que liderou o projeto de um maior estada e perise ma quarta-feira, no 436.º aniversario da morte de Mary.

Ela se tornou rainha da Escó-

em 1542, masacabou apristona da e forçada a desistir do trono em 1567. Ela escapou para a lugiaterra, mas acabou presa novamente por sua prima, a rainha. Elizabeth. I, enquanto ameaça a sua autoridade. Apos 19 anos presa, Mary foi executada em 1587, aos 44 anos, acusada de envolvimos to em uma conspiração estola apara essas sinar a protestante Elizabeth.

LEGITIMIDADE. Anteriormente tidos conti-perdidos, is 57 car tas, escritas entre 1578 e 1584, incluent impressões de Mary arespeito de sua saude debilitada.



Mary Stuart, rainha da Escócia: segrados revelados em Paris

suns condições de prisioneira em uma série de castelos ingleses e tentativas fraçass a las de se areatra

Mary tumbém expressou uma angustia profunda por se separar de seu filho, James, que fil de fiscori con lano em razão da abdicação forçada da mãe. A maior parte das cartas citradas foi destanda ao

emoaixador frances in alimbiteria. Michel de Castalnac, que apoiava a reivindicação de Mary ao trono. Como dos cendente do rel Henriqua VII, ela era considerada por nactos ao da la esta a aportas en el prossección de tensor a de sente, a astambemban habe giuma da linglateria.

SUCESSÃO. Elizabeth cra fi lha da segunda mulher do rei Henrique VIII, Ana delena cujo casamento a Igreja não reconhecia Em vezdasso, la zabeth acabou sucedida por James, que foi criado como protestante por nobres esco cusas

A costencia de uma linha de comunicação confidenteial entre Mory e o embaixa dor já era conhecida, mas esdes pera seindicurir i que a correspondencia ocorria muito antes do que se acreditava

• WE THADUÇÃO DE AUGUSTO CALL



EBA

Nikki Haley lança pré-candidatura a presidente

Ex-governadora da Carolina do Sul e embaixadora dos EUA na ONU durante mandato de Donald Trump, a republicana Nikki Haley anunciou ontem que sera pre-candidata a presidencia em 2024. Com o lançamento de seu nome, ela se torna a primeira figura de destaque do partido a desafiar o plano do ex-presidente de voltar ao poder. •



Tercemoto

Equipes resgatam mais 7 com vida dos escombros

Mais sete pessoas foram resgatadas ontem dos escombros, oito dias depois que um forte terremoto atingiu a Turquia e a Sina. O número de mortes chegou a 38 mil. Segundo a Organização Mundial da Saude (OMS), foi o pior desastre natural em 100 anos na região que engloba os 53 países da Europa e da Asia Central. •

Educação e Ciência

Governo vai anunciar reajuste médio de 40% em bolsas de pós-graduação

Valores devem ser diferenciados, com auxílio de iniciação científica podendo mais que dobrar (hoje é de R\$ 100); associações aprovam, mas cobram política de longo prazo

RENATA CAFARIIO

Opresidente Luz Inacio ada da Silva PT voranche in nes the inta ferra om icht steine table 40° das enlare te pos graduação do Pais, con eval no o mesmo desde 2013. Segundo · Estadão apulha, o aumenti. que passa a valer a partir de maic issua difer into para catanitug ray de accelho Mestrado e doutorado, por exemplo, devem ter os 40%, mas a bolsa de iniciação científica para o ensino medi pi de mais que tom ullhaje elle R\$ indilin medida foi prometida desde a transição e o givema vinha send to mrade por estemantes

e posquisaciónes pela cemera

Atualmente, os auxilios de p & gracial(1) sao de R\$ 18 mil para mestrado e R\$ 2,2 mil para doi tora i Eles tevem fi cur em R\$ 2,1 m le R\$ 3,3 mil. respectivamente B isas de pos-doutorado, de cerca ce R\$ 5 mil, devem ter um reajuste menor O governo pretende dar o aument ben, marco, mas retroativo a janeiro. Não há previsão de novo valor para medicos residentes, cui soccilios from ratistatas em 2022. Ledyforgressa fearenciar o pacote, que pode un la incluir um aumento no numero de bolsas, para relacionar ta ta valorização da edulação lo da e nel ca see paterno

Mais bolsistas Lula ainda planeja um aumento no número de bolsas, de forma a criar

uma marca para a gestão

investimento. So para os reajustes de mestrado e doutorado, a previsão de investimentoé de R\$ 1 bilhão, que virá de
remanejamentos do orçamentida União, segundo o Estadão apurou A medida englobaas orçamentos do Man sterida Educação (MEC) e do Mimisterio da Ciencia e Tecnoloum, com ata centos nas bolsas
1) (portacina, icida Aperteiçoa

mento de Pessoal de Nivel Superior (Capes) e Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPQ) Atualmente, sú cerca de 200 mil bols istas na Capes e inul na (NPI)

perdas. A Associação Nacional de Pós Graditandis ANPG pedia uni mais ste de 75% para todas as bolsas, para compensarás perdas coma inflação dos ultimos anos, mas comemorou o anuncio. De acordo com a entidade, desde 2013 o sucino minimo quase dobrou de valor, en quantidos a entinuaram os mesmos. "Agente reconhece i on juntada economica, mas pede

que também seja anunciad um plano de outros reajustes no curto prazo. Esse precisa ser apenas o primeiro i, diz a presidente da ANEO, Vinacies Spares Segundo ele, a assarra çan virre vindicar direitos en para os polsistas.

Segendo o presidente da So ciedade Brisileira para Pragesso da Ciencia SB. Ciencia SB. Ciencia SB. Ciencia Innie Ribeiro, o may ste tra ema "micessidade absoleta de uida a descompasse total em reação to acar entra di etista de vida nesses amas e a perda da atratividade da pesquisa científica, levanda acrasa de cérebros" "Falta anda aumentar o numero de bolsas." •



Enchentes

Após l ano, tragédia de Petrópolis ainda é real na rotina das crianças

Entre as principais vítimas, elas ainda lembram do temporal que matou 44 delas, além de tirar casas, amigos e segurança

EMBLIO SANT'ANNA PETRÓPOL S

Um menino brinca no quintal. Para, olha as nuvens carregadas por trás da rocha que se ergue sobre as casas de telhado de zinco e corre chorando para o colo do par Aos 3 anos, mal fala, mas já sabe ler o céu Uma máe esta no sofá abraça da aos filhos de 8 anos e 4 anos Sein ter por onde, ela tenta nealmá los. Estavam na porta do condominto, prontos para sair, quando a chuva chegou. Um ano após o temporal que detxou 241 mortos em Petrópolis, a dor da maior tragedia Já registrada na cidade se transformou em medo e, por vezes, panico na rotina das crianças

Naquele 15 de fevereiro, 44 delas morreram A mais nova umbebe de 17 dias. Para outras tantas que escaparam com vida, resta o trauma, sobretudo na primeira infáncia (0 a 6 anos). Este e o periodo em que o cérebro está se formando e uma explosão de sinapses começa a dar contornos ao que será o futuro adulto. É também o periodo em que a criança necessita de um ambiente seguro e acolhedor.

Na cidade de 306 mil habitantes da região serrana, essa formação vem sendo interrompida e afetada abruptamente desastre após desastre. Deslizamentos, inundações, perdas materiais, deslocamentos forçados e mortes, as centenas. A contarde 0,443 pessoas foram vitimas das consequencias de um clima cada vez mais extremo. Em 2022, no dia da tragêdia anunciada, Petropo-

cebeu 530 mm de chava em 24 horas. Isso é mais do que o dobro da média historica

CHORO. Mas, por enquanto, o garoto Enzo sabe apenas que nuvens carregadas, vento for te, trovões e barrancos lhe metem medo. Com razão. Sua casa está a menos de 50 metros do principal ponto de desaba mento no epicentro da tragédia petropolitana, o Morro da Oficina. "Quando chove meu filho começa achorar. Se ele ve umo barreira, acha que vai cau e me diz: 'Sai dui, mamãe, vai cair tudo' Se eleve uma árvore balançando então...é tenso", afirma Daiana Costa, de 32 anos, sua máe. Nesta quarta-



Centro lestórico de Petrópolis no din 16, na Região Serrana do Rio, apos temporal que dectou 34 mortos



Um ano depois dos deslizamentos, área do Morro da Oficina ainda conserva os sinais das enchentes

feira, quando o desastre que ela assistiu da janela do quarto completar um ano, Daiana I vará Enzo ao posto de sau de O menino será atendido por um clinic — eral Amáe confia que dali saia com um encaminha mento para levá lo a um parcologo e um fonoaudiologo tam bem do SUS. "Desde o de sastre, ele começou a gaguejar."

Do outro lado da cidade, Aline Bernardes terá de se de soobrar para distrair a atenção dos filhos Mateus, de 8 anos, e Maria Eduarda, de 4 anos. A famiha teve de abandonar a ca em que vivia, no Alto da Serra, e se mudar para um apartame to. Graças ao plano de saude do par, as crianças são acompanhadas por um psicólogo "Meufilho já tínha crises de ansiedade por causa da pandemia. Quando veio a chuva foi pior, as crises foram mais intensas, passou a ter um 'tie' na mão e a acordar de madrugada pedindo socorro", afirma a

Fá a Mana Eduarda começou a ficar com medo de chuva. Hoje mesmo já estava naportana quando começou a hover forte. Twe de voltar e ar acalmando eles", diz.

AUSÉNCIAS. Nos primeiros meses após o desastre, a procura por atendimento nos (1) (1) Centros de Atenção Psico (1), do SUS, explodiu ate (60% em algumas unidades de Petrópolis. Em março de 20 ... a saude mental das pessoas atingidas (1) ta ou indireta-

Em busca de auxilio Procura por atendimento nos CAPs (Centros de Atenção Psicossocial), do SUS, avançou até 569%

mente pelos alagamentos e deslizamentos nacidade foi tema de uma audiencia pública no Senado. Entre as famílias, pouco pareceu ter adiantado. "Não, não fizeram nada, não para a gente aqui", diz ne Gross da Silva, de 49 anos que perdeu nove pessoas da familia na tragedia. "Aqui nós somos 93 mortos, 54 casas des-

triudas", diz ela como a se colo-

car entre os mortos. A cad dias, ela volta anntiga Servidão Frei Leão, onde morava. Ali, em melo aos escombros, se tropeça em restos de brinquedos. Sobre a montanha de lama, o mato está erescendo. Mais algum tempo e tudo pode estar escondido pela vegetação. Até hoje, menhuma obra foi feita Qualquer um pode entrai arriscar entre as pedras e recolher a lembrança que quiser Por que Cristiane segue voltan do? "Aqui me sinto perto deles ,dos entes perdidos)", diz.

A auséncia e a distància tambem afetaram a familia de Isis Esteves da Silva Araujo, de 24 anos. Mãe de guatro meninas. Lara, Layla, Emily e Mel de 8, 7, 5 e 3 anos ela vit, a mais velha passar a ter um comportamento distinto desde a tragédia, quando abando narama casa em que viviam no meio da notte, com a água pelos Joelhos. A familia evita tocar no assunto, mas isso não impede que, por vezes, ela volte chorando da escola. "No quarto das mentras, caru uma pedra em cima da cama das duas mais velhas. Aminha cama dobrou no meio. A casa da minha irmă rolou sobre a nossa e levou metade", afirma Isis o aluguel soi al, se mudaram para uma casa em um bairro distante, i ras Lara se mostra mais frágil emocionalmente, chorosa e com meio. A menima se queixa de saudade da cosa antiga, dos amigos e primos que moravam ao redor, "Ela passou a ter autoestima baixa se emocionar com tudo."

Psicologa e acostumada a atender pessoas que passam por situações extremas em Petrópolis, Samira Younes Ibrahim vé nesses casos a continuidade da tragedia. Ao lado do também psicologo Luiz Henique de Sá, criou a Rede de Cuidados RJ Psicologia em Emergências e Desastres, em 2011

meira coisa a entender é que o desastre não acaba no Dia D', ele continua sendo vivi do. Não dá para separar o que é objetivo do subjetivo", diz. "O desastre de 2011 (que deixou mais de 400 mortos nas cidades da região Serrana do Rio) ainda continua para muita gente Elas têm medo que isso volte a acontecer, outras perderam parentes, outra da têm algum familiar desaparecidi

E o que vive Adalto Vicira da Silva, de 53 anos. Nesta quarta feira, ele completa 365 dias sem conseguir localizar o corpo do filho Lucas, de 19 anos, Alem dele, sua mulher e uma filha, de 5 anos, morreram no Morro da Oficina. "Aqui morreu muita, muita cnança. E ainda consegui salvar duas que estavam no barro, dentro do que sobrou de um bar", conta, 'Não gosto nem que esses me mnos me vejampor que a cnança. I o precisa ver essa dor."

Não olhar para ela, no entanto, não gurante que desapareça. Homem de aperto de mão e voz firmes, Janul Lummato, de 61 anos, sabe disso. Sua históna com as chuyas e as tragédias começou em 1981, no Mor ro da Independencia, quando resgatou um bebê dos escombros. Sua imagem, com acriança nua em seus braços, foi para a primeira pagina do Jornai de Brasil do dia seguinte A fotografia, de Carlos Mesquita, ganhou o Premio Esso Regional daquele ano. A vida de Jani porém, pouco mudou em 32 ands. Em 2013 no mesmo morro, em mais uma chuva, Jamil perdeua filha e dois netos, de 3 e 5 anos, em novo de slizamen to de terra Em 2018 foi a vez de seu irmão, "O que a gente taz? Segue em frente...mas noc è facil, nunca vai sei

GOVERNO. A Prefeitura de Petropolis afirma que concluiu 48 obras, além de ter 41 em an damento e outras 40 em licitição, incluindo a area no Morro la Oficina.

ESTA ME PORTADEM RECEDED APOSO DO PROGRAMA EARLY CHILDHOUG REPORTING FELLOWSHIP DESIGNALDADE E COVID-19 NO GRASILE AMERICA LATINAL DODART CENTER FOR JOURNALISM AND TRAUMA BA COLUMBIA GRIVERSHTY

Governo envia chips de celular para ajuda à área Yanomami, em que não há sinal

Anúncio era de que ação iria facilitar a comunicação entre as equipes que prestam assistência nas terras indígenas'

ANDRÉ BORGES

BRASIL A

O Ministerio das Comunicações enviou mil chips de celular para serem utilizados em operações humanitarias que acontecent na terra indigena Yanomami, em Roraima, mas não há cobertura de operadora de celular na área, localizada a 230 quilômetros de distancia de Boa Vista.

A informação foi confirmada à reportagem pela Agencia Nacional de Telecomunicações (Anatel). "A regiño fica em local isolado sem atendimento das prestadoras móveis, que têm obrigações de atendimento nas sedes municipais, localidades e aglomera-

dos urbanos", declarou o ór gão de fiscalização, por meio de nota. O governo alega que os chips podem ser usados nas bases das equipes (mais informai 🖙 nesta pagina)

SOBREVOO. No dia 9, o minus tro Juscelino Filho pegou um helicóptero e, ao lado do governador de Roraima, Antonio Denanum, saiu de Boa Vista e sobrevoou a terra indigena Foram três horas de voo e de tentativas de descer no local, mas o man tempo impediu a aproximação. Nas suas redes soci us, divulgoulos atos e afirmou que cumpria unta solicitação do presidente Luiz Inácio Lula da Silva, que convocou os ministros a ajudar na crise Yanomami

Na sexta fetra, o ministro fez o anuncio sobre o envio dos chips ao lado do presidente dos Correios, Fabiano Silva, com o objetivo de "facilitar a comicari lação entre as equapes que prestam assistencia pas terras indigenas Yanomami, lo-



Juscelino Filho (E) e Silve no enúncio da perceria; Anatel confirme isolamento e conexão só via satélite

cultzados entre os Estados de Roraima e Amazonas" Em comunicado conjunto, declararam que os dispositivos "dáo acesso à internet, fornecendo conexão aos grupos que precisam se comancar em meio aos trabalhos de assistencia aos indigenas!

Na pratica, o uso dos chips se mostra limitado porque, dentro da terra indigena Yanomami, a unica forma de conexão viavel se dá via satelite Não poracaso, o próprio Minastério das Comunicações for malizou, em parceria com a Eletrobras, a instalação de 17 antenas móveis dentro do território dos indigenas. Elas permitirão o acesso à internet sem fio por meio de satélite, usando qualquer tipo de apareiho, como celulares e computa-

Isso significa, portanto, que os usuarios farão uso de apare. lhos celulares que já possuem para se conectar a rede aberta, ou seja, sein ter a necessidade de utilizar um novo chip ou mesmo de ter un dispositivo.

ESSENCIAIS. No anuncio da parceria com o manistério, o presidente dos Correios, Fabiano Silva, disse que seus chips seriam "essenciais" para as ações dos grupos. "Nesses momentos de ense, todo apoio possível sera ferto. Com os chips Grarei « Colular, garantiremos agilidade na comu nicação, o que facilitará a coordenação dos trabalhos de assistencia", disse,

Correios

Presidente dos Correios chegou a dizer que seus chips seriam "essenciais" para o trabalho

No evento, o ministro reforçou a ideia. "Estamos empenhando todo sos esforços para auxiliar no atendimento a essa ense que assolou os Yanomami e chocou o mundo", disse Filho, "Fa enviamos i antenas

com conexão banda larga yra satélite, livre e gratuita, e agom estamos enviando, com os Correios, chips para reforçar a comunicação."

Desde 2017, os Corretos atuam como um tipo de "operadora virtual" de telefonia Na região de Boa Vista, a estatal faz a locação da estrutura que é fornecida pela empresa Surf Teleconi, que, por sua vez, aluga a rede de teletoria movel da operadora TIM. Isso significa que qualquer celular com chip do Correios Celular só vai funcionar se estiver na área em que a TIM tiver cobertura, o que não inclui a terra Yanomami.

Em Boa Vista, é comum a situação de queda dos serviços de telecomunicações, que ficam sobrecarregados e, multas vezes, passam horas fora do ar, se ja para telefonia ou parainternet Essasituação ocorreu, por exemplo, no dia 1%, quando os serviços ficaram completamente paralisados por cerca de três horas.

SECTION CALCULATION

O mercado imobiliário não é uma ilha

2023 será um eno regido pela geração de votor, com incorporadoras ainda mais adaptáveis ás necessidades do consumidor

of apresentar am sicio iongo e com mateicres e apas lo mercado (mobil à lo é frequetitomen. re est ruado como im rema so mo Mas ete é a spos o disso. Integra um complexo ecoss stema que endereța grande parve dos "jobs to be donc - > - - smalles if se resolver) dus pessons abt go convis u falas art plantição desenvols mento appendicado. or mução de patramó mo mobiladade e muitos outras

is noneum dodes os ão nonecientos do sujuence 😑 sidades a das opçües que passueta para tespivé- asi 🔾 finheiro só sil rá do holso do cilente med na elevsas con ações. L'esta é ama reul d'ace à dominado pelas empresas do serot que immundo as demandas do consum dor no contro de a las estrategias, permagentemente reveem formas de cobcepção de produos e de so acões

um min to visão. 21. li será um ano rog lio pela geração de valor. Como organismos adaptaveis às nodessidudes do cilente las hicorporadoras, que já se modern vara in seguam pròx mas dos constimidotes. petgin ando pesquisando ouvindo e filida izande. 16 dis process as





A empresa que foca nos jobs to be done fem multa mais chances de SULESSO DO MUNDO que vem per au

Second SP e EGA in the Incorporation SA

vempresa que foca nos "tobs lo beidone" leor triu. to mais chances le sucesso no mitado que yem por a tipo artine a la corpo de cojaboradores por secunte.

valua gris ão passo a entergur o negocio como a gr mutan e e se divorca de un agos concends. "Sonios a mai neopporquoral la nalempresa de tenda? Limagesone de aveação?" Ta vez seja precivo xer am potico de adu i sko portuoforecer spiluções que gozeto vistar sea -

Mais do que nunca lestamos fá undo de evulução

de subrev véncia. De desenvoivei novas compelent as brings par term as damin to damped concorrectus! traxer pessoas compertis di l'orentes investir em diversiduite, e de ques ionar e questio tüt. Pörk, pa mente anös mosmos.



Governo nega que item seja desnecessário

BRASIL A

O Ministério das Comunicações e os Corretos declararam, em nota conjunta, que "as chips foram enviados para facilitar a comunica ção entre as equipes humanitárias e de apoto que estão prestando assistência à população" O orgão negou que os itens sejam desnecessários, "Naturalmente, a localização dessas equipes é diminuca, entretanto, suas bases possuem a cobertura do serviço. Portanto, amtor mação de que os chips não funcionam não é verdadei ra", afirmou

Questionados a respeito do custo dos itens, a pasta e os Corretos declararam que, "nesta ação específica que tem o objetivo de auxiliar na comunicação das

equipes que trabalham na ação hamanitária coordenada pelo governo federal, os chips não tiveram custo para os Cor retos" e cada componente recebeu R\$ 40 de crédito "para se rem utilizados pelas equipes"

Creditos

Cada componente recebeu R\$ 40 de credito "para serem utilizados pelas equipes"

A reportagem questionou a operadora TIM sobre a sua capacidade de suportar, em Boa Vista, a eventual demanda de trafego de dados de 1 mil novos chips oferecidos pela esta tal A TIM limitou se a decla rar que "formece infraestrutu ra para áreas onde tem cobertura de rede", sem esclarecer o questionamento. • As

Trânsito

Prefeitura estuda faixas para motos nas Marginais

A Prefeitura de São Paulo avalia char faixas exclusivas para motos nas Marginais do Tiete e do Pinheiros. A informação foi adiantada ontem pela TV Glabo e confirmada pelo prefeito Ricardo Nunes (MDB) em coletiva de imprensa realizada no mesmo día. O estudo, segundo ele, tem o objetivo de analisar se a medida pode re fa zir mortes de inotociclistas no trânsito e é inspirado em um modelo já adotado na Malasia.

"Um estudo que a gente pediu acabou yazando, sobre a possibilidade de eventualmen te ter uma pista de moto nas Marginais", disse o prefeito. "Nosso pessoal de transporte esteve visitando a Maiasia, c na Malasia identificou que eles tem esse tipo de segregação para as motos passarem. Tendo em vista que lá o resultado émuito positivo, abriu se aqui uma ação de estudo com relação a esse tema."

Levantamento apresentado pelo prefeito aponta que 22 pessoas morrem por ano em acidentes e or mot ismis Marginais do Pinheiros e do Tieté, enquanto outras 220 ficam com sequelas. "Se a gente tiver a possibilidade de fazer algo para poder evitar isso, a gente vai tazer", afirmou Segundo a TV Globo, a ideia seria construir faixas rentes às margens dos rios, algo similar às faixas azuis,

O prefeito tirmou que o estudo sobre a implementação das faixas exclusivas ainda é "muito preliminar e incipiente". Disse tambem que o tema nem sequer foi tratado com o

Modelo
Sistema que funciona na
Avenida 23 de Maio deve
ser estendido em mais
200 quilômetros

governo do Estado, mas se mostrou positivo, "Obviamente nossa relação com o gover no, com o Tarcisto (de Freitas governado, , esta muito boa. Havendo possibilidade, com certeza o Estado vai liberar "

FAIXA AZUL. Emparalelo, electrou a faixa azul como uma experiência positiva. "Dia 25 de janeiro completou um ano, com nenhum óbito na faixa azul durante esse tempo", disse, A iniciativa foi adotada na Avenida 23 de Maio para justanici nice evitar acidentes envolvendo motocielistas. "A gente tem 20 quilometros de faixa azul, e vai estender mais 200 quilômetros."

Amdadurante a coletiva, Nunes citoù também as controversias recentes envolvendo apacativos de transporte. "Todas as ações que a gente puder fazer para salvar vidas, inclusi ve de forma a evitar que a Uber ea 99 levem as pessoas na garu pa, para ter um acidente, a gente vai fazer", disse o prefeito

Segundo ele, o grupo de trabalho que foi instituido para avaliar o transporte de passagetros em motos já realizou nove reuniões, algumas delas com a presença das empresas responsivers pelos aplicativos de transporte, mas ainda não há uma data para concluir as discussões sobre o assunto. Por ora, o transporte de passageiros por motos está vetado 'A questão do transporte de passageiros em motos nesta eldade, com a complexidade que tem, é algo bastante serio", dis-SC TALOLORS



Sociedade

32 milhões de crianças vivem na pobreza no Brasil

Pelomenos 32 milhões de meninos e meninas no Brasil vi vem na pobreza O numero representa 63% do total de crianças e adolescentes no P use abarca a pobreza em diversas dimensões renda, altmentação, educação, traba lhoinfantil, moradia, água, saneamento e informação. É o que indica a pesquisa "As Múltiplas Dimensões da Pobreza na Infância e na Adolescôncia no Brasil", divulgada nesta terça fetra pelo Fundo das Nações Unidas para a Infância (Unicef),

"Neste momento em que

presidente, vice-presidente, ministros, governadores, se nad res e deputados iniciam novos mandatos, o Unicef alerta para a urgência de priorizar políticas publicas com recursos suficientes voltadas a crianças e adolescentes no Pais", afirma a entidade. "A pobreza multidimensional

impactou mais quem ja vivia em situação mais vulnerável negros e indigenas e moradores das Regiões Norte e Nor deste , agravando as designal dades no Pais. Entre crianças e adolescentes negros e indigenas, 72,5% estavam na pobreza multidimensional em 2019."



Vida na cidade

Anhangabaú tem três megafestivais de música previstos para este ano

Publico estimado é de 35 mil pessoas por dia e eventos serão anuais; prefetto estima impacto de R\$ 1,4 bilhão em dez anos

ITALO LO RE

O Vale do Anhangabau, no centro da capital paulisti, devem ter tres megafestivais de musica neste a A Prefeitura ananciea inten que o consorcio que administra o local famou uma parcena com a produtora de eventos 30e para a realização de shows no espaço. O objetivo é que os festivais ocorram anualmente

O public i estimado para os tros eventos deste ano é de 210 mil pessoos – 35 mil em cada dia de shows cada festivol vai durar dois dias. Entre as itra ções já anunciadas, estão a can tera american i ana Del Revie a banda británica Florence + The Machine, que irão se apresentar no Vale do Anhangabau em mais.

A administração vai dar to do o respaldo (para a reaviza ção dos eventos)", disse o prefeito Ricardo Nunes (MDB) na se impacto dos três festivo s na cilade são impressionantes." Segundo o prefeito, os eventos vão genar 22 mil vagas de empregos formais e 120 mil vagas de empregos informais ao lon go das corções projetadas até o fim da concessão do Vale do Anhangabau. O espaço passou a ser administrado pelo con sorcio Viva o Vale, liderado pe la WTorre, no fim de 2021. O contrato tem duração de dez in s

Empregos Eventos vão gerar 22 mil

vagas de empregos formais e 120 mil vagas informais

Nunesafirmou amda que, ao todo, a estimativa é de que RS 30 numées serão pagas em sa lários durante esse periodo 'Os três festivais terão RS 1,4 adhão em investimentos du rante os dezanos'', disse o prefeito.

ULTRA BRASIL. O evento de es treta será o Ultra Brasil, previs to para ocorrer nos dias 21 a 22 de abril deste ano. A edição na cional do evento ocorrera pela primeira vez no Vale do Anhangaban e tera qua tro megapaleos ocupando o espaço. Entre as atrações es tão a banda inglesa Above & Beyond e o DJ sueco Axwell

MITA FESTIVAL. Nos dias 4 e 4 de junho, será a vez do MI l'A Festival, que levarancespaço atrações como Lana Del Rev e Florence + The Machine O evento contara sinda com shows da banda amencana The Mars Volta e do grupo musical brasileiro Nazero

KNOTFEST BRASIL O ulti mo a ocorrer será o Knot fest Brysd, que terá deta lhes da edição deste ano revelados em breve. O evento estreou no ano passado com apresentações de bandas como Slipknot, Judas Priest e Sepultura no Autodromo do Anhembi, zonanorte da cidade. Segundo a gestão municipal, o objetivo da parceria com a 30e, produtora fundada ha men 28 de dois anos, é fortalecer o espaço na rota do en tretemmenta 🐞

SÃO PAULO RECLAMA

Leitor cobra estorno de uso indevido de cartão

Reclamação de Moacyr Libman, "Ed e a minha 🦲 posa temos o cartão Visa ha muis de 40 anos. Desde o tempo em que era somente. Unibanco, Minhaesposa sofreu um gelpe no cartão, que ultrapassou o dobro do seu limite, sem que tivesse qualquer contato do cartão para sua aprovação das despesas. Eu fiz um contato com o atendimento do cartão, via minha gerente de conta, e a resposta foi que não poderiam escomar os valores, nemaqueles que ul trapassaram o seu limite, o que me leva a entender que olimité de compra so e uma figura' e com o cartão em mãos a pessoa pode fazer o que bem untender."

Resposta do Itaú Unibanco: 'O Itau Unibanco aliima que o caso em questão ja toi soluci in ido sem prejuji zosao cliente. O frau reforça a orientiição para que os consumidores tomem cui dado com ab a fagera sua pertas durante entre quisconhecidas como golpe do de losery , a figuem atentos ao vit i antes de digitar à se nha pessoal em maquini n, as, alem de sempre solici tai comprovante de pagameta "•



HÁ UM SÉCULO

Maravilhas da aviação

A sensação que se experimen tou em voar como á, mas, podia ser maito bem o titulo da miliativa do renente Thorat. acerca de seu vôo de 7 horas, em aeropiano sem mitor, so breo deserto algenano. O feito toi realisado com um avião ruli. tur commum. O voo for semmotor' no sentido de que o tenente Thoret empregou o seumeter somente para elevar 50 até encontrar as correntes de ar necessarias, depois disso ele planou edes lisouhoras ehoras até que o frio da noite do deserto o obrigou a baixar a terra



CORREÇÕES

o in uço se de sinna à correç ào da emb printe de printe de comercia do ESTADÃO o la la latina de la latina de printe come cipes divis tarden, com Asi o la latina de embora de militariação mome cargo austria de militariação mome cargo

LOTERIA

the second to the property of the second to the second to

FALECIMENTOS

Dina Marotti Regidena - Aos 93 anos Era viliva de João Regidena Deixa a ri The Katla Meria, parentes e emigos. O e iterro foi realizado no Cenitério e Crenia tório Prima veras

Elza Dias Correia - Aos 90 anos. Era vitiva De xa os Ethos Maitene Maina osé culz, patentes e amigos. O enterro foi rea, zado no Cenitério e Crenistor o Primeyeras

Ana Aparecida Gomes Abs 83 anos Deixa os filhos Flávio. Clávis, parentes

eamigos. Denterrofoi realizado no Cenitér de Crenatorio Pilmaveras Exame de Oliveira Verga do Nascimento - Aos 55 anos. Era casada com Paulo Roberto. De se fuhos, parentes

mento - Aos 55 anos. Era casada com Paulo Roberto. De xe Illhos, parentes e amigos. Genterro foi realizado no Cenitér de Crematório Primaveras Linz Maximo de Solasa - Aos 80 anos.

Era casado com Mar a Socorro de O. veira De xa osti, nos Ra mundo isa as, Jeova Migue. Altina, parentes e amigos. Genterro foi rea, zado no Cemité.

r de Crematório Primaveras

Oswardo Cesare - Aos 79 anos. Era casado com Neir da Silva Cesare De xalos filhos Flaudemir Eldna parentes elamigos. Centerro foirea izado no Celiviterio e Crentatório Primaveras.

Wanderie, Aparecido Souza Coutinho - Aos 67 enos Era cesado con zabe, Garc a Coutinho De kajos fi hos gor Wende, Andreza parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério a Crematóno Pri naveras

MISSAS

Mawro Saites - Anten 18 às 13 horas. na Paróntha Nossa Sen fora do Brasi na Pç. Nossa Sha do Brasi, il Jardin América (7º d.a.,

Ignez Basso O.M. Hoje às 18 horas, na Paròquia Santa Generosa, na Av Bemardino de Campos, 360 (8 anos) Wanda Janqueira Moraes Corréa Amanha, às 11 horas, na Paròquia São José na R. Dinamarca, 32 Jardim Europa (7º dia)

Wagner F. S. Weidebach - Hoje, às B i30 ne Parónjula de Assunção de NossaSenhora na A. Lorena 665.Jer dim Paul sta i8 anos]

Paulo Franco Neves - Amainhã às 12 nores, na igreja São Pedro e São Paulo, na R. Padre José Griecco. 111 Cida de Jardino 12 anos.

Cartos Alfredo de Souza Quetroz
Dia 18. às 19 horas, na Parégu a Santa
Therezinha, na Pq. Lutz Mantoaliet...
s,nº taic - ndalatuba (Leno)

Campeonato Brasileiro

CBF endurece pena por racismo e clubes podem perder pontos

Além disso, equipes poderão ser multadas em até R\$ 500 mil; limite de estrangeiros será de sete



Dirigentes se encontram no Conselho Técnico do Campeonato Brasileiro de Série A, na sede da CBF

MARCIO DOLZAN RIO

A Serie Aide Brasileiri, temas imagins as sudt a das fet i sões do VAR extitidos nos telões dos estádios, deverá ter "acréscimos de Copa do Mundo", podera ter até sete atletas estrangeiros por time em cada jogo e seguira tendo quatro elubes caindo para segunda divisão do próximo ano. Além disso, clubes que se envolverem em episodios de racismo poderão pagar multus de ate R\$ 500 mil ou mesmo perder pontos na tabela de classificação.

Quase todas as medidas foram aprovadas ontem, duranteo Conselho Técnico da competição, que foi realizado na sede da CBF, no Rio, A única exceção fora punição para o caso de racismo, que foi incluída pela entidade no Regulamento Geral de Competições (RGC) e apresentada diretamente aos clubes, sem chance de debate.

A perda de pomo era um desejo do presidente da entidade, Edualdo Rodrigues, mas desde que havia sido anunciada, no ano passado, encontrou resistência de boa parte dos clubes. Com a inclusão no RGC, contudo, ela passou a valer para todas as competições organizadas pela entidade a partir deste ano.

"Racismo è um tema que já existe ha séculos. Passam décadas, se discute e nada se chega-

O que a CBF coloca é um RGC em que è prerroganya da entidade, através de seu estatuto. Iss no sedebute, one end ca in incessa E on senti mento de toda a sociedade e de toda a entidade de colocarsoluções que sejam mais nizoáveis com relação a qualquer discrinunação, principalmente racial", disse o presidente da CBF, Ednaldo Rodrigues.

A perda de ponto é apenas umu das punições previstas no RGC para o caso de meismo. Dependendo da gravidade, o clube poderá sofrer uma multa de até R\$ 500 mil, perdet mando de campo ou ainda ser obrigado a atuar sem torcida.

Sem debate

Penas por racismo foram incluidas no Regulamento Geral de Competições e valem nos torneios da CBF

ESTRANGEIROS. Medida plel teada por São Paulo e Santos, a ampliação do número de atletas estrangeiros por jogo, de cinco para sete, foi aprovada pelos clubes sem matores ressalvas. O entendimento geral é de que o elevado numero de jogos, que meluem amda Copa. do Brasil e competições internacionais, demanda elencos maiores. Os clubes citaram o exemplo europeu, onde não há

lunitação para uso de jogadores nascidos no continente, para aprovar o auniento.

(i) Brasil e um pais com pradict them, ment of Sules em grandes centros você não tem essa restrição. Issoé um avanço e não compromete a formação da base. Veja o São Paulo, tem jogadores estrangeiros, mas 50% de seu elenco e de formação na base", disse Julio Casares, presidente do São Paulo "A proposta for nossa, do Santos tambem, mas a discussão foi ampla e a aprovação foi unâmme."

O Brasileirão também passará a ter as revisões do VAR e os audios das equipes de arbitragem mostradas em tempo real nos telões dos estádios

Segundo o presidente da Conussão de Arbitragem, Wilson Seneme, outra mudauça que será percebido diz respetto a acréscimos mais longos ao final de cada tempo, semellante ao que forvisto na Copa do Mundo do Catar, quando muitas partides passavam de 50 minutos por etapa.

A redução de quatro para très clubes rebaixados ficara para o ano que vem. Segundo a CBF, essa medida tera impacto direto nas quatrodivisões, e por isso precisa ser debanda com os clubes de todas as series.

Justica

MP de Goiás cumpre mandados contra suspeitos de fraudar jogos da Série B

O Manisterio Público de Goias cumpriu ontentum mandado de prisão temporaria e nove de busca e apreensão contra suspertos de fraudar resultados de jogos da Série B do Brasileirão. A operação batigada, de Penalidade Maxima, ocorren em Gorânia (GO), São João del-Rei (MG), Guiabá (MT), São Paulo (SP), São Bernardo do Campo (SP) e Porchincula (RJ). O grupo teria manipulado o resultado de pelo menos três partidas ocorridas no tim de 2022: Tombense x Criciúma, Sampaio Correia x Londrina; e Vila Nova x Sport. De acordo com o MP, o esquema movimentou um montante de mais de R\$ 600 mil.

Liga dos Campeões

Em casa, Paris Saint-Germain perde para o Bayern e precisará vencer jogo de volta

O mício das ottavas de final da Liga dos Campedes não foi como esperado pela torcida do Paris Saint Germain. Ontem, o time perdeu para o Bayern de Munique por La o, no Parque dos Principes, em Paris, e agora precisa vencer o rival por dois gols de diferença nojogo de volta, dia 8 de março, na Alemanha, para avançar às quartas de final. O gol bávaro foi marcado por Coman, revelado pelo PSG. Na outra partida disputada ontem, o Milan venceu o Tottenham por 1 a o, gol de Diaz. O atacante brasileiro Richarlison entrou apenas no final do segundo tempo e pouco fez. O jogo de volta também sera em 8 de março.

Campeonato Paulista

Artilheiro do São Paulo, Galoppo deve ser titular hoje, contra a Inter, no Morumbi



Inter de Limeira

. O São Paulo recebe a Inter de Limeira, hoje, as 21h35 no Morumbi, pela 9.º rodada do Paulistão. Para o jogo, o técnico Rogerio Ceni deverá contar mais uma vez com o argentino Giuhano Galoppo, que tem cinco gois no torneto, como titular, "É uma pressão que eu gosto, porque gosto de fazer gols, gosto de assumir responsabilidades" São Paulo: Ridad, Nathan, Min-Franco, Beraldo e Caio Paulista; Mendez, Nestore Luciano; Galoppo, Wellington Rato e Callert, **Técnico**; Rogergo Cent. **Inter de** Limeira: Léo Vieira; Leo Duarte, Douglas, Leandro Silva e Ze Mano; Claudinei, Jean Martini, Jago Telles . Matheus Oliveira, Bulle I math is Tecnico: Finity to Juiz: Daugh & M. Flans Local; M. rumor Horario: many Na TV, Rec. of a Fremier



O argentino Baloppo deve ter sequência como titular no São Paulo

O MELHOR DA TV

SURFE

 WSL Circuito Mundial Etapa de Sunset 15h SporTV 3

FUTEBOL

- Campconato Inglés Arsenal x Manchester City 16h30, ESPN
- Pre Libertadores El Nacional x Nacional Potosí ath ESPN4
- Campeonato Paulista São Paulo x Inter de Limeira

21h30 Record e Premiere

VOLEI

- Superliga Feminina Burueri x Pinheiros
- 18h₁ SporTV 2 Superliga Masculina
- Sest-SP x Cruzeiro 20h SporTV

BASQUETE

NBA

Minmi Heat x Brooklyn Nets 21h30 ESPN 2

Iniciativa

Escama de peixe vira joia e melhora a vida de mulheres

Ao passar temporada na Ilha da Maré, voluntária vê em restos da pesca forma de gerar renda com artesanato



Rosana mostra joias produzidas com escamas de peixe e conchas

LUDIMILA HONORATO

Nascida no Rio de Janeiro, Rosane de Oliveira Leite se institución Salca a la factoria da nos 17 anos, acompanhando o mando que havia sido transferido por conta do trabalho. A mãe en irmã a seguiram depois, servindo como porto seguro pama jovem. Em setembro de 2009, porem, a mão morreu e, sete meses depois, a irmã. Num espaço de tempo, ela ficou viuva, casou-se

novamente e teve filhos.

Mas tivo cina opisitem que ficou "pirada", diz, "triste com a natureza". A filha, percebendo-a deprimida, sugeriu que los el se passa, em tempo na Ilha de Maré, uma vez que gostuva de praia. Por la, ficou do Natul de 2010 ao carnaval de 2011, se encantou pelo lugar e decidiu morar ali,

"Comecei a andar pela Maré e vi a necessidade das mulheres marisqueiras, porque, para elas catarem um quilo de siri para vender, tinham de ter uma bacia de dez quilos de siri na escentida de tencações e muito sacrificado", conta.

Ja familiarizada com o artesanato. Rose percebeu que a arte face percebeu que a ternativa de renda mais viavel a essas mulberes, com maior rendimento e menos risco.

Nas andanças pela ilha, notou outra coisa, escamas grandes de peixes, conchas de ostras e mariscos sendo desperdiçadas, o que causava mau cheiro. Ela já unha visto na internet que esse material poderia ser usado no artesanato, pris st. entre progra petro la buensinado a tecnica. Disposta, ela começou a testar.

neficiar esses insumos de modo que as conchas perdessem o cheiro, ficassem mais lisas e pudessem ser usadas. Rose utilizou agua sanitária, água e sabão e viu que levava sete dias até o recurso ficar propieto ao uso. Depois, mais sete dias para recortar, tingir, pintar e montar até chegar ao produto final. São brincos, colares, chavei ros, porta-guardanapos e itens de decerciça de terros com o que sen e de sen rado apos a pesca e amanscagem. Ao postar os printeiros resultados nas redes so cais, o boca a boca funcionos Lia passou a vender os produtos e ensintra a tecnica.

AN A TRA S F . P RE T 4

APOIO. Logo, Rose compreen deu que tinha um negocio em mãos e, por meio de constatorias do Sebrae, aprendeu a precificar as joias e divulga las melhor. Outra oportuni dide et e strigte e no empreendimento foi ampliar o ensino do attendo de materiais que seriam desperdiçados.

la faz parte do Instituto di Pesco Artesonal da Ilha de Ma angle de la la controla Referencia de Assistência Social (Cras) para darquias deforma voluntaria. "Set que atraves de l'avec l'ivert a l'ina i de conhecer e se timbilità de la la conhecer e se timbilità de la l'avec l'ivert a l'ina i de conhecer e se timbilità de l'avec l'ivert a l'ina i de conhecer e se timbilità de l'avec l'ivert a l'ina i de conhecer e se timbilità de l'avec l'ivert a l'ina il l'ina il l'avec l'ivert a l'ina il l'avec l'ivert a l'ina il l'ina il l'ivert a l'ina il l'iser l'ina il l'ina

Mesmo assim, são projetos pontuais, e cla espera que a iniciativa ganhe amplitude "O que mais precisa aqui é apoto de entidades, do governo, do Estado para fazer esse trabalho, expor, aproveitar a matéria-prima e educar a população", afirma •

CLASSIFICADOS JORNAL DO CORDO DE OPROTUNDO CONTRADO DE LA CORDO DE CONTRADO DE

Pera an incla (11) 3855-2001





- ✓Antes de solicitar um empréstimo, verificar a idoneidade de quem está oferecendo, solicitando documentos pessoais do fornecedor
- ✓ Documentar a transação através de contrato com firma reconhecida
- ✓0 contrato deve conter a taxa de juros e a forma de devolução do empréstimo
- √Forneça seus dados apenas pessoalmente.
- √Faça a transação apenas pessoalmente
- ✓ Evite documentos encanúnhados via fax, eles podem ser frios
- √Não adiante nenhum valor









Programa social Promessa de campanha

Com aporte de R\$ 20 bi, plano para 'limpar' dívidas terá alcance limitado

Avaliação inicial da equipe econômica é de que recursos reservados para o Desenrola são insuficientes para atender todo o público-alvo, com renda de até 2 salários mínimos

THAIS BARCELLOS BRASIL A

O desenho inicial do Desenrola, o programa de renegociação de dividas que foi uma das promessas de ampanha do presidente Luiz Inacio Lula da Silva, chase ficione, por mismo en redo o público-alvo, segundo apurou o Estadão, Broadcast. Como chara da come ser institudo prelesouro Nacional para dar garantia às operações deve ser innitado aR\$ 20 bilhões, é provável que algumas dívidas fiquem de fora do programa.

Nessa fase inicial, o programake a prover a rent grang to de débitos de quem ganha atédois salarios minimos (R\$ 2,6 mil) e que tinha dividas d. it Icham, marchastran mark 180 dias no dia 31 de de zembro passado. A Ideia e de que o banco escolludo pague o debito para ocredore, então, faça um novo emprestimo para o cliente, com desconto. A taxa de juros devem ser de ate 1,99% ao mes-Caso o cliente não pague novamente, tera o nome incluido na lista de devedores; ja o banco podera apresentar o contrato go Tescuro, que honram a garantia de 100% do valor

Oassunto for debatido com nequipe economica, que esta ciente de que não será possível resultar a problema de todos os tales atvados do rais. Anvalia ção, porem, é de que o progra ta mais versão ja apresentada a abateve "fazer a diferença" especialmente considerando análises miciais em biros de cardito sobre a quantidade de dividas por CPF, disse uminter locutor que participou das discussões do programa.

Caso Lula discorde, todos devem ser chamados novasas Se aceitar a proposta, o programa pode ser anunciado próximo ao carnaval, com mudanças no imposto de Renda de 1.55 m [153. 1. 1 m s d m milimo, como mostrou o Estadão na segunda-feira

FASES. Pelo formato proposto, o Desenrola prevè duas fa ses a para arra a la servado res, como bancos, varenstas, empresas de telefonia e de serviços publicos, e depois com devedores. Nas premissas apresentados i al les seran des bancos, que participaram ativamente da formatação do desenho micial, tenam disposição de integrar o programa.

A fase inicial vai funcionar como um leilão. O governo deve abrir um processo para que se atata a minute stem se querem participar do programa equal o porcentual de desconceder sobre o total de dividas que tem a receber. A partir disso, o governo vai escolher as empresas participantes do Desenrola, com base no montante do fundo garan-

tidor que deve ser dedicado a cien setor e en periodo de venermento da divida.

Depois, na etapa que envolve os devedores, o governo deve criar uma pagina na inter-

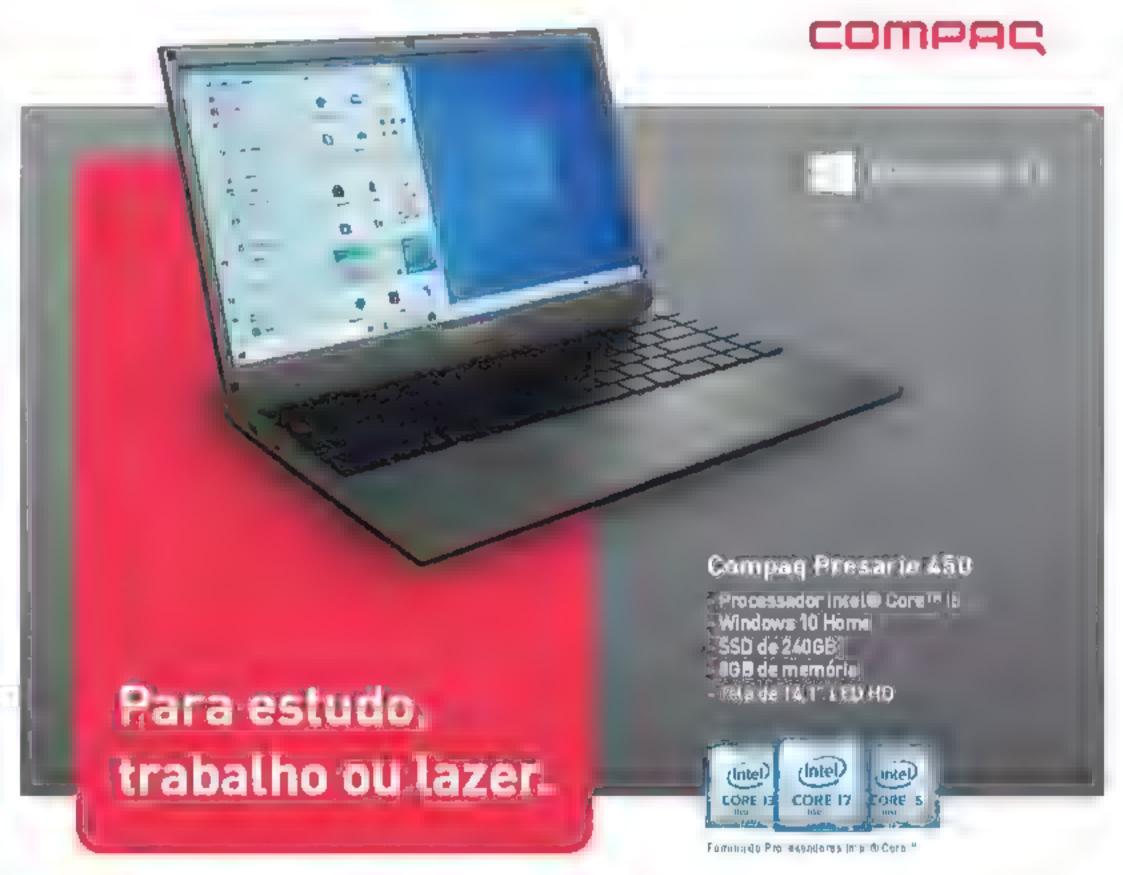
> Se ja tiver a aprovação de Luia, programa deve ser divulgado proximo ao carnaval

net por meio da qual o consumidor poderá verificar quais dividas seriam passiveis de quitação pelas regras do Desentola e escolher a instituição finan-

Uma condição imposta pela equipe economica nas conversas interais com as partes interessadas é de que o credor, tão logo "vença" o leilão, limpo o nome dos consumidores que tenham dividas vencidas de ita R\$, — a minar iprisa mas mo antes do pagamento pelo banco participante.

RECIPROCIDADE'. Seria uma espécie de reciprocidade, já que os credoros irão se beneficiar com o programa, recebendo recursos que, na prática, já tinham desistido de reaver. A divida não seria perdoada, mas coved a suria co li 10 de ne gativados, favorecendo novos emprestimos e até seleções de emprego e contratos de aluguel

Mesmo que Lula acerte o formato do Deserrola apreser mato do Deserrola apreser mato pela equipe economica, téronicos que partire partir que a opera cionalização deve ser comple xo Nessos ser má que e emple you se ser entra algum tempo para que o programa esteja realmente de peuté que seja definido a mode lagem do leilão e quem sera res ponsável por operar o sistema, por exemplo.



Acesse compaq.com br e saiba mais.

Fabricado e vendido pela Posit vo Tecnolog a S.A. sob il cença da HP Inc



Moeda regional exige controle regional

ARTIGO

Marcilio Toscano Franca e Alessandra Macedo Franca São respectivamente, pos-doutor pero Instituto Universitário Europeu, árbitro da Organização Mundia, da Propriedade Interectual e professora da Universidade Federal da Paralba, doutora em Directo Internacional pela Universidade de Genebro

alses não devem ser julgados pelas palavras escritas em suas constitui ções, mas por seus orçamen tos", sentenciaram Noam Chomsky e Vijay Prashad Claro, orçamentos refletem um compromisso com a efeti

vidade de direitos e políticas publicas, e crimes contra o orçamento podem tornar le tra morta até a melhor das constituições

Em 2021, começou a funcionar na Umão Europeia uma Procuradoria Europeia, o "Parquet Europeen", organismo independente, dotado de personalidade jundica, responsável por investigar e levar a julgamento crimes con tra o orçamento da União Europeia, como fraudes financeiras e corrupção

Com sede em Luxemburgo e integrado por uma procuradora geral europeia e um colegio de procuradores, todos com mandato, o órgão reune 22 dos 27 Estados membros da União Europeia em um mecanismo de cooperação

Uma procuradoria regional pode garantir mais eficiência nos orçamentos e políticas do Mercosul

reforçada. Procuradores delegados atuam em escritórios nos Estados-membros, com independência funcional em relação às autorida des nacionais

Embora não exista um codigo penal europeu, uma politica de harmonização de legisla-, les assegura a possibilidade de atuação desse ministério público regional perante os órgãos jurisdicionais dos Es tados membros

O órgão especializado já abria mais de 500 investigações, com recuperação de cerca de 150 milhões de euros, Isso melui, por exemplo, a acusação de um exemplo, tro croata por abuso de poder e trafico de influência, bem como o levantamento da imunidade de curodeputados por trregularidades na verba parlamentar.

No discurso de posse, o presidente Lula da Silva sinalizou que a sua política externa concretizara "a retomada da integração sul-americana, a partir do Mercosul". Fer nando Haddad e Gibriel Gali polo, seu secretário executi vo na Fazenda, assinalaram que um processo de integra ção monetaria regional pode reforçar o bloco. Em artigo assinado com Alberto Fer nández, presidente da Argentina, Lula afirmou que pretende avançar nas discus sões sobre uma moeda comum, a fini de reduzir custos operacionais e vulnerabilida des externas

A eventual criação de uma moeda contum e oaprofunda inento da integração via Mercosul necessitam de transparencia, controle e eficiência crescentes. Uma procuradoria regional tem tudo para garantir mais efici, para e racion didade nos orçamentos e políticas do bloco.

Política monetária Sob pressão

Campos Neto pede que investidores tenham 'boa vontade' com o governo

Presidente do Banco Central vê mercado 'apressado' e 'afoito', e lembra que novo governo assumiu faz 'pouco tempo'

O presidente do Banco Central, Roberto Campos Neto, disse ontem que os investidores tem de mostrar mais "boa vontade" com governo do presidente Luiz Inacio Lula da Silva "O investidor é muito apressado, é muito afoito, e acho que precisamos ter um pouco mais deboa vonta de com o governo", disse ele, durante participação em evento organizado pelo banco BTG Pactual.

Ele voltou a afirmar que o ministro da Fazenda, Fernando Haddad, tem tido uma "boayontade enorme" e se mostrado disposto a seguir um arcabouçofis cal com disciplina. O presidente do BC lembrou que o governo está instalado há apenas 45 dias - "é pouco tempo", "Tem uma boa vontade enormé do mi nistro Fernando Haddad de falar: 'Olha, nós temos um princi pio de seguir um plano fiscal com disciplina'. Tem um arcabouço que está sendo trobalha do, ja foram elaborados alguns objetivos", completou ele.

As declarações foram dadas um dia depois de Campos Neto participar do programa Reda Viva, durante o qual ele rejeitou a tese de aumentar u meta de inflação como camunho mais rapido para a redução dos juros. A pressão para essa unidança vem principalmente de Lula, que já classificou a atual Selic como uma "vergouha para o Pais" e se referiu a Campos Neto como "esse cidadão"

Com o aumento do confronto, munistros passaram a aler tar Lula de que uma crise na relação com o BC só contribui para elevar o chamado premio de risco pedido por quem compra

Inflação Campos Neto disse que a revisão da meta não é garantia de maior crescimento do País

papeis do Tesouro Nacional e tinancia o governo, impactan do a curva de juros (situação que ocorre quando o mercado precifica uma alta de juros nos contratos ficturos) e pressionando o cambio. O dolar mais alto, por sua vez, retroalimenta nuiflação e pode retardar, justaniente, a queda de juros

Ainda durante o evento no BTG, Campos Neto voltou a di zer que é "justo" que o governo questione o nivel atual dos juros. "Acho que é justo questionar os juros altos. É importante ter alguem que faça esse papel no governo sempre Faz parte do jogo, do equilibrio natural,"

Ele afirmou que e trabalho do BC melhorar a comunicação e esclarecer as razdes por trás dos juros altos no Pais Nesse sentido, Campos Neto reconheceuquea autor quippoderraserimas "didanea" no trabalho. Ele alertou, no entanto, que a experienda internacional mostra que pennitir uma inflação mais alta para crescer mais é normalmenterium, "Nofinal, isso leva a uma inflação muito altu e a um crescimento que sobe muito pouco,"

Ele tampem voltou a defenderqueé possivelcoordenar uma politica fiscal responsavel com a politica social. Ele repetiu que o ideal é que osprogranus sejam temporarios, directonados e sobmedida, mas ponderou que o governo está "na direção certa" sobre o tenia fiscal.

PIX. O presidente do Banço Central disse que os bancos podem ter perdido arrecadação com tarifas, mas ganharam eficiência com o Fix. Ele repetit, que o sistema de transferencia de recursos elevou a bancarização no Pais, com a abertura de 4 milhões de novas conms. Segundo ele, a ideia e juntar o Pix com o open finance, de forma a permitii uma competição online por produtos bancários, • cicso COTTOM & FRANCISCO CARLOS DE ASSIS

Governo fecha acordo com OAB e mantém voto de qualidade no Carf

MARCELA VILLAR

O governo federal fechou ontem acordo com a Ordem dos Advegados do Brasil (OAB) sobre o alcance do chamado voto de qualidade do Conselho Administrativo de Recursos Fisçais (Carf)

Em caso de empute nos julgamentos do conselho, o voto se mantem a favor do Fisco, mas não será aplicada multa aos contribuintes, como antecipou o **Estadão**. Ao pagamento da divida será acrescida somente a taxa basica de juros, a Selic – hoje em 13,75% ao ano.

Alem disso, as multas ja aplicadasent casos antigos seño exturas. Outras ponderações acatadas pelo governo são o prazo
de três meses para que o contribunta e a l'azenda passan na
gociar o parcelamento da divida em 12 meses. Se o contribuinte decidir pagar e não questionara divida na Justiça, atrida havera supressão dos Juros, lisso
valetanto para casos a screm julgados quanto para os passados.

STF. Amda ontem, o ministro da Fazenda, Fernando Haddad, o presidente da OAB, Roberto Simonetti, e o presidente da Comissão de Direito Constitucional da OAB, Marcus Vintems Coelho Furtado, entregaramuma penção que formaliza o acordo ao relator do caso, o ministro Dias Totfoli, do Supremo Tribunal Federal (STF).

A OAB havia enviado uma Ação Direta de Inconstitucionalidade (ADI) ao STF pam derrubar a medida provisória MP) de Haddad em 31 de janeiro. Agora, o objetivo é pedir que Toffoliconsidere as condições desse acordo na analise da ação. A OAB deve fazer isso via liminar na ADI para que a MP seja interpretada combase no acordo. Uma emenda com esses termos tambem será encaminhada ao Gongress.

Estamos falando aí de 130 empresas que respondiam por metade do estoque em valordo Carí, 130 empresas respondiam por R\$ 600 bilhões no Carí, Foi uma polémica muito grande, Eu acho que todos nos aprendemos com a situação e encaminhamos, então, ao STF (o acordo) com o entendimento que tema vigência enquanto

"Todos aprendemos com a situa are encamuladanos ao STF (o acordo, com o entendimento de que tem a vigência enquanto durar a MP no Congresso"

Fernando Hadded Munistro da Fazenda

durar a medida provisóna no Congresso Nacional, porque, evidentemente, o Congresso vai ter o seu tempo agora para deliberar sobre o assunto", disse Haddad

Para o deputado Eduardo Bismarck (PDT CE), ainda é preciso negociar um acordo comos parlamentares, "E preciso evoluir nas negociações", diz o deputado, autor de uma das dezenas de emendas o MF de Haddad • colaborol antono removeo/grassa a



Fábio Alves E mail: fabio..... estanac. Twitter secolunafabioalve

Outro desgaste à vista?

Será finalmente possivel avaliar se o presidente Luiz Inacio Lula da Silva está blefando com sua retorica agressiva em temas economicos ou se o seu novo governo sera mesmo uma especie de Diama 3 com a indicação dos nomes que mão se testa tuiros diretores do Banco Con tral cujos mandatos acabam no fim deste mes

Anda há analistas que dão um desconto ao tom belico de Lula contra o nivel de juros, por exemplo, classificando-o como falatorio para a audiêncio cativa da esqueida. Isso por que, durante o seu primeiro mandato, como o BC não tinha autonomia aprovada pelo Congresso e ele podia efetivamente densitir que in o comandava, Lula delegava as craccos ao sea vice-presidente, José Alencar

Como agora o BC tem independência por lei e ele não pode simplesmente demitir o seu presidente, Roberto Campos Neto, Lula trouxe para statarefa de verbalizar a insatista; a com o patamar da taxa Selic, em 13, se e com o nivel da meta de inflação; e até com a própria autonomia do BC

Mas a nomea, co dos novos diretores do BC será a prova dos noves entre o discurso agressivo para os militantes petistas e a intenção, de fato, de

adotar sua versão da Nova Matriz Economica, adotada por Dilma Rousseff e que resultou em recessão e inflação alta.

Diante da turbulência, seria recomendável adiar a indicação de nomes para o BC

Os mandatos do diretor de Politica Monetaria, Bruno Serra, ede Fiscalização, Paulo Souza, acabam no próximo dia 28 Haja vista que a diretoria de Fiscalização é considerada um cargo mais burocrático e o

ntual ocupante é um funcionario de carreira, a preocupação recai sobre adiretoria de Politica Monetária. Se o nome indicado por Lula tiver um perfil ideologico e não técnico, sem alinhamento com os outros diretores do BC, a reação do mercado será imuito negativa

Assim, estará confirmada a percepção de que os recentes ataques de Lula vão além de meros ruidos e que o presiden te realmente embarcara numa política de intervenção sobre a autoridade monetária. Ou seja, daquiem diante, a cada mandato de diretor que terminar e a lei exigir uma nova nomeação, haverá a pressão para o

BC se curvar e se altahar ao que Lula que:

Diante da turbuléncia com a antecipação do debate para a mudança no nivel da meta de inflação, que gerou elevação nas expectativas inflacionárias e disparada nos juros futuros, seria recomendável o governo adiar a indicação dos nomes desses dois diretores do BC

Até porque, como a lei diz que o Senado terá de aprovar as indicações de Lula, a Comas sa) de Assuntos Economicos (LAE) da Casa nem sequer foi instalada, Para que antecipar outro desgaste no mercado?

COLUMBSTA DIG BROADCAST

589. Cust Cartos Trabuto Cappine Henrique Marine en quinz en al mente) o TER. Padro Dona o SAB.

Advana Fermande o COM. Disa Desira Mandarque de Barros (quinz en al mente) e Artorso Companingo do més). Abber 19 statur (19 domingo do més).



Politica monetária inflação

Troca de meta não está na pauta do CMN, diz Haddad

O ministro da Fazenda, Fernando Haddad, afirmou ontem que a proposta de mudança da atual meta de inflação não estará na pauta da reunião de amanhà do Conselho Monetário Nacional (CMN) "Existe uma coisa chamada Comoc Comissão Tecnica da Moeda e do Crédito, que define a pauta do CMN (A discussão do regime de metas) não está na pauta", disse Haddad.

O debute sobre a mudança fot interado pelo presidente

Luiz Inácio Lula da Silva, que tem criticado a autonomia do Banco Central na definição da taxa básica de juros. O presidente tem defendido uma redução da Selie para estimidar a economia é a concessão de crédito

Integrante do CMN (além

de Haddade da ministra Simone Tebet, do Planejamento), o presidente do BC, Roberto Campos Neto, é contra a proposta de mexer agora na meta de inflação. Segundo ele, o efeito prático da medida seria "perda de flexibilidade". • ANTONIOTE

MOTEGYBRASICA

84

'Nós estamos perdendo âncora fiscal e monetária'

A economista-chefe do Credit Suisse no Brasil teme que a revisão da meta possa elevar a inflação

ENTREVISTA

Mestre em Economia pela PUC-Rio, onde também lecionou, Solange Srour é economista-chefe do Credit Suisse no País

EICERO COTRIM REMATA PEDINI

aumento das metade inflação pode amplur a desaucoragem das expectativas, prejudicai i credibilidade do Banco Central (BC) e, no linute, exigir uma retornadado erclo de aperto monetáno. A avaliação é da economista chefe do Credit Suisse no Brasil, Solange Srour, que vê uma ameaça à confrança na economia do Pais, especialmente diante da ptora de perspectivas para a politica fiscal e do falta de sinois sobre a âncora que substituira o teto de gastos.

"Estamos voltando a um mix de perda de ancora fiscal e monetária ao mesmo tempo, que não é um mix bom de se estar", afirma, em entrevista ao Estadão, Broadcast, "Se a meta de inflação for elevada de forma que vai ser cumprida no seu centro, ou se começarmos a acreditarque o BC não vai ter mais autonomia de fato, porque a qualquer momento o



Conselho Monetario Nacional (- MN) pode mudar a meta de novo, esse inix acaba gerando uma perda muito grande e rapida da da confiança na economia."

Solange argumenta que sena um erro que o CMN alteras se os alvos ja na reunião do dia 16 deste mes, devido as incertezas em torno da política fiscal. Para a economista, uma elevação dos alvos a um nível entre 4% e 4,5% podena deslocar as expectativas de inflação ao topo da meta caso não haja certiza sobre o arcabouço que vai onentar as contas publicas.

O Credit Suisse espera que o IPCA atinja 5,8% este ano (6,4% enso a cobrança de unpostos federais sobre combustiveis seja retomada) e fique em 406 no ano que vent, em um

cenario que considera a manutenção da meto em 3%, "Essa projeção vai mudar se a meta for inudada. Rapidamente", diz. Confira os principais tre chos da entrevista.

Qual a sua avaliação sobre a discussão em torno das metas de inflação?

Quando voce tem um risco fiscal elevado, e ele ja começa a afetar as expectativas de inflação, a discussão de aumentar a meta de inflação é muito et u maproducente, porque desancora ainda mais as expectativas e deixa a sensação de que ha uma tentativa de puxara Selie (taxa basica de juros) para baixo namarra. E contraproducente, porque estamos começando a colher os frutos do jurorenlaltoem termos de desinflação, mas vem uma discus são sobre mudança de meta em um momento em que estamos sem áncora fiscal e com uma incerteza muito grande sobre a sustentabilidade da divida

Existeum nível razoável para se aumentar a meta?

Eu acho que não, Acho que qualquer mudança da meta vai acabar gerando a sensação de que, mesmo sem uma ànvora fiscal, vamos tentar forcar a queda da Selie. Mesmo que seja 3,5%, vai trazera sensação de que há uma tentativa de puxar a Selie para baixo, ainda que as expectativas continuem desancoradas. Se for 4% ou 4,5%, acho que é muito plot, porque a reação do mercado vai ser de elevar amda majs as expectati vas de inflação, e isso pode acabar até levando o BC a ter de subir os juros

O CMN deverta antecipar a decisão sobre as metas para diminuir a incerteza ou aguardar a apresentação do novo arcabouço fiscal? Se a decisão do CMN for che-

gar na quinta feira (da semana que vent) e dizer que as mems estão manudas, sena superpositiyo, diminuria a incertez reo resultado sena uma melhora da confiança de que as metas vão ser cumpridas, ainda que não imediatamente. Agom, se a decisão é elevar a meta, eu não sou a favor de fazer issologo, sem antes dar alguma sinalização sobre o fiscal. Porque isso val ser visto como voluntarismo, de tentar forçar uma queda da Selie sem ter nenhum tipo de previsibilidade. Além de aprovar a regra fiscal, o governo val precisar mi strar como essa regra vai ser cumpirda de fato, quais são os mecantemos de controle de gastos que vão impedir que essa regraseja modificado

O que uma elevação das metas implicaria para as expectativas do mercado?

Tudo depende de qual vai ser a m, ta e se no madar o interva-

lo de tolerancia. Se a meta for para 4% ou 4,5%, mesmo com o intervalo de tolerância sendo mantido em 15 ponto porcen rual, acho que as expectativas ainda tem mais a subir e vão buscar o topo da meta, Se alem detudo undo se mudar o intervalo para dois poutos, a situação vai ficarmuito rum, sinalizando que se busca um topo mais alto ainda. Se fosse apre sentada antes não só a regro fiscal mas também um meio de se alcançar a meta fiscal, as expectativas poderium não ir logo para o topo da meta

"Se a meta de inflação for elevada de forma que umguem mar acredite que vai ser cumprida, ou se começarmos a acreditar que o BC não terá mais autonomia, isso gera perda da conflança na economia"

Podemos voltara um equilíbrio pròximo ao do governo Dilma, quando as expectativas se situayam sempre no teto da meta?

Estamos voltando a um mix de perda de âncora fiscal e monetaria ao mesmo tempo, que não é um mix bom de se estar Aré essas iniciativas de tentui constranger o BC, não tinh i mos âncora fiscal, que se foi na PEC da Transtção. Se per dermos a âncora monetária. se a meta de inflação for elevada de forma que ninguem mais acredite que será cumprida no seu centro, ou se começarmos a acreditar que o Bi não vai ter mais autonomia, esse mix acaba gerando uma perda mutto grande e muito rápida da confiança na economia. Foi o que vimos justamente em 2015: essa perda de confiança gera mais in flação via câmbio e expectati vas desaucoradas; um juro mais alto ha curva, mesmo que a Selic fique constante; e uma desaceleração do PIB. E um mix bastante inflacionano e recessivo. 🌓

Tributos Prestação de contas

Prazo para entrega do IR deste ano vai até 31 de maio

BRASIL A SÀOPAJLO

Oprazo pamentregado Imposto de Renda (IR) 2023 será de 15 de março a 31 de maio deste ano, informou ontema Receita Federal, Tradicionalmente, o periodo para a prestação de contas ao Fisco ficava entre março e abril, mas desde 2000, as datas vinham sendo prolongadas para maio ou junho, em meio à pandenna de covid 19 Segundo a Receita, a mudan en busca "facilitar a anda do

Segundo a Receita, a mudan ça busca "facilitar a vida do contribuinte, que terá a opção da declaração pre-preenchida já na abertura do prazo da en trega", como consta em nota encuminhada à imprensa

O supervisor nacional do Programa do Imposto de Renda, Jose Carlos Fernandes da Fonseca, afirmou que, como a mujoria das informações que serão disponibilizadas aos conpré preencluda chegara à Receita Federal apenas no fim de fevereiro, hà a necessidade de um pruzo para a consolidação dos dados, "A pré preenchida proporciona menos erros e maior comodidade ao contribuinte", disse, As regras para o IR deste ano serão divulgadas em 27 de fevereiro

O Estadão trá trazel
uma cobertura completa
do Imposto de Renda de
2023 no site
via vistata on ba,
ulêm do podeast Entenda
Sea IR, em parecua com a
Radio Edorado O SELIPE SQUES
RAGIANTONO TEMOTEO

Reforma prevê devolução de tributos aos mais pobres

BRASILIA

O secretário extraordinario do Ministerio da Fazenda para a reforma tributaria. Bernard Appy, destacou ontem que a propostado reforma tributária prevê a devolução de parte do imposto para o contribuinte de baixa renda – uma espêcie de "cashback" tributario

'E uma forma muito boa de fazer política distributiva. O efeito disso é maior do que deé feito de forma focalizada, com menor custo para a este dade", afirmou. Hoje, os itens da cesta básica são isentos, mas o benefício alcança pobres e ricos. A isenção acabatia, mas as familias com menor renda recebenam a devolução

Além disso, os Estados mais pobres també asseriam beneficiados com a mudança na destimação da parte do ICMS que ed scribald na estada apres •

THAIS BARCELLOS « EDUARDO RODRIGUES

PORTO SEGURO CAPITALIZAÇÃO S.A.

Ata da Assemblete Gerol Extraordin irla Realizada em 30 de Junho de 2022.

Marketing, Clientes e Dados, (iv.) Inclusão do paragrafo. " no artigo... 3 do Estatuto Social da Companha para imbicar as atribuições... atribudas a determinados Diretores perante a Superintendência de Saguros Privados, e (viii) Consoldação do Estaruto Social para reseriu as modificações conforme aprovadas nos rens pracedentes 5 Deliberações: A Assembera Geral, portenarior de economia, meita e entriacres para-spatas o f) reactives a civação, ationação do extrição de sucursara floius, agências ou e som ress sivae 5.1 Aprovou a modificação da composição da Diretoria para a criação de 01 tum) cargo de 02 tum de 10 tum de 1 Approvou atterer a recisção do Estatuto Socia) para fazer constau as modificações acenta aprovadas pasa acros conjunto foi por 01 (um Diretor em conjunto foi por 01 (um procurador e o) por 02 (does) procuradores em conjunto foi por 01 (um procurador e o) por 02 (does) procuradores em conjunto foi por 01 (um procurador e o) por 02 (does) procuradores em conjunto foi por 01 (um procuradores em conjunto foi por 01 (um procuradores em conjunto foi por 02 (does) procuradores em conjunto foi por 03 (does) por 03 (does) por 03 (does) procuradores em conjunto foi por 03 (does) vegorar com a segurete redação. Artigo 13. A Detetora e composta por no minemo 02 idos, e no máximo 13 (troze) diversos se expressos poderes. Paregrado 2º - A regressoriação da Companhya perante a Repartição Federizadosa de 01 tum Director Presidente 01 tum) CEO - Negocios Firancezos e Serviços, 01 tum Emetor Vice- Presidente - Financezo, la usa operações cabera a qualquer dos Directores ou Procusadores devidamente credenciados e automados investidos de especiais Controladoria e Investimentos. Di Jumij Diretor Vice-Presidente - Corporativo e Institutional, (il Jumij Diretor Vice-Presidente Comercial: ©1 turn: Diselor Vice-Presidente: Marketing: Clarites e Dados, 01 turn) Director de esperificas positivas casos, a, Alba de roitra realizações tala de social, bi Alba de representação em Tectivos 0° jumij Chette Junioko e Russas, 01 jumij Diretor de Contratadinya. 0° jumij Diretor de Pessoas a Sustantab (danie e 02 jumij Diretor de representação em assemble es contratos sociais, attenções de goos. Divelores sam denominação especial. Jodos efeitos e destribloce pela Assembleia Geral, \$4. Aprovou a inclusão do paragrato - gordinados sociais, distribos e recurvões de socios de sociadades das quais participa como acronista, socia qui quotista, dij. Atos to no arrigo 13 do Estatulo Social, como consequência a vanumenação nos demais paragratos do referido arrigo, para indicas as atribuções do Diretor responsavel pelos Controles internes. Dessa forma o artigo 13 passa a vigorar com a seguinta redação. Artigo entendos estes como os que não gerem obrigações para a Companhia e nem exonerem terceiros de obrigações para com da 13 (. .) Parágrafo 👫 Dentre os membros da Diretoria, aquale que for designado como responsával palos. Controles Interios. Paragrafo 4º As procusações em nome da Companha, serão outorgadas por 2 jobia, diretoria em companha em companha diretoria em companha diretori conforme determina a Rasciução CNSP nº 4 6/2021 compreha as asgumes atribuções la innercare supervisiones atribuções la innercare supervisiones atribuções a onercare supervisiones atribuções atribuçõ e operenoralização do Sistema de Controles briemos e da Estrutura de Gestão da Piscos, promovendo ambegração de ambos, bem como acompanhor as afixidades das unidades de conformidade e de gestão de nicosa, quando nouver, b) prover as unidades de unidades de conformidade e de gestão de nicosa, quando nouver, b) prover as unidades de productivos de productivos de productivos de productivos de conformidade e de gestão de nicosa, quando nouver, b) prover as unidades de conformidade e de gestão de nicosa, quando nouver, b) prover as unidades de conformidade e de gestão de nicosa, quando nouver, b) prover as unidades de conformidade e de gestão de nicosa, quando nouver, b) prover as unidades de conformidade e de gestão de nicosa, quando nouver, b) prover as unidades de conformidade e de gestão de nicosa, quando nouver, b) prover as unidades de conformidade e de gestão de nicosa, quando nouver, b) prover as unidades de conformidade e de gestão de nicosa, quando nouver, b) prover as unidades de conformidade e de gestão de nicosa, quando nouver, b) prover as unidades de conformidade e de gestão de nicosa, quando nouver, b) prover as unidades de conformidade e de gestão de nicosa, quando nouver, b) prover as unidades de conformidade e de gestão de nicosa, quando nouver, do nicosa, quando nouver, de conformidade e de gestão de nicosa, quando nouver, de conformidade e de conformidade e de gestão de nicosa, quando nouver, de conformidade e de conformidade e

atwitades em especial quento aos secursos maienais e numanos necessanos, proprios ou tercentizados inclumido peasoaexperients repeated to a provide de sufroente, of aprover or Relations emotion peles thrutates de Contemporado o Destruction de la Gestão instruction de la Gestão instruct de Raccia, d) informat, penodiciamente le sampte que considerar necesasirio, os pigãos de administração ao combitá de riscos se involve Comercial e Material de Ma e estente de quaisquér assurtos materiais relativos a con cles internos conformidade a gestão de recos profundo mas não se iminimo, a metada e mais um de seus membros em exercicio e constarão de Atas taviadas em timo, proprio cabendo ao Diretor tambiando a riscos novos ou amergontes mivers de exposição a riscos a eventurais limitações e uncertezas ratacionadas à aux mensuração: ações relativas a gestão de nacos e defoiências constadoradas com a estrutira de gestão de tracos e ao astema de cerdirções intermos ibam camo as afternativas para sianeamento 5.5, Aprovou a etaição do St. <u>Luiz Augusto de Madairos</u> brasilatro, easado, aconomista, portador da Cedua da Idanvidade RB nº 21 1933 40 SSP/SP arabéto no CPF VIE sob o nº 296 554 708-64 para le cargo de Diretor Vice-Presidente - Narketing, Clientes e Dados com domicilio professorat na Atamedia - Conseina Fisical, de cardier não permanente, está composto por do minimo. O3 presi e no máximo 65 (estos) membros efetivos e Basio de Pisocaba nº 740 Toma B (Edition Pizos Galvikei). 10º andar, Cempos Etecos Séc Pasio/SP CEP 01216-012, com spilantes com asiatriculos entres prevatos entres permitos a recisição Parágreto Jetico. Cada pendido mandate ato a Assemblo a Gera: que aprovar as contas do exercicio social de 2025, 5.5.1. O membro da Diretoria elefo declarara. de funcionamento do Conselho Fracal terminara na pernetra Assembleva Gera! Ordinaria agos sua instalação. A remunesoblas persa da sel que não está imperodo, por la especial de exercer a administração da Companhia, e nemioram condenatios ou estão sob dedos de condersoão por crima falmenta, de prevanciação, peda ou subomo, concresão peculato, contra a economia la risgo 162. Faragrafo 11 da Estinº 8 404/76 Capítulo VI. Comitê de Auditoria - I. Bos Objetivos do Comitê de Auditoria. Artigo popular, a tá publica ou a progneciade - ou a pena crimmal que tente la esta que temporamente, o azesso a cargos publicos, berr -- 8. A Companhia se stáza de Comté de Auditoria da instituição (ide) de considerante Porto Seguro ("Comté de Auditoria"), orgân como que asi conduza a astrene tração da Companha de acordo com os termos e condições previsos na lei apêcavel e no estatuto. social da Companitra. Comembro de Diretoria é siveratido em seu cargo nesta data mediante assinatura do respectivo i ermo de posse O termo de posse e a declaração de detarguadamento, as sinado peto eleito ficará aroundador a sade da Companhia (5.5.2. Companhia) que o direitor ora, escrip preeriche as condições pravistas na Resolução CNSP nº 422,2921 e que tomará posse em seu respectivo. cargo em ato separado 5,6. Aprovou a inducação do Sr. <u>Emico Bestandour</u>t, bratárero casado, secunitario, portador do Cecula de identidade PG nº 9 584 091-0 SSP-SP escrib no CPFME aub a nº 319 343 5 8 76 comp Gester de Conformidade da Comparása, bem samo ratificar a indiceção do Sr. Emilio, Resignocuri, acama qualificado, como Gester de Riscos da Campanina, nos larmos da Resolução CINSP nº 416, de 20 da julho de 2021. 5.7. Ratificou a abiat compresção da Divateria da Compartira, commandato que se estenderá até a Assembiasa Geral Ordinana que se reatz atá 👯 de março da 2025 la saber **Diretor Preside**n 🕶 Sir Protegno de 55-2a Sarrios, prastiero, casado administrador de empresas, portador da empresas, portador da empresas, portador da empresas, portador de F.W.R., resorts no C.PF sob on 641 284 987 91 CEO Negócios Financeiros. St. Marcos Foberto Loución brassiero, casado, astatistico, portador da Cedula de Marticada RG nº 53 161 978-7 SSP/PR, macrão no CPF sob o nº 857 239 9-49 Divetor Vice-Presidenta. Financeiro, Controlodoria e investimentos: Sir Cejag Darpais, bresilero casado, contador da Céduta de identidade RG nº 20.533.675 - SSP/SP macrillo no CPF soble nº 074.935.315-03 Diretor Vice-Presidente - Corporativo e auponysionadas, il Não ser ou não ter arco, no exerciso social corrente e no antenor a, Funcionado ou diretor da secuedade institucionar Sr. cens, Acety, de coma brasterio, casado, acivogado pertodor da Cedura de Identiciada RG nº 20 537 948-5 BSP/SP. macro no CPF sob o nº 1 8 454.668-80 Diretor Vice-Presidente Comercial: 9r yose Rivado case da Sina brassero casado administrator de ampresas, portador da Cádula de Identidada RG nº 15 407 973-7 SSP/SP viscido no CPF sob o nº 047 332 458-07 Diretor Vice-Presidente Marketing Clientes e Dados: 1.cz Augusto da Magorios Augusto, president, casado econometa portador da Cestra de idenidade RG nº 21 183.1, 4-9 SSP SP macritorina CPF ME sob o nº 285 554 768-64. Diretor da Produto: Capitalização: Sr Pauro Figorique Gasegurios Cardeson, brasiteiro, solteiro, economista, portador da Ceduta da Identidade RG nº 32.477 879-0 SSPANG e inscrito no CPE/ME sob rf 955 091/250-91. Diretor Técnico: Sr Eatso Quara Monta brasileiro, casado administrador de empresas, portador da Geduta de Idensioada RG nº 13 793 433-6 SSP/SP inscisto no CPF sob o nº 128 680 328. 42 Otretora Juridica e Riscos Sta. <u>Advista Pereza Carraho Simpas</u>, brasilena, casarta, advogada, uscota na OAS. SP aobis rif 189 730 eino CPF aubio nº 174 320 898 76: Duetourie Cantiovadona Sr. Rafael Venezaut Kazma, brasifero, casado, adminustrador de ampresas, portador de Cedula de Identidade RC nº 25 397 / 25-5 SSP SP inscribo no CPF sob nº 200 476 918- 6 Diretora de Pessoas e Sustentabilidade: Se. <u>Carolina Helana Zwarg</u> teasteura, clasada, parcologa portadore, da cadeda de igientidade RS nº 2784-6860 SSP/SP statesta no CPF seb o nº 292 135.836.77 Diretores som denominação especial: Szs. Tigot, yicho brasástro. casado, asiministrador de empresas RG nº 28 - 58.840-5 SSP/SP inscrito no CPF ado o nº 263.416.328-97 e Netson Santes Aguar brasserro, pasado, por tador da Cedista de Intertidade RG nº 33 376 886-3 SSP/SP e inscrito no CPF/ME sob o nº 218 048 598-00 todos com domo iso professional na Atameda Barão de Piraceaba, nº 740 Torre B. 10º andar Campos Eliseos. São Pauto SP apartação da appendientes independentes a pelos Aprovou alterar a ratricar as iunções de catáler executivo car operacional e as funções de caráler facalização ou controle. atribuidas a determinados diretores estatutados perante a Supermiendondo de Seguinos Privados, em atendimento a reguerante adeixo para la recepção el matemática perante de substitucion perante de Supermiendos de Seguinos Privados, em atendimento a reguerante adeixo para la recepção el matemática perante de Supermiendos de Seguinos Privados, em atendimento a reguerante de Supermiendos de Seguinos Privados, em atendimento de substitucion de Seguinos Privados, em atendimento de substitucion de Seguinos Privados, em atendimento de substitucion de Seguinos Privados Privados Privados Privados Privados Privados Privad Paulo Henrique Calleguillos Caideron, in Diretor responsáve: Sonot (Crouter SUSE P 234 e Resolução CNSP 432) Fablo Obara | que pretêrem efetivos mecanismos que pretagam o prestador de informação e da confidenciatoado diesta: vii. recomendar à

Relacionamento com di Clerta "Resolução CNSP 322 — Pauto Harrique Gallaquillos Calderon; f. Divetor responsave: pelo registro. Viii. nauno-se no mínimo semes valorede, com a Presidencia ou com o Divetor. Presidencia du sociada supervisionada ou com a das operações de seguros, previoença complementar aborta, capitabação e asseguros. Rafad Veneziani Kezma, g. Diretor. Disotone da mantação itdendo conglomerado financiario ou grupo aegunador e com carrosponsavais tanto pela auditor a independento. responsável pero Openins prance (Respução CNSF nº 415/21 - Fabio Obsau Morita II. Funções de caráter de fiscalização ou controle. In Diretora responsável pelo comprimento do disposito na Lieu nº 9.61 3, de 1998 (Circulares SUSE P 234 e 445). Adisarsa

Capitalização S.A., Capitulo I Denominação, Sede Objeto e Ouração. Artigo 1º A Porto Seguro Capitalização S.A. e sma ou eléctica assistènce, Mais sucursals, apèricias eu regresentações em qualquer porto do território nadorau ou do actento Artigo. samples ou empresavas, ne qualidade de socia su accoraça. Artigo 🏴 O prazo de duração de Companhia e indeterminado Capitulo II Capital Social e Ações. Artigo 🎔 - O capital social totalmente sobscinto e intagralizado em moeda comente nacional corresponde um voto nas disberações das Assembieias Geras da Companhia. Artigo 7º - A Companhia podera, a qualquer tempo do passavo fivados na legislação societária si os principios contabers geralmente acados e apticados no Basis Capitulo III. Assembleta Geral: Artigo 10 - A Assemblea Geral teurer sellà, ordinariamente laté o dia 31 literta e um) de março, e extraoxificaziamente, sempre que os intereses sociais o ejegiram, guardados os preceitos de direito nas respectivas convocações. Assemblara Geral, ressalvadas as aspações previatas em iacos restas E statuto Social, serão tomadas por maiona absoluta de votos. Vice Presidente - Comercial, 01 (sm) Diretor vice-Presidente - Marketing - Cierces e Diados, 01 (sm) Diretor do Produto maneuração: ações rafativas à gestão de riscos e defovêricas convelacionadas com a estrutura de gastão de riscos e ao siatema de 👚 óvigão. Atem das humitratios, a Destana fará pla a uma participação anual nos tuaises da Companha, ete 0 - jum decamoj dos sucros. será substitució ou palo Diretor Vice-Presidente - Corporativo e Institucional ou palo Diretor Vice-Presidente - Financeso, Controladoria e Investmentos, ou pelo Dustor vica-Presidenta - Negócica Financeiros e Serviços, ou poto Diretor vica-Presidente o qual acumulara et carramente as funções e o direito de vojo do Durejo, substituido ou aua este. No caso de vacámento periodo. Capitulo IX. Disposição Final: Artigo 31. Aos casos omesos aprecisas da posições da Lei nº 6.464.76.

1 Date, hora e local: 30 de junho de 2022 las 11/h30 na seos social da Porto Seguro Capitalização ("Companhia llocalizada na defortivo la Divetoria undoara substituto de provisiono afeigura de provisione afeigura de provisiono afeigura de provisiono afeigura de provisione de prov Abameda Barão de Praccaba nº 740 Torre Á. 6º anciar Campos Bracos. São Pauto/SP CEP 01216-012 ("Companhe") - de gestão Parágrafe 5º Atem dos casos da monte ou renunda conscient se-a vago o cargo do Evrator que sem justa causa danter Acconstan representando a totalidade do capital social. Especisada a convocação previa, nos termos do paragrato 4º de exercer suas funções por 30 filmia) das consecutivos. Artigo 14. O prazo de mandato cos Dienteres, que são reetegiveis. É da 4047/6 2. Composição da Mesa, Sra. Rienate Paula Ribeiro Nardiçori. Presidente: Sra. Afina Salem da - 03 (três) anos mais quatiquer que deja a data da eleção, os respectivos mandatos terrimisarão na data da Assemblava Garat que eramnar sa contas relativas ao último erentido de súas gestõas Parágrafo 1º. A investidara dos Direitos se datá medante assestitura de termo de posse no tivro des Atas das Rourvões da Diretona, endependentemente de daução Paragrafo 2º - Sem prejuizo do disposto no caputidesne Aritgo, os membros de Diretoria pormanecerão no exercicio de seus cargos asé a investidura de para Orrefor Vice-Presidente Comprosat (61) Estado do Sir usiz Augusto de Medeiros Arredo para o cargo de Diretor Vice-Presidente I Seus sucessores Artigo 15 Compete à Diretoria, al praticar todos de admisistração da Companhia: lo, resolver sobre a aplicação dos fundos sociais, transigir reminovar a diveitos, contrair plongações, epigunir, vendes emprestar ou abenar bens do prietor responsaver pelos Controles Internes. (v) Indicação do Gestor de Conformidade e ratificação da midoação do Gestor de la observadas as restrições (estas observadas as restrições festas observadas obse Proces da Companha; (vi) Natificação de atual exmposição da funções específicas | tração e enorção de empresoria, a Companhia, em puto ou tora deferativa e passivamente.

e tercairos, quaisquer repartições publicas ou autoridades fadecais lestaduais ou municipais, bem como autarquiais, appedide Marketing Clerites a Dacos, aumentando o limite maiorno de diretores de 12 jdoza para 13 léczel membros 5.2 Aprovou a lamgo as escrituras de qualquer naturaza, os chaques as ordens de pagamento, os contratos e lamgo as escrituras de qualquer naturaza, os chaques as ordens de pagamento, os contratos e lamgo as escrituras de qualquer naturaza, os chaques as ordens de pagamento, os contratos e lamgo as escrituras de qualquer naturaza, os chaques as ordens de pagamento, os contratos e lamgo as escrituras de qualquer naturaza, os chaques as ordens de pagamento, os contratos e lamgo as escrituras de qualquer naturaza, os chaques as ordens de pagamento, os contratos e lamgo as escrituras de qualquer naturaza, os chaques as ordens de pagamento, os contratos e la pagamento de la pagamento, os contratos e la pagamento de la pagamento del pagamento, os contratos e la pagamento de la pagamento del p modécação do nomendativa do cargo de Diretor Vice-Presidente. Vendos Martetro para Teator Vice-Presidente. Comezoas 5.3 que emporem em esponsabilidade ou obrigações para a Companya, serão obrigações para a Companya, serão obrigações para a Companya, serão obrigações para a Companya. is similescos paderas Pazagrafo 3º. A Companha poderá ser representada por apenas 01 rum. Diretor ou 01 (um) Procurador praticados perante quasquer órgãos e entrades administrativos pubiscos ou privacios, e el Alos de simples administração social las destinadas para representação em processos administrativos ou procurações com a diácioua ao judicia, que saviso outrigadas, aperacão ou oneração de bens anóveis bem como nos atos que envolvam interesses adocatares, a Companha devera ser representada por 2 idos, diretores, sendo 1 jum; dengatoriamente o Diretor Presidente ou o Exeror vide-Presidente. Corporativo e Presidente o voto de qual-dade. **Artigo 16**. Em operações estranhas aos negocios sociais a vedado aos Diretoras conceder tianças. e avais em nome da Companhia, bem como contran derigações de qualquer natureza, salvo com a prévia e expressa autorização da Assemblesa Gerai, Paragrafo Uruco. Os atos prascados com entregencia ao disposto reste Arigo não secião validos nem obriganão. a Compantión, respondendo cada Diretor pessioamente pelos efertos de tais atos Capitulo V. Conselho Riscali Artigo 17. O membros do Conseiro Fuscal será determinada pala Assembrea Gerál que os segen observado o brirte minimo estabetecido no

Artigo 20 A composição do Com/é de Auditoria sera de no minho 3 (tres) ≡ no maxemo 5 (cisco) membros, e∛ellos com prazo de mandate a ser definite pelo Conselha de Administração, primitida reelação, desde que a permanência do membro no dargo não ultrapasse 5 jordon ezos consecutivos. Faragrafo 🎾 A nomesção de um invegrante do Comde de Autitoria deverá observar os recursitos e vedações do capítulo III. Paxigrado 2º Comegrante do Comitê de Auditoria, somente poda ser reintegrado após 3 (tres) anos do final de seu mandato anterior Parágrafo 3º. A destativido do integrante do Comitiê de Auditona ficara a cargo do Conseito. independêriosa tivar seto alatada por eventrar circunstànica de contigo. Par àgirafo 🐔 é indelegavet a função de integrants do Comitê. de Autritaria III Das Requisitos e Vedações: Artiga 21 São requisitos mesmos pasa o exercicio de exeganta do Comté de Auditoria. L'Observar as normas que estabelecem condições para o exercicio de cargos em órgãos estatriános de societades suparvisionada ou de euas contrevedas, congadas ou equiparadas a cologadas; b). Mambro tesponasval pela auditoria independente na sociedade supervisionada, e. c) Membro do conseino fisual da sociedade supervisionada, ou de aues controladas, coligadas ou: aquiparartas a coligadas, ja Nao ser consige, parenta em finha rela ou dotateral, etá o tercerto gras: a por atrudade, até o segundo grau, das pessoas referidas nas albeas a" a "ti" no moso antenor a w. Mão pessões qualques outro tipo da ramunistação da acciestade supervisionada ou de suas controtadas, corgadas ou equiparadas a odigadas, que rão aeja aqueta retativa á sua tunção. da integrante do Comité de Auditoria.IV - **Des Atribuições - Arugo 22** - Constituem atribuições do Comité de Auditoria: a estabatecen as regras operacionais para sou progino baxicionamento, as queis devem ser formabitadas por escrito, aprovadas pato Conastino de Administração ou, na aua mexistência, pelo Presciente ou Diretor-Presidente da sociedade supenxisonada ou palo Conselho de Admirostração de arendução vider do congramerado financiaro ou grupo segurador e color adas a disposição dos respectivos acconstaa, poi ocaarão da Assemblaia Gelali Ordinana, lá recomendar, à administração da societade supervisionada, la entidade a aer comiratada para a prestação dos aeriviços de auditoria independente lbem como a substituição do prestador deseas serviços. quando considerar nacestrano ili, eyelar previamente a divulgação, lis demonstrações financeiras rateremas sos períodos findos em 30 de primo e 31 de dezembro inclusivo de notas explicativas, oa relatórios da administração e o Relatório dos Auditoras. independentes sobre as Demonstrações Financeixas in: aveixar e eletinidade das suditorias independente e interna, indusive quanto à ventração do comprehente de disposavios regala a normativos aplicaveis, atém de regulamentos e codiços attemos y presara. auditores miamos, qui as patificarvas para a sua não aceração vil avaitar e montotal os processos atalemas e controles ivel para indicar. I. **Funções de carster executivo du operacional: a.** Diretor responsaves petas relações dom a SU-SEP 📗 appontamendos tegas e normativos a eta apidavers, atem de seus requiamientos e codições mismos, as segurandos t Presidência, ou ao Ditalior-Presidente da accidende supervisionada du a Diretoria da instituição uder do congrame ado financeiro ou grupo segurados, correção on o aprimoramento de políticas, práticas e procedimientos identificados no ámbito de suas atribações:

Pareza Canalho Santisa, e s. Diretora responsável petos controlas interna. Advanta Pareza Canalho Sántisa no social de suas recomientações pala diretora da sociedade supervistas no social de suas recomientações pala diretora da sociedade supervistas no social de suas recomientações pala diretora da sociedade supervistas no social de suas recomientações pala diretora da social de suas recomienta de suas recomientas de suas recom com o Conselho Figuatie com o Conselho de Admensivação da sociadade huga visionada ou de essidação liderato condomerada. financero ou grupo segureder i anto por adicitação dos mesmos como por mediativa do Comitê, para discerte actos políticas, práticas, nos termos do artigo 100 pasagrado 1º da ascinº 6 494.76. São Paulo, 30 de junho da 2022 (ass. Presidente. Sra. Geneta Ribeiro la procedimento de suas respectivas competâncias xi elaborar retarcinos retarios suas semestres factos em Nanducio: Secretário: Sta. Aline Salom da Sáveira Bueso; Accomistas. Porto Seguro S.A. por seus Diretores Seu Celso Damada e 1976 o 31. 2 contendo atividades exterocias etvadades etvadades exterocias etvadades exterocia Lene Assigo de Lena Porto Seguro Companhia de Seguros Gerais, por sua procuradore Sta. Alme Salam da gástidade da siguidade das euchtorias externa e miema, avaler, ão da galadade. presenta acopa lei da ala avada em livro propio Porto Seguro Capitalização S. A. p.p. Años Salem da Sáveira Bueno JUCESP das demanstrações contabea 🚓 presenta de manstrações contabea 🚓 presenta de contraba de manstrações contabea 🚓 presenta de contraba de nº 64.519/23-5 em 99/02.2023. Gianta Simiema Clestón. Secretána Gesal. Anexo I. Estatuto Social Conso Sidado da Porto Seguera. Porto Seguera. Nota Expresarva que será amenada se demonstações contribeis de cada, sociedade. contrelada; xw arquivar os relatoros de dem "x" paro periodo mínuno de 66 (ornos) anos, xx, comunicar qualquer constatação de erro sociadade por ações regida pelo presente Extativo Social e pelas disposições tegas que tre forem aplicaveis independentes e la auditoria internal i 2º - A Companhia formativa acide na Casta) de São de São Patrio, na Atameda Barão de Perocasa, nº 740. Toda A 6º andar - Administração, processos para a seleção, contrateção, supervisão e asfecção do Austror Independente - inclusive verticande a Campos Eliseos. São Paulo/SP CEP 01216-012 **Farágrafo Jiveo.** Por defiberação da Ovelida podera ser installados transferidos comproveção de sua candidação bem como para a recepção e o tratamento das informações referentes aos relatoros e Esemanstrações comábs-s, bem como des relatóricos do Avidiar Independente e da Andriana Interna do Congromerado Porto Seguio. 3º A Companha tempor objeto a práticia de todas as oparações permitidas as soprações permitidas as sop nacional, contonne definido na legislação vigente, potendo asinta participar em obras sociedades, nacionais ou estrangeitas | programas de trasalhos de autitoria internal dos relativos emercias e de adequação de sua equipe vitir conhecer o plano anisal do l Auditor Independente sobre exame das demonstrações financeoras, bem como súa interação pom os trabalhos da subtore internair po posminas propostas de alterações de principos contábeis alvatanção esus impactos nas demonstrações financeiras do e de R\$ 125 000 000,00 (cento e vinte e disco milhões de reals) dividido em 48 435 387 (quarenta e oso milhões quatrocertos e Congremerado Porto Saguro e submistendo-as a aprovação do Conselho de Accrinistração. Capítulo VII Exercicio Social, Lucros trinta cinco mit e resentos e sessenta e sete lações ordinarias nominaria aem valor nominaria. Artigo 6º - A cada ação ordinaria e Distribuição de Resultadou. Artigo 23 - O exercicio social texis mico em 1º de jameiro e terminaria am 3º de dezembro de dada. ano, ocassão em que serão etaboradas as demonstrações linarceiras anuais Paragrafo único. A Oridorio poderá determinar o por deliberação da Assemblasa Geral. (a) onau diasses de ações preferenciais ou aumento de ações preferenciais de liverariamento de batanços semisistras, ou relativo a periodos misnorais para quaisquer fins linchia ve para pagamento de juvos pobre. dasses mesterales sem qualder propogão com as demais dasses ou com as ações ordinárias, alte o familie de 50% (conquenta por lo capita) propositos de dividendos à conta de xicro do periodo apulsado em tais balançais, disservado o disposito naste pento, do total des ações emitidas, que poderão ser ou não reagatáves e ter ou não valor normal, e (b. aprovar o reagata da ações estatuto social ema legislação adicave... Artigo 24. Do resultado do exercicio social serão de duzoos, atries da qualque r participação. Paregrafo Union No caso de eumento de capital los acionatas terág preferência para substrución na proporção das eções que la substrución a proporção das eções que la substrución na proporção das experiencias proporção das eções que la substrución na proporção das experiencias proporção das possulrem Artigo 8º As ações não aerão representadas por cauteles ou Hufos municipação a sei atribuida e contribução social sobre o fuero. Do saido de fueros remanescentes será calculada a participação a sei atribuida. presenção do nome do adonista no Livro de Registro de Ações Nominativas da Companhão. Artigo 🕏 Nos casos de roemboliso de 🛮 aos astronas do art. 152 da Lei nº 6.494/1976. O higro figurais do exercisos será o resultado do que romanescer ações, praveitos am las lo yatar do reembolis o corresponderá, ao valor do partimidos contebulhas ações, de acordo com o lapós as deduções referidas seese artigo. Antigo 25 Do Nicro tiquido do asercido, 5% (cinico por centar) se ão aplicados, a nies de ubimo batanço aprovado pala Assembia a Geral de com batança especial, se tor o carso, segundo os crisinos de assistação do stivo e 🏻 (quinquer outra destração, na donatitação da reviewa fegarillant. 193 da rei nº 6 404, 76) liate que atinça o valor correspondente a 20%. Ponte por centor da sapital scoval. A destinação a reaerva tegal poderá sur dispensada no elercicio em que o saído de na reserva. acrescido do mantante das reservas de capital, exceder a 30% (tribia por casto) do capita, acria. Artigo 26 - O lucifo do de exercicio sera, aunda, quando los o caso, diminundo des importáncias destinada à constituição da reserva de capital, a reserva para. Parágrafo últidos. Uma vez convocada a As semisista Geral Scam suspensias as transferências de ações até que seja realizada a libertingencias (a.t. 95 da Lei nº 0.404.76) e a reservia de incentivos facain (art. 195-A da Lei nº 6.404.76) de um vado le de outro Assembleradou figure aem efecto a convocação, Artigo 11 - A Assemblera Genti sera matalada y presidente por um acconstruir de la reversado da revers de presentes O presidente da masa considerá um dos presentes para accretariar de tradeficia Artigo 12. As desberações da 6.404/76) formadas em executado do exemplos será o resultado do que remanescer apria as idealuções a adições relendas nos artigos 25 e 26 e tara e segunte destinação n 25°: I verta e cindo por central serão destinados ao não se computando os votos em branco. Paragrafo Únido. So poderão exercar o direito de voto na Assemblea Gara) direitamento do dixidendo minimo de noatêrio aos acronistas le 8) o alado remanescente será destinado a Reserva para Investmentos. tos por melo de procuedores, os accorstas tipidares de ações ordinatas que estejam registradas em seu nome no into propio, na e Compensações de Perdas provista no artigo 27 deste estatato do, alternativam ente, podera tor a desimação que a assemblea. data de realização da Assemblea, e que estaram em dia com sivas obrigações de integralização das ações de amesão da geral determinar observadas es disposições legais apêcaveis. Pausgrafo único. O dividendo minimo obrigatorio previsto nesta Companita. Capitato IV - Admeniatração da Companita. Artigo 13 - A Distoria à composta por no minimo 02 (dois - e no máximo - artigo pode a decarde ase pago no exercicio acidas am que a Diretoria, informa que são pagamento é accompanita e incompanita e incompanita de incompan 13 liveze diretores, sendo 01 (um) Diretor Presidente 01 um) CEO Negodos Financeiras e Serviças 01 (um) Diretor Vice- financeira da Companhia. Os sienas que assim denauem de ser distribuidos compreserva especial e, se não foram Presvisite Financeiro, Controladoria o Investimentos, 01 (um) Diretor Vice-Presidente. Corporativo e Institucional. 01 (um) Diretor absenvados por pregunos em exercisos existesquentes, deverão ser pagos como dividendos aos agravistas assem que permitir a artuação financeira da Companha. **Artigo 27** - A Companha tera uma reserva estatutária denominada. Reserva para Investmentos Caphalização, 81 jumi Diretor Tecnos 61 jumi Diretor Auridico e Recos. 81 (um) Diretor de Convoladoria: 81 (um) Diretor de Convolado Passoas e Sustantabilidade e 🕮 (do-s) Diretores sem denominação especial, todos etatos e destinados pela Assembleia Gerat. Dara a expensão das atividades e mestimentos e Paragrato 1º Denire os membros da Direccia, aquela que for designado como responsavel pelos Controles Internos, conforme Compensações de Pardas o taldo do tudo áquado apurado apurado em caros atendos, após efetivada a desimação prevista no datermina a Reschição CNSP nº 4 6/202: competrá as seguintes atribuções, a civantar e superissonar a implementação e l'artigo 26 deste astaurio acroat Paragrafio 27 o satio da Reserva para investimentos e Compensações de Paridas não podera aperacionalização do Sistema de Controles Internos e da Estrutura de Castão de Proces, promovendo a inseguação de ambos, bem encertar nom acradamente mem acra como acompanha, las atividades des unidades de conformidade e de gestão de naces, quando houver la) prover as umidades de licontingências, de incentivos fiscais e da Aprica a resistan, conforme disposto no ast. 199 de de não de naces não 4.04/1976. Litrapassado esse conformidade e de gestão de Ascos, quando houver, com os recusade necessários ao adequado desempenho de auxa espectivas. Ikrate, a assembleia geral devera destinado para distribuição de dividendos aos socrustas oplantes do capital social. atividanas, am especial quanto aos recursos materiais a frumanos necessários, próprios du tercentrados i noturido pessoal. Anida que não atropido o límite entabelecido neste paragrafo, a assemblera geral podera, a qualque tempo dasbera a distribuição. expensivial supportado e em quantidade subciente: a) aprovar os Relatónos emitidos pelas Unidades de Contumidade e de Gestão dos valores contabilidades a los valores contabilidades de Compensações de Perda sinos accomistas, como cividades de Contumidades de Riscea le d) reformat, perconcamente, la sempre que considerar necessario, os orgêns de administração de Competitiva considerar necessarios de administração de Competitiva considerar necessarios de administração de considerar necessarios de administração de Competitiva considerar necessarios de administração de considerar necessarios de considerar necessarios de considerar necessarios de considerar necessarios de administração de considerar necessarios de conside ensante de quarquer assuntos materiaxa relativos a contribles internos, conformidade e gestão de riscos incluindo mas não se finandaces, poderá propor à describles que em determinado exercido o valor que sena desfinado a tal reserva seja nmitando, a náces novos ou emergentes, myera de exposição a racce a exembas unitações e incertezas relacionadas à sua visigrafmente de papelamente de sybuldo aos aponistas como dividendos, ou capitalizado em aumento de capital social Artigio 28 Sem prejuizo de dividendo minimo obrigatono, a Companhia, por daterminação da divatoria, podera () a qualquer tempo, distriburcontroles aviernos, bem como as alternativas para sameamento. Paragrado 2º - A remaneração grobal anual da acconstata - tinvolencos a conta de reservas de bicros escatante no último beiança anual aprovação em assembieia genal de acconstata - (i) assetmente pela. Assemblea Gesti, cabando à Diretoria dencesa sobre a distribuyção de tax remuneração entre op membras do "semestralmente distribuy dividendos à conta de taxos acumulados no exercíbio em curso, contorne apuedo em batanço esmastral. a qualque tempo distribut dividendos a conta de autro acumutados no exercicio am curan conforme apurado em balanco.

e observado o disposto no artigo 152 da Lei nº 0.404 76. Paragrafo 3º. Nos seus empedienentos ou absénicas, o Elizator Presidente inferior e semestral desde que, nos se caso, o importante de dissolarios a ser pago no exercício não. aupene o setto das reservas de capitas de que trata o art. i82 paragrato ™ da tie € 404/1976; e M e quaiquer rempo ciestas du pagar aos acionistas sinos sobre e capital próprio, ebservadas as térritações lagais asticaveis Paraigrate único. De dividendos: Seguros ou o Diretor Vice-Presidente - Comercial si Marketing, o qual acumulara internamente as lunções e o direto de voto de - internador proprio pagos pela Companha podem ser imperados como anteriosação do dividendo mínimo Diretor Presidente Em caso de vecânica do cargo de Diretor Presidente au de seu impadente por dos Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente por des Overtores - presidente au de seu impadente au des ou de seu impadente au de seu impadente au de seu impadente au de seu impad criados azena assumirá cumidativamente a Presidência ate a primeiva Assentidera Geratique ne realizar apos a caracterização de l'empanhia. Companhia cumidativamente a Presidência ate a primeiva Assentidera Geratique ne realizar apos a caracterização de l'empanhia. vacances do cargo, que fre designará substituto pelo restante do prezo de gestão Parágrafo P - Da demas Diveteras serão - Artigo 30 - A Companhia entrara em figuidação nos despos previstos em lei ou por desberação da Assembiera Gerai. Em qualquier aubstitudos em casos de auséricia ou impedmento temporano, por outro Diretor a ser indicado peloproprio autantudo ou ausertie. I deseas nuccieses, cabere a Assembaia Gerel determinar o modo de loquidação e nomear o ficuldante que deverá atual neste

Moradia Ex-Casa Verde e Amarela

Minha Casa, Minha Vida atenderá famílias com até R\$8 mil de renda

Governo relança programa popular de habitação; novas regras também contemplam aluguel social

AMANDA PUPU **EDUARDO GAYER** BRASIL A

Relançado ontem pelo presidente Luz Inacio Lula da Silva, o novo Minha Casa, Minha Vida (MCWV) vai contemplar tamílias que moram em áreas urbanas que recebem até R\$ 8 mil de renda bruta por mes. Já em areas rurais, serádirecionado a familias que têm renda bruta anual de are R\$ 96 mil - 0 calculo e feito por ano em razão de ser incomum o produtor ter uma renda fixa mensal

A medida provisoria do novoformato do MCMV foi assinada pelo presidente em cerimoma reulizada em Santo Amoro da Purificação, na Bahia, a 85 quilômetros de Salvador, O desenho do programa tra contemplar também locação social de invovets em areas urbanas

os novos valores das faixas do programa não levam em contabeneficios temporários, assistenciais ou previdenciários, co-



Lula entrega chaves de casa de programa do governo na Bahia

mo auxilio-doença, auxilio-actdente, seguro-desemprego, Beneficio de Prestação Continuada (BPC) e Bolsa Familia

Para áreas urbanas, a faixa 1 atenderá familias com renda bruta mensal de até R\$ 2.640. Ja a faixa 2 contempla nucleos familiares com renda bruta mensal de R\$ 2.640,01 a R\$ 4.400 A fatta 3 atendera fami itas com renda bruta mensal de R\$ 4400,01 a R\$ 8 ml

a faixa rural i contempla quem Estados, cidades, e fazer com des em dois conjuntos habitatem renda bruta familiar anual — que obras paralisadas voltein a de até R\$ 31.680. A faixa rural 2 ser construidas. São 14.8 mil ro 1 e Residencial Vida Nova atenderá familias com renda obras paradas, e vamos tocar

bruta anual de R\$ 31.680,01 a R\$52.800. Jaa fawa rural 3 poderá ser acessada por famílias com renda bruta anual de R\$ 52.800,01 a R\$ 96 mil.

O presidente celebrou o relançamento do programa. Segundo ele, a "roda gigante do Pais começa a girar" de novo. De acordo com Lula, foi o inielo da reconstrucció de País com a retomada de obras paralisadas. "A partir de hoje, vou

Faixas

R\$ 2.6 10 éo teto de renda bruta familiar por més para a faixa 1 do novo Minha Casa, Minha Vida para áreas urbanas. Na 3, a mais ulta, o teto de renda bruta é de R\$ 8 mil

R\$96 mil 6a renda antial de familias que poderão acessar o programa em áreas rurais pela faixa 3. Na faixa 1, os rendimentos anunis podem ser de até R\$ 31.680

todas elas", disse

"Vamos voltar a sori ii, taras perança, alegria, 1880 vai acontecer porque montel um gover no de mum qualidade. Se fosse a seleção, teria montado a melhor seleção que o Brasil Já conheceu", disse Lula. O petista voltou a afirmar que o governo não tent espaço para errar

Lula fez a entrega simult i nea de 2.745 moradias em di versos pontos do Pais, Segui-De acordo com o Planalto, AREARURAL. Nas áreas rurais, meta ministros. Vamos visitai foram mauguradas 684 unidacionais (Vida Nova Santo Ama-Sagramento).

Lançado em março de 2009, no segundo mandato do presidente Lula, o MCMV mudou demonte e teve as regms alteradas em agosto de 2020 na gestão do ex-presidente Jair Bolsonaro, passando a sechamar C + s i Verde e Amarela, Dados ofi ciais de agosto do ano passado apontam que 1,4 milhão de moradias foram entregues pelo programa na gestão passada.

PRIORIDADE, Segundo o gover no, as habitações podem sei oferecidas sob forma de cessão, doação, locação, comodato, arrendamento ou venda, mediante financiamento ou não. O Planalto informou tainbemque hauma lista de requisitos que directonam a aplicação dos recursos do Orçamento da União e de diversos fundos que ajudam a compor o MCMV,

I m deles e que o título dos propriedades é prioritarian en te entregue a mulheres, Outros são: familias que tenham na composição familiar pessous com deficiéncia, idosos e crianças e ad plescentes; em sitração de risco e vulnerabilidade; em áreas em situação de emergência ou de calamidade; em deslocamento involuntário em razão de obras publicas federais; e em situação de rua.

Ainda de acordo com o Planalto, as unidades que serão contratadas dentro do MCMV precisam ser adaptáveis e acessiveis ao uso por pessoas com deficiencia, com começar a viajar o Brasil com do ogoverno, em Santo Amaro mobilidade reduzida ou idosas, e devem ter atenção a sustentabilidade social, economi ca, ambiental e climática, "com preferència por fontes de energia renovaveis".

FUNDAÇÃO PACULDADE DE MEDICINA - ICESP

COMPRA PRIVADA FEMIC ESP 2049, 2022

ADJUDIC AÇÃO

O Derzie Pro aless a Suntacto Fernidado de Moless ADNOCA 4 estas a ARSON L 硬环 MULTI SERVAZ LICA CMP NY 13 在 1 新 1404-14 m atomição do arvino de REPORMA DE 11 50 经联系 DE EL EMPOR com da se de República de de



AVISOS DE LIGITAÇÕES

PO SABESP ROA 00440/23-Aquisição de licenças de uso do sofiware slamens. tia portar para de actemas de água e esgoto do Departamento Distritol de Franca RGF Edital completo disponivar pa a download a partir de 15/02/23 www.sisbesp.com.bi/licitacoes, moderne objenção de senha no acesso - cadasira sua ampresa. Problemas c/ site, contater fone (0**11) 3388-6984 ou informações. Fone (0116) 3712-2027 Envio des propostas e partir de 00100 izero; hora de die 07/03/23 até às 09ha00 do die 08/03/23, no site acima para empresas que possuam senha de acesso, às 09hs01 de die 08/03:23 será dade micro a Sessão Publica pelo Pregoe to, Franca 15/02/23UNPGrande

PG SABESP MN 00029/23-Prestação de serviços comuns de engenhana para resagem recapeamento asfállico, reposição de capa astática e fortacimento de tros comida pera o município de Nazaré Paulista na área de atuação da Unidade de Gerenciamento Regional Emganima - UN Norte MN Diretoria Met opositana M. Edital completo disponivel para download a partir de 14/02/2023 www.sahesp.com.b (kotaches, mediante obtenção de senha no acesso - cadastra sua empresa. Problemas o/ site contata fone (0111) 3388-6984. Recebimento de Propostas e partir de 00h00 de dia 02/03/2023 até às 09h30 de dia 03/03/2023 Abertura das p opostas às 09h30 de dia 03/03/2023 no s lie <u>www.sabesp.com.bt</u>. SP 15/02/2023 MN.

■ SABESP RGA 00430/23- Aquisição de lubos de pivo para água de 150 (Cirescimento). vegerativo) pera Santa Rosa de Viterbo. Editol completo dispon vel para download. a partir de 15/02/23 <u>www.sabaso.com.bi/libitacoes,</u> mediante obtenção de senha no acesso - cadastre sua empresa. Problemas o/ site contator fone (0°11) 3388-6984 ou informações Forie (0°16, 3712-2027. Envio das propostas a partir da 00n00 (zero) hora do dia 08/03/23 até às 09hs00 do dia 09/03/23 no site adima para empresa que possuam senha de acesso às 09hs01 do dia 09/00/20 será miciada a Sassão Publica Franca 15/02/23 JNP Grande



6 sabesp

ASSOCIAÇÃO ALPHAVILLE RESIDENCIAL 11

Em northermosar so corporar no Estatuto Personttivo holm convictorio est vanharet associatos, em plano dello de seu director participatoren de Associationa Genel Eutracida — e ser mellosopi no de 28/00/2003 com primetra conversação à n 9830 dom apreviença demetado - 1 dos assendados, esem expondão Ghimaconvector e 3º Admin imente Rode i rom ovassir var nivo ente de veriodizados em concisios a de virbinêm a film de desbaravem robra a réculor 💛 💢 🙉

 Opportus de reconsultade de se recolesticado Sistema Sistema.
 Quam foram de Associados que parquistamen de Comessão de Tentralis propertir. Agres en tação plos peins para elterações propostas porante o Estatado Social regione. Appearatique de como sur La grace da a reclamamentos na cara de dundes

Quá tará o pavodo é como jevé o processo de votação Annunton Sense não Paratress de Comano.

Local, Salao Social da Associação Alphanite Posidencial 11 nota Av. Dr. Yojiro Talachis 6 7 。 東京 日本

Surfera de Parrista. 15 de travestro de 20. José Antorio Franco Ferani. Prendente do Conselho Deliberatoro



ALPHAM

AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGNO ELETRONK O Nº 040/2023 DRIGEM, SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO SME

OBJETO CONSTITUI ORIE TO DA PRESENTE LICITAÇÃO A SELECÃO DE EMPRESA PARA REGISTRO DE PREÇOS VISANDO A PUTURA E EVENTUAL PRESTÁÇÃO DE SERVIÇOS DE Transporte de passageiros em ón bus urbano, por demanda é de forma CONTINUADA. COM CAPAC DADE PARA 48 (QUARENTA É O 70) PASSAGEIROS, PARA ATENDER AS NECESSIDADES DOS ALUNOS, PROFESSORES, SERVIDORES É COLABORADORES DA SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO DE FORTALEZA -SME CONFORME ESPECIFICAÇÕES E QUANTIDADES INDICADASNO ANEXO 1 TERMO DE

REFERÊNCIA DESTE ED TAL DO TIPO: MENOR PRECO

DA FORMA DEFORMECIMENTO: POR DEMANDA, nos termos do Decreto # 7,892 de 23 de aneixo de 2013 art. 2º O Sistema de Registro de Preços poderá ser adotado nas Teguintes Espóteses 1º quando for conveniente **a aqualição de bens com previsão de entregas parceladas o**u contratação de serviços remunerados por unidade de medida ou em regime

O(A) Pregocino da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLEOR, forna público paía conhecimento dos licitantes e demais interessados, que do dia 13 de fevereiro de 2023 a 06 de março de 2023 até às 10h00min. (Horário de Brasilia) estata recebendo as Fropostas de Freços e Documentos de Habilitação referentes a este Pierjão, no Entido en Eletrônico www.comp. a not que br. A Abertura das Propostas acomir cera no dia 00 de manço de 2023, as 10h00min. (Horário de Brasilia) e o înicip da Sessão de Disputa de Lances ocorrera a partir das 10.00m/m, do dia 06 de março de 2023 O edital na integra encontra de à disposição dos interesendos para comulta na Central de Licitações. Avenida Herácido Graça, 750 CEP 60, 40-000. Centro- Fortaleza. TE dis portal Compressor https://compressepog.fortaleza.ce.gov.br/publ.co..ndex. asp no www.compres.gov.br, astern cumo no Portal de Lidiações do ICE-CE https:// ...dtacoes.tce.te.gov.br/ Maroret Informações pelo sileito no (85) 3452 3477 (CLFOR

HAMER SOARES BIOS Pregoetroja da CLFOR







Temos o maior e mais integrado portfolio de logistica do país para atender às necessidades de cada cliente em, praticamente, todos os setores econômicos do Brasil.



ALGUNS DESTAQUES

- Fifch Ratings elevou rating cerporativo
 da JSL para AAA em escala local e BB em
 escala global
- Melitoria na avattação da CDP (Carbon
 Disclosure Project) para 'E' indice superior
 à média do setor de trensportes
- Ampliação do programa Mulheres na Direção e tençamento da Mentoria para Lideranças femininas
- Prêmio Maiores e melhores do transporte - OTM

PARA CADA CLIENTE UMA JSL DIFERENTE







CNPJ / MIF m 52.548.435/00001-79 / NIRE 35,300.362.681 Companhia Aberta de Capital Autorizado

Manual Para Resumbar en 3) de decembro de 1922 - Combanne Parecer de Orientacoes da CVN nº 19 de 16/12/21

JSLG B3 LISTED NM

MENSAGEN DA ADMINISTRAÇÃO

E com muno orguiño que reportamos um ano de fortes resultados e damos aequiencia aos emportantes avarigos em nossa agenda de consciedação do mexcado e evolução da eficiência operacional em todos os segmentos qua altramos. Em 2022raforçamos nosso modelo de negocios e posição de Vderança como operador logistico em aarviços diversificados, com ampla dena de soluçãos miegradas, que geram valor para os noams menies e transformam o estor de togistica estabolacendo novos.

CRESCIMENTO SUSTENTADO COM OIVERSIPICAÇÃO DE PORTFÓLIO E CLIENTES

Os resultados que repertamos reforçam o diferencia; do sesse modelo de negocios e da nossa capacidade de cirascimento. orgânico. Atuanos am toda a cadeta logistica, do transporte da malena-prima á armazanagem de produtos e sua distribuição, dentro e fora do caus, atendendo a maia de 16 seforea, com destaque para sefores como alamentos e beloidas, automotivo, papel e celulose bene de consumo elderurgia, immeração e guitrico.

Pautados em conflatibidade operacional, agridade para atender às negesidades dos efentes e diversificação crescente dos serviços latingários uma Receita Bruta de R§2 0 bi≥tões no 4T22 com presomento da 24 3% em reseção ao 4T21. No anocom a donaciódação das aguarções reata adas nos anos entenores e excorporação da TruckPad no nosso por toto, reportamos Receila Brita de R\$7 1 bibliões ++38.6% vs 2021 le se consideramos de numeros anualizados do 4722 yé somos uma Companiza com um lativamento de FS7 9 britões.

A transformação das empresas adoutedas segue impactando posmismenta na estração de nossa astratégia. As aquasções realizadas basearam-se na compre de boas empresas que lao se beneficiarem da escala e estruturada 151, potencializam suas oporten-dadas de crescimento e adicionam diversilloação ao nesso porteño, seja com novos serviços, moistinaa ou ofientes. Comprovando esas aperços entre especialização e escala, a Receta Bruta de Serviços combinada teve alta de 22% no 4722. em relação ao 47.21. Para o ano de 2022, o cresomento foi de 25%. Tembém relorçames nossa agenda de internacionalização, focada em atendar asidemandas de noesa bese de céentes. Com a arganaão das operações na Africa do Sur diviante o 4T22. por mero de uma das empresas adquiridas mossa receda inflernamenta) rapresentou Á% do fotal e deve cominua, se excandivido com o deservolvariento completo desea eperação aerita no existo de 2023.

VOLUME EXPRESSIVO DE HOVOS CONTRATOS: CONFIANÇA COMO VETOR FUNDAMENTAL

Nossa espacidade de uniestimentos, discipina de execução, qualidade e segurança das entregas, especialmente em um ambiente de mercado que preza pela conflabiciade, permitiu a continuidade do aosso planejamento e a detabração de um volume expressivo de novos contratos. Ossaria o 4722: techanos FIS3,3 bilhões em novos contratos, com prazo médic de 55. mases 9 95%, de cross-selling Desses 66%. R\$2,2 bêrões) raterem-se ao setar de paper e ceascas: incluendo um proyato de l PS1 4 bilitão em que tomas ascoláticas como o principas provedos na movimentação e transporta de madeira, o que aproprova a conflança na exceléncia de nossos senvoos e cazaustade de aracução. Destacamos tembém novos projetos no setor de adecurga e mineração logica de P\$410 mênões, sendo sua maiona destinada à aguiscão de ativos para uma operação de minêrio de terrol e automotivo "R\$175 milhões em um novo contrato de oporações de milit run com uma montadora,. Por segmentos, 83% dos novos contratos se enquadram em Oparações Dedizadas, 14% em Armazonagam, 2% am Transporte de Cargas e 1% em Disvibioção Loberta .

Ao fonge do ana, a voluma total de novos contratas toraxece o recerde de RS6 biháses, eem prazo medio de 50 mesas e cross-selling de 93%. Ease montante está 50% acema do volume de novos contratos celebrados eo longo de 202. IRS4 1 triàndes le demonstra la potenciat de cross-selling em clientes relevantes. Em relaçãe aos segmentos de operações, 62% dos contratos referenciae a Operações Dedicadas. 18% a Transporte de Cargas, 10% a Distribuição unbana le 10% a Armaizena gen-

SOLIDA EFICIÊNCIA OPERACIONAL PERMITE A MANUTENÇÃO DE MARGENS CONSISTENTES

O ambiente inflacionano los um diesado emportanta em 2022 e lestivemos dedicados à manutenção da rentabiadade das nosses. operações. Por meio de negociações constantes, analise dirialhada do escopo dos serviços e gestão dos ataixos, conseguimos maruer as margena operadorsais consistemes. Alem casso, evolu mos bastante na agenda de dignatzação e clamização de nosses proces sos, com garchos da afiniéro a relevantas :

Mantrysmos um cresomento batanceado entre AssarLight e Assar Heavy e finalizamos o 4722 com margem EBITDA Acustada 155 RIOL de savviços) de 19 9% lo maior nívet reconeme registado desde 2019 com crescimento de 3-0 p.p. em combaração axil 4T21. Se anualizarmos os moneros do 4T22, choganamos a um ⊞ TDA de P\$1.3 bi≥ão, referçando e navo paramar da J\$1.

DISCIPLINA FINANCIBRA COMO FLADAMENTO DA TRÂN SFORMAÇÃO DE ESCALA Mesmo dante do aumento de investimento.

capital. Uma parcasa rakevante do capak (61%), do trimestre amda não está refletida na geração de raceba. Amaizamos o año com uma poação de centa de R\$873.2 mêtões, o que somado as Silhas de credito rão sacadas de R\$876 milhões é equivalente a 5,3 e nossas obrigações financevas de curto-pisado.

Ao compararmos nessio tamanho esim e periodo pré-IPO nesso taturamento já e 2x superior, com EBiTDA 2,5x va 2020 Crescamos sem comprometer a alavandagem de referência, que se mantem protoma a 3g. Atém daso larpandimos nosso ROIC calcularnes um ROIC Running Rate de 😘 😘 o que demonstra noseo facio na precificação des novos centratos cem retornos consistentes e a atocação de ospitar eficiente. A Comparêua também se mantém forte peradora da daxia Avre antes do crascimento, o que evidencia a ecidez do modalo de negocios e capacidade de crascimento com manifecção da savancagam

SEGUIMOS MOTIVADOS COM O QUETEMOS PELA FRENTE

Nosia computvada dapadicida etimercial nos permite buscar resultados relevantes nos prixemos tienastres, especialmente em Amção da vincantação dos novos contratos, tertalecendo nossa peação de Sderança em um mercado altamente tragmentado. vamos importantes avenidas de cresomento orgánico para a JSL, especialmente y/a crose-selling o conquista do novos piertes unizando-se da transformação digital pera uma maior agregação de valor ade serviços prestados. Alem diaso, estamos sempre alentos a oportunidades de agrização de boara empresas, para alavancar nossa representatividade em novos chuntes. a serviços le al contatuatacia de nosaa aganda de expansão internacionas, undorada em atender a damunda de noasos chantes. Agradecemos a dedicação obe maia de 28.000 colaboradores dizeloa e 55.000 motoristas tercenos e agragados llaos nossos. efernas e unestadores, a segumos em nossa jornada de presamento si exclução do setor ogistado. Multiple obviouste

Ramon Alegraz Diretor Presidente da JSt.

apresentadas al segue estão am cordormidade com au normas contabea. FRS: International Financial Reporting Standards). Os residiados são apresentados de forma consciudada e as informações das controladas. TransMicreno, Facel, Prodomes, TPC, Maryeka TruckPad estão conscidações a paziti das datas de aquisição, respectiyamente, 30" 0:2020 17/11/2026 15/05/2021 15/06/202 36/07/2021 e 26/05/2022

		RESULTAI	DO CONSO	L DADO _				
Characteristics (III)	12	141		No.	1 4 10	- 102	2021	- Ala
Receits Bruta	1.967,8	1.582,5	24.3%	1.0\B.3	2,6%	7 +33,7	5 148,4	38 6%
Receta Bruta de Serviçõe	19122	560.8	22 5%	1.862.1	2.7%	6-924,0	5.063,7	35,8%
Receda Bruta Venda de Ativos	55,6	27 7	156 7%	56.2	1,1%	2097	85.3	145 7%
Receits arquids	1.562.4	1.327	23.2%	1.624.4	2.7%	7.022.4	1296 D	40.27
Receda Liquida de Serviços	1,607,7	1:306 9	23.0%	1:570,6	2 3%	3.818,A	4.213,0	4
Operações Deticadas	630,2	496.5	26 9%	598,5	5,3%	2.239,8	1 753 t	
Transporte de Cargaa	627,3,	491 B	27 5%	655,6	4.3%	22969	1525,2	
Diatribução Urbana	152,6	150,5	+ 4%	27 5	19 7%	550.4	507 8	ы ц
Azmazenagem	197.9	+68.0	17.8%	189 4	4.5%	732 f	426,8	
Recerta Lighada Venda Afvos	54.8	20.0	+(12) +74,	54,0	1.4%	293,6	80.0	
Castos Totals	P 359.41	(1 25 4)	20 8%	17 322 71	204	कि प्रकेश का	19 635 31	37.0%
Casto de Serviços	(13109)	(4.11.0,0)	18 %	283.4	2 %	HB 591	(3.57) 3	24 91
Custo venda de Atvos	(48.5)	15.4	2 4 8%	F3.9 31	23.5%	65.A	(84.3)	58.5 -
Litera Brata	103 1	202.4	49.7%	302 1	0.3%	1.0411	660.7	57.6%
Desposas Operacionata	490 71	(54 6)	88.0%	79.81	n.a.	(2.72.2)	(35.7)	39 1°4
ENT	2124	147.8	43.7%	222 4	4.5%	764,4	523,9	46.7%
100								
Rectifed a Financeira	(174.9)		91.5%	(172.0)	175	(602.4)	(2014)	100 1%
Receitas Evianceiras	27.8	17 9	55 0%	15	_			
n as Financeiras	IMDA T	NOT. 11		87				
Impostas	164	5.5	77 %	(13.0)	79 %	27,8	(50-0)	4.0
Lucro caquada	93.9	54.3	73.15	37.4	101.3%	194.2	272.5	28-8%
,								
EBITOA	210.7	229 3	41.0%	296.9	3 0%	1.079.6	756 t	Q.4%
0 2								
EB(YOA-A	159.2	225 7	22.4%	134.2	6,2%	1245,2	622 *	51 5%
The second second								
CAPEX Liquido	6813	354.2	87 17	304 4	123 81	1 420 7	749 1	89 5%
EBITTA Apatedo	1,9,2	210 1	46.9%	294.9	6.8%	1,068.3	670,2	62,4%
					-			
ESIT Ajuntado	236,7		80,2%	229 7		613,9	461.9	76 2%
Margem /4- ROL de Bernçosy	14.7%	11 3%	+3.4pp		+0.1p.p	14.0%	11,0%	+3.0pp
Lucra Aquido Aquitado	110.0	63.3	73.8%		100 6%	2135	221 9	-0.2%
Margem Ps ROLL,	6,6°	4.50	+1000	265	+4 Opp	3.7%	5,2%	15pp

EST ESTDA e Lucro Litrorio akistado em 2021 conferme repertado à apoca. No 4722 o EST foi apistade em P\$24.3 MM, o EBITDA em R\$8.5 MM e Lucro Ligado em R\$16,1 MM, para exclusir o eleito da desmobilização de uma operação. de armazenagom no Rule afectos da amorázação do agiolmais-valês das activaições. Os mesmos eleitos impactam os numeros i ayastados de 2022.

sazonabmente con trimestre mais forte. A imptantação de novos projetos e a reprecificação dos contratos tevoreceram todas: nossas linhas de negocios levendo a um gresomento de 26,9% nan Operações Dedicadas, 27,5% no Transporte da Cardas. 17.8% nos Serviços de Armazenagem a 1.4% na Distribuição Urbana.

A Receta Ligurda de Serviços atrigui RS 1 607 7 máriões a prasceu 23% em telação ao 4121 e 2 3% comparado ao 3122.

- O sagmento de Operações Dedicadas 138% da ROL de Serviços no timestre aprasentou um oresomento de 26 % am comparação ao 4721 i empalsionada por maiores volumes nos setoras de cetifiose, minaração y operações de minaração, que conjuntamente contribuiram com R\$74 mitribes de receita adicional no trimestre.
- O noaso setviço de Transporțe de Carsaa frambem com representatividade de 39% da Receta Expedia da Serviços no. traneste diresceu 27.5% na comparação com o 47.21 em função principalmente dos repasses de milação, aumento de capacidade da Marvet. +R\$52 milhões) e implamação de novos projetos no setor automotivo (+R\$52 milhões).

 As operações de Armazenagem 12% da Recera Ligurda de Serviços no tranestre, apresonaram crescimento sustentado. firmestre apés trimestre, refletado os novos contratos e expensão da operação da TPC. A Receita Ligada de Serviços do segmento las 78° e superior ao 4721

 Por firm, o segmento de Distribuição Urbana. "O" da Recera Liquida de Serviços no transstrei foi portocalmente bonaficado. patas testas de final de ano ipartedo da verão e excepcionalmenta asse ano, Copa do Mando Comisso, esaas operações. cresperam. 4ºs versus o 4TZº Elasa creacemente abante da media so des pela desmobilização de uma operação refevante da am distrite da Fadel no serbrida e-commissos, cupo contasto focilinalizado no inticio de 2022. Em contraponto, o contrato da África. do Sul já começou a impactar positivamente os resultados do aegmento a partir de dezembro 2022

Quando plhamos o ano de 2022, a Receta Lepvilla de Serviços foi de P\$5.8 bilhões (+38 😘 va 2021 - Esse nive) de presonnento reliate nossa capacidade de exécução e englantação de novos contratos, repaisse de entlação nos preços praticados e assertividade das aquisições realizadas que nos permitir impulsionar a capacidade de atendamento com a evolução da torilabilidade das operações das empressa adquindas nos últimos dois antas :

vernos também ema diversificação prespento de tálentes e serstes que traz restrencia ao nova o modelo de negodo. Atualmente os 19 maiores cilentes representam 42º- da nossa racera ante 46% em 2021. Alem disso, o numero de cilentes para alimgir 70%. da receita esta em 34 comparado a 26 carates em 2021. Importante ressaftar que nechum diente representa mas de 10% da nossa recado e que nanham contrato representa mais que 1%.

O balanço de novos projetos e aquisições também contribuiu para a crescante diversificação por sercres. Os setores de Papel. e Celuicse a Automativo, por exemplo, que adicionaram, aspectivamente. R\$. 32 milhões e R\$225 milhões de receita em 2022. versus 2021 i reduziram esa representatividade pera 13.4% e 16.5% da receita (i 2,0 p.p. e -0.9 p.p. em remparação a 2021) Por outro tado, destadamos a contribuição dos seloras de Atmentos e Bebrias e Bens de Consumo, que edicionaram R9661 mérões e R\$219 mitrões, respectivamente, a base de receitas durante 2022 e pessivaram a representar 28 714 e 11 914 do tota-DIVERSIFICAÇÃO DA RECEITA JOURDA (4122).



A braca mossante por eficência operacianal continua nodesnob a entrateção da Compenhia. Diciante 2022 navegamos sm ten cereno macroeconomico desallado pala forte millação, que impactou de forma relovante nossa base de cuatos. Nos mantivemos dedicados em uma gestão que protegesse os resultados da Compantiva o cujos ganhos da eficência podem ser observados abanto

 (i) Na competeção do 4722 x 4721 la Casto de Serviços cresceu 18. % versus om presonanto de 23% da Receda Liquida de Servição. O ganho de eficiência, veo principalmente da cómização de pessoal e agregados farceiros criticando exvestimientos em teoridogia para automatizar a gestão de decumentos, etimização do rotas, precificação a integração com os clientes e motinistas -(iii) Na computação de 2022 versus 2021 o Clusto de Serviços cresceu 34,9% versus um crescimento de 38 1% de Receito Luquida de Serviços. O creacimento dos cuetos e eleão dos maidies volumes e da consolidação das ampresas adquindas. stem das eletos milacionemos que impactaram de forma relevante nosas base de custos diviánte o ano, am especial sobrecombustive s'sisnificantes e pessoal que presperam 76% a 30%, respectivamento. No entanto, o aumento de oustos efertor ao aumento da receta e frujo das ações para manuterção de margens e aumentos dos retornos de nossos contratos individos realocação de estoque sineigras operazionais entre operações, e conspictação de armazens com fodo am maiores fazas de

Nosea EBITDA Apasado de 4722 los de RS319,2 milhões, com margem de 19,9%, (numero arota o efeto da provisão da desmobrização de RSS,5 milhões ralacionado às operaciões de armazeragem na região de Pavina-RJI. Essas valores represersam cresemento de 44 9% do EBITDA e +3. Op prote marcom en relação ao 47.21 i rellevo da nos se agenda de methonais. operacionas e forte diligencia na gestão de custos. Em mais um timestre, comprovamos que noasos estagos de redução de despesas administrativas são austentáveis, especialmente via centralização e digitalização de processos com relação entre despasas admaistrativas e receta tiguda de servidos de 4.7% no 4722 podeção de 0,5 p.p. versos o 4721. Consegumos emisga, RS1 - ebitão de EBITOA Apustado no aniz +62.4% variais 2021 - com margem de -8 7% (+2 8pp versus 2021 No trimestra, o Lucro Liguido to espaciado por RS. 9 mitiões pete elaño do impairment a provisões relacionadas a pesmobrização do sivo de Payuna e RS4.2 mênões pela amortização da mais-vaira jagio/PPA das squiaições Lego, o Lucro Ligado Avstado for de ₹6 - 10 0 -ri≷rões no 4722 - cóm margem tiquada de 0.8% e cresiomento de ₹3.6% na comparação dom o 4721. É exportante mescronarique no transsire florive a contabérzação de créditos de ISPUCSIL, dileridos no mismante. de R\$27,6 milhões e R\$22,6 milhões resultantes dos beneticos fácara de ICM 5 do ano de 20222 e do paramento de J\$CP. respectivamente. No ano, nosez Lucro Liquido Apustado foi de R\$223,5 m\h\u00e3oa.

PE SULTADO FINANCEIRO

Republicaje Pierce com- poti minis	門盤	4121	ZAA.	The state of	20	<u> 202</u>	202	I Kin
	27,8	179	55,3%	15,1	84%	89.4	45.9	92.5%
c c 4	(202,7)	(109.3)	35.4%	1 87 t	8,3%	(690,8)	(247.3)	79 30.
Daniellade Chromosine	1174 Oc	(01.4)	01.70	1172 64	1.7%	1802.45	1262.41	700 16

C 4722 aprasentou Resultado Financero Luguido de RS 174.9 minões 91 3% major que o 4721 como resultado de aumento das descesas thancevas. R3202,7 milhões), impactado pelo major volume de divida bruta e do aumento do CD, no penodo

sendo R\$561 O mitrões diretamente relacionados ao serviço da divida. O aumento da clivida bruta esta atrazado ao presonnento. da companha a seus rives imentos em ativos e rais aquações realizadas.

Anexo I - Reconcilação do EBITDA e do Lucro Liquido

					100	The same of	Man !	
		F.1.17						
r ,		54,3	73 16, 9: 5°				-,	
		D1,3				J ₁	4	
Pi e Contribução Social Decrecação e Amortização	450 44 98 3	72.5	2.672.9% 35.6%				4	
Denecação e renontanção	3469	2203	41 7%	296.9	399	1.079.8	756 1	42.4%
Costos de Venda de Atrivos	41.5	5.4	214 64	36.3	2354	1654	64,0	158.5%
EBITOA-A	159,2	235.7	52.4%	134,2	6,2%	1,245,2	822.0	51,5%
I L	- The state	alara. I	MALT S	manual de		1 A TOP	72.0	
P	u							
ERITOA Ajustado	310,2	220,5	44,9%	295.0	6,0%	1,000,3	670,2	62,4%
Remodingia de Luma Liquido		_	_			_		
(Pik man)	VIY26	9121	A AME	112		102		Hill
Lосто шарино	91,3	34,4	75 (374	5 .	84.5	2723	-2d %
2.								
1			4					
A C+4			3		3			3
H4	4			4 "		-		
Lucro Liquido Ajustaria	110,0	61,3	73.8%	42.2	180.5%	2215	223.5	-0,2%
ч . п								
			h 2		1			
y .						•		
E T 14 & TT 16 4		(OHERPO (
e le a coma a		-				2 F	L	
								4
		Tie.						
, ,								
1								
,			, A					11
* *				T)				
Acessa na Debitário de Administr	ecia Camei	oto, Cle at	des estacion	Tempor Island	maga usuka	feranão a des	minori na s	ubocām da

Acesso ao Relatório da Administração Compieto. Os atdas estarão disponívem para valualização a dominismo na sessão de Relacions com lavestidores em noseo webele rius com in

Para informações apricioneis, entre em contato com a Area de Relações com trivestidores.

mi@ys .com be

AVISO

As Demonstrações Financeiras apresentadas a seguir aão Demonstrações Financeiras Resumidas e não devem ser consideradas soladamente para a tomada de decisão. O ereandimento da artilação tisandera e patremonar da companhas demanda a tertura das demonstrações financeiras completas apóradas, etaboradas na forma da tegislação apoerária e da regulamentação comitáb» apocávai:

As demonavações financeiras completas auditadas inclundo o respectivo relatoro do auditor independente lestão dispostivas. nos seguantes enderaços eletrônicos.

- Conquity de Bossmanton de Domposib po Abor qui journes.
- · Empresas Justades, B3

Tel. +55 (11) 3154-4013 [

					T DE DEZEMBRO DE 2022 É 2021 es de resis				
Ativo	31/12, 2022	Controladors 3 /12/2021	3 12/2022	Consolidado 3 rt 2/202	Passivo Circulante	31 to 5/5/055	Controladora 31/12/2021	31. 2/2022	Çonsolidad 3.712.202
Circulante					F. encours	252.55	7	6462	7 4
Canale equivalentes de saxa	† 14	5. 66	41.5 6/25	23.3	Empley warraments	2 2 1	27	751 4	4 54
Tijulos ivalores metricarios o apticações figandecas mai uma no ilinian em a na varivi a	343 434	71.396	+2 536 198	A1 1 4 7	Dele les Almosme la elega	€€ 76 # 5	72 57 28 504	E 28	20 .
Centas a recebe.	74,825	0 4 2 0	55 305	25 39	Areno ne wall black or us.	7 2,	260	u ju	+ 2 E
Estaques	F2 3	57 - 5	5 47	, up.	flux gracing sections entailed issues	2 4g - Mg.	주일 공	2 195	24 2
Afric erico-seado dispondifizado para venda. Tributos a recuperar	71 (A) 23 (B)	45 8 57 8	8 76 3 63	47 13/1 770 (6	Imposto de renda e contribuição social a receiver. Tributos a receiver	0.98	<u>5</u> 4 24	24 8	i 9
Imposto de randa si contribuição acetal a tecuperar	3 50	76.64	내리 기호	37 (0)	Oredendos e juros aobre capital progras a pagar	2.7	F-1	,	F4 10
Desposas entecpadas	<u>91</u> .0	63.9	25 418	25, 40-8	Adam amentos de cilentes Obrigações a paga, por aquarção de empresas	a2 4 2	의 이렇는 기타 (EG.)	H H =	144 902
Drivdendos e juros sobre capital proono a receber	2.194	ai4			Outras comas a paga.	1 3	56.2	9 3:5	40, 50,
Accordmence a terzeros	9.46	- n ,a	9 34	6.48	the as contacts plays	† 083.696	737 595	1.758 397	1 21 77
Ordres eris€tes	46 Ta2		791	4 46	Não caculante	000.030	- 01 03-0	1 24 021	
	1 697 96	990.628	2 406 5)	2,654 515	End to the area and america	4.0077	3.43 5	6 3	724 82
Não circulante					Dele és	F 25	95 85	+ 45	9 3
Realizivei a longo prazo					Amendamenica a pagar	= 9	4 7		7
Tituos vatorea mobiéanos e aplicações tinancesas	₹7.			969	Arendamentos por direito de sac	4 . L	48 €	25-4	245 58
Instrumentos financaras derivativos	87.58	2.2	67.479	. 948	Matrumentos financanos de tivativos	7.54 8	a_	7 8	3 . 53
Contag a recept	L 7	4.37	2) (6)	472	Tributos a recusio: Provisão para demandas pudiciais e apministrativas	2si 6	50	4 4 6 4	24 53 27 4
Tributos a recuperar	9 374	1.61.8	137 75	7 (G	Imposto de renda e contribução social diletidos	7 [22 /02	2 5 9	- 10
Imposto de renda e contribuição acost a recuperar	=, ,p,4	50 40	7 274	₹ 4	Облідацова в расал пол адмісцої с са атривава	735 95	27 5.4	7 4 .05	72+ F
Depositos (набозані	^그 러ㅋ	47 292	5 700	76.5 9	Panish rady that au	g 6	9	р г	15
Imposto de renda e ozroliourção apost diferdos	18 JC .		3' "	ㅋ원	Guaras romavia laga	2 /40	7 4	40 =	
Partes re-appriadas	76 74	25,462				3 807 6 0	3.654.879	5 07 22	4 580 62
Alivo da indenzação por combinação de negocios			5 - 20	53 - 37	Total do passivo	4.89 306	4.392.474	6.829.5 8	5, 792, 390
Ontros créados	8.354	5 Q 12	1.55	4.5%	Patermonio injudo				
	385 825	369.005	616 526	608.573	-Ar	GC- dri	804.949	11 5 5 1/6	8 69
nye mennis	$\Gamma_{ij} = 2^{n_i - n_j}$. 304			Reverynage ia: 15.	74 Y	43 3	7	2 5
not du-	2.45 (€5)	684.768	4 34 74	7 174 9	A: 65 500 Ex 12 4	40 × 5 627 ° 4	40 89 5 4 - 30	47 - 1	4° 534 %
IB GWS	5 4	267 2	#1 F D	8-15 40	Relativas lietuvima. Cilamaigi alas iravimos alekeilekos nei lumi liegas.	57. 6	1 41-4	.25 K	6 4.
	4.605 958	3.73 .697	5 835. 981	4 467 732	Total de patrimònio (iquede	4 26 3	329.85	14 2.613	329 BS
Teta) do stivo	6.303.919	5.722.325	8.242 32	7 22247	Total do passivo e patrimônio Squido	6 393 9 9	5 722,325	8,242 +32	7 122 24

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 Em militares do reals

		Controladora		Consolided
	31/12/2022	31/12/2021	3 (12/2022)	31712/202
Teceita liquada de presteção de serviços (ogisticos, locação				
de vercidos, máquinas e equipamentos e de venda de				
ativos desmotrifizados utilizados na prestação de serviços	3 700 944	2 967 25 t	6 022 405	4.295 97
Custo de prostação da serviços logisticos e locação de valculos				
maq-unasie equipamentos	, 'a 40B	[Z 558.829]	14 2 5 943	3 57: 32
Custo de venda de ativos desmobilizados iduados na				
prestação de serviços	3 +4,	454.2 Q	_165 4_4	163 39
otal do custo de prestação de serviços logisticos.				
locação de vercidos máquanas e equipamentos e				
venda de ativos desmobilizados utilizados na				
prestação de serviços	(3 180 952)	(2.62 - 136)	(4 98 357)	(3.635.31)
uicra brulo	5 9 992	346 5	† 04 048	660.66
Despesas comerciais	- 4	4,57	€ 월	3 4/4
Despasas admenstratives	. 43 -36-	64 891	131장 46	194
Provisão da pardas saperadas impairmen(7 de contas				
a recabor	1.99	3.304	14 2421	
Outras racenas operacionass iliguroas	" <i>;</i>		88 559	1 2
Resultado de souvaiênda patembras	7.1	32.573		
sucro operacional antes das receitas despesas				
financeires e impostor	588 650	431 757	768.825	523 93
Receitas financavas	41.901	49 67	88 47	45.80
Peackaga finkside laa	6.0	12: 0 592	490 74	24 770
vero antes do imposto de renda e contribuição socia.	06 898	254 332	168 397	322 52
Imposto de renda e contribução aporet -comente		2.0	38 8	40.30
Impasto de renda e contribução social - difersor	n- 194	与原则	64 786	8
fotal do ampoeto de rende e da contribuição social	87 284	6.450	27 785	(49.97)
oroinvente ab obsepil avant.	94. 182	270 782	194 82	272.54
tre udo aos				
Aconvetas confectadosas	194 32	277 792	194 97	771 B
Actoristas não controladores				- 6
ı=ı шұсте bаако рот аção (am R\$			9° 4	20:
 двего ribuldo per ação rem Rê. 			e + - +	26-3

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 Em militares do resist

		Controladora		Consolidado
	3) +2/2022	3 /12/202	3 . 2/2022	3 12-2021
1 sero líquido de exercicio	194 82	270.782	184 152	272 548
Avustes de conversão de balanço de controtadas no extentor	2	Δ.	J. 64	7 ~
Total de outros resultados abrangentes	(7.562)	3.077	(7.562)	3 077
Resultado abrangente do exercício	86.629	273.859	186.620	275, 625
Atribuivs! aos				
Adionsistae com intedensis	97 (2)	51 520	26 6.50	275 959
Acidnistra não controladores				180

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO: EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021

Em williares de reale

	31 2/2022	Controladora 3 / 2/202	31, 2/2022	Çensolidada 3 2/202
venda, focação prestação de servicos e venda de				
etnos desmobo zados	4 400 52	3 (64.32)	7 33,697	48 4 42
Provisão reversão de perdas espersolas ("impairment")	7_44	2.201	4.715	21 C T
de contas a receber des lei entres que au tima s	4	12 304	4.242 8+927	g 5 71 2. 29
45 Me 45 Ve 6. 745 5	4 5 7 875	3.694. 38	7.304 278	5 306 05
losumos adquiridos de terceros	10 1010	0.031. 00	F. 00 1 C. 0	2 000 00
Custos das vendas e prestação de serviços	(2 179 80)	(† 794, 279)	3 88.6 2	5 33. 2
Materiais anarga, serviços de tarceiros e outros	. 27 387		0 40	2 4 4
	(2 306 567)	(8 7 42)	(3.359.660)	(2 366 980
valor adicionado brate	2 211 308	1.876.7 7	3.934.6 8	2 939 07
Retanções				
Depreciação, amortzação e imparment	. 20	4.35	2 5	25H 39]
valor adicionado tiquido produzido pela JS. Valor adicionado recebido em transferência	2 051 085	1,701.792	3,623,623	2 704 933
Resultado de equivalencia natrimonial	0.7.	31 F 3		
Recevtas financiaras		47 7	.р.	र्गा वस्त
	291 086	75,740	88.37	45 863
Yaker adicionade total a distribuir	27268	1 977 532	3,711994	2 750 796
Distribuição de vater adicionade				
Pessoar e encargos	7 943	4.9 540	P: 4 386	4 5 A6U
Federars	30,892	3	274 3	F14 455
Estadivas	F) 7	Pa - 8	R 450	34 3 7
Милограза	÷ 4	55 255	4 7. 4	84,025
Juros e despasas bancanas	54 7	7 52	650	247 ± 7.5
Assign # 6	6 356	24.4	9: 4.97	天 被
Dividendos e guios sobre capital propino do exercicio	3 3	7	.2 :2	8,
Lucro reado do exercicio	101 360	4,7 75,	1 1 25	154 912
	2 3+2 68	1,877,532	17 994	2 750,796

DEMONSTRAÇÕER DAS MITAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍCHIDO GONDOLIDADO EXERCÍGIOS PRIDOS EM SE DE DEMINIMO DE SESE E SUS Em aplinares de remini

		Reservas	(ariques els s					Resea	vas de lucios				
	Capital social	Transações com pagamentos baseados am ações	Reserva especial	Ações em tesotzaka	Retenção de ucros	Reserva de Incentivos fiscus	Reserva de Investimentos	Reserva legal	L ucros	Outras varações patrimoniais reflexas de controladas	Total de patrimórno tiquido dos actoristas contraladores	dosnão	li quado
isidos em 31 de dozembro de 2020	767.230	160	a	(40.701	15 192	61 143	235 472	22 973		1 849	1.063.316	1.628	
word figuido do exercice									2 7 22		276.782	1 768	272,546
kuste de conversão de balando de controladas no extario	N.									٦	3.077		3.97
otal resultados abrangontes do exercicio viquido da	прояюз								270 782	3 077	273.859	1 766	275 625
Раттипегаção com basa em ações		7.0									270		270
/anação na parte:pação em compladas									F2	59			
huale na participação peremoval										-5	3.956		3.95
Subverções governamentara						1 4s			34 847	10.10			
instance memacues attimos als			ुस् श्रीच								58.584		58.58
umento de capital pela emissão de ações	79.450		79 459										
Basia de minorhano deconente de aquisção			3.304								3 594	1⊣	D0.70
Devidenzios e sucos sobre capilla) Referção de Nucros							5: 434	7 75	Γ 3ω 1/ ± 3		(73 730)		(73.73)
									17 2 3				
Saldas em 31 de dezembra de 2021	806.688	430	22 720	(40.70)	5.192	96 fi40	385,906	36 512		6 464	.329.851		1 329.85
Gaidos em 3% de dezembro de 2021	805.688	430	22 720	(40.70°)	+5 92	96.640	385 906	36.512		6.464	329.851		1 329.85
sucrement ob observe order.									9+ 182		194. 82		194 18
lipuste de conversão de balanço de combiladas no entano	24									7 3	(7.562)		(7.583
otal resultados abrangentes do exercício liquido de:	impostos								194 82	(7 562)	188,620		86.62
евбра та евьи тао обранить		4_									42		4
Subvenções governamemais controtados.						ā.			975				
Recompts de acões				594							(504)		(* 50-
k _i tas movimentações patimoruais							э д				818		B
Astrobução de juros sebre capital proprie							A 53		3.32		(67 1 79)		(67.17
Vatria-ução de dividendos adicionais							16 F 15				(35.035)		(36.63
istenção de Audros							± 2 ×	9 9	H 345				
ialdos em 3º de dezembro de 2022	800.688	472	22 720	(42.205)	†5. 92	2 5 955	348.658	46.22t		rt 098)	1 412,613		1 4t2.6

ECONOMIA NEGOCIOS									
DEMONSTRAÇÕES	5 005 FLUXO	6 DE CA	IXA-MÉTOI		TO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBI res de reals	RO DE 2022	E 2021		
		1 31/12/202	3 2 2022	# 50 A D		31 22022	3 1 2 Kz	3 _2022	, 4 y
Ruco de caixa dan atividades operacionaria Auro aniras do imposto de renda e da contribuição social	*56 96A				Figuro de capia das atividades de inventimentos Aporte de capital em contrisadas	t04.659	100.00		
Quate pera Sesulado de equivalencia patemonial	83. 21	132 573,			Debánturas conversives em ações Adobes ao ativo mebázado e intangivis	02/000 (61 785)	40 235	м р	J
mpaiment de alvos não financeous Sarto de venda de ativos dosmobilizades		74 925 54 316	9 498 162,889	63.991	Dividendos e guas sobre capital proprio recebdos Aquesição de empresas Higuido de caixa no consolidado	60 302	. 08 533)	#7 /v #	1.5
Povaões (reversões) para perdas, beixa de outros ativos e nuros sobra aquisições de empresas	44	155.7101	102.008	138/00.	Ceius (quido jutilizado nes) stividades de ravestimenta Fluxo de caixa das stividades de financiamentos	509 045)	(458.550)	487 514	4 5 85
Permineração com base em ações Dránkos de PIS e COFINS reconhecidos no resultado	4	270		270 197 4801	Recompta de lações para tesouraria Pagamento de parcelamento de lagurarção do ampresas Claptação de emprestmos e financiamentos e debéntures	5041 98 151 76 064	60 3291 1 194 - 99		
lator quato de instrumentos tinapoemos denvativos lanação pambial de ecronestimos e financiamientos		4 (55)		4 1691	Amorkzação de emprestimos e financiamentos executamentos de debérnares	76.2:3	274 945	(167.750)	(828 121
bros enemações monetarsas aobre empresionos s financiamentos, arrendamentos e debentires					Residado do dorvativos Dividendos a axos solas capital proprio pages	(44.2†2 89.872	52.680 32.864	(44 212) (90 272)	52 29 32 864
tracões no capital circulante liquido openicional	749 262	14 " 8	2v6 945	524 221	Caure inquido (utilizado nen) gerado pelas atividades de financiamento	(265.888)	778 72	(337 414)	767.83
lomæ a receber slogues	-	=			Eleitos de varações cambais sobre cabas e equivalentes de caras	(7 562)	.1015	(7 562)	101 0
Porgações traba@sstas, tributos a recoñez e tributos a rocupera	51				Redução de caixa e equivalentes de cabla. Caixa e equivalentes de capra	4£ 80	64 3	322.674	48.2
lutros ativos e passivos circularnese não circularies	105 439	54.862	.B .B	84 444	No shore do exercico No tinal do exercico				
nposto de randa e contribução social (pagos) e retidos					Redução de caixa e equivelentes de oaba-	4± 280	6 a 3	322.674	8-8
	-	9 7301 379 098	808.683	61 698 (573 260)	Variações patrimoniais que não afetaram o caixa. Compensação de impostos a recuperar com impostos a pagar Advoces financiadas por amendamentos a pagar a FINAME.			355 ± 55 555 696)	
		120† 909 ₃		(203. 4	varia; so no saido de tomocegores a montadoras de velculos a peg Adispões de amendamentas por dirette dir uso	ar	1	75 3591 1 93.8/3	
a na kojudo gerado pe sa atividades operacion sis	624 322	(304 †57)	755.264	,264 369				1 02.5.3	
NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRA	ICOES FINAN				NJOADAS (RESUMIDAS): EXERDÍCIDO FINDO: quando indicado de cuba forma				production of the last of the
Gorderto operacional A JSL S A. ("Companiva" on Control					Atiyos adquindos TA pro de avano, so				
ocial nd Rua Doutou Renato Pass de Burros nº 1,017 9º And 3 (Brasil Bossa e Batolio) peta denominação i ticken uSuBD d	controlada pesa Sim	PER SA PER	adingN A Compa	arina tambam					
egocia pertálidados de deposito de ações no mercado de baldão compra, manutenção e venda de ações por investidores no	ode-americanos Al.	JS1 S.A. a.s	was contoladas	tem conseilo					
enomenadas. USEN estão focazas em serviços de logistica. o prostação de serviços do transporte rodevisho de cargas x	nterminiscoal, miera	saladual e m	tamaconal, trass	aporta fretade					
s pazeaperes, organização logistica de transporte de cargas Andades atins (i l. Reestru uração societaria . Em Assembles	ra Gerai Extraorde a	na realizade	s em 03 de _к алол	ro de 2022 foi	Resultado da combinação de negócios. Esta combinação	de negocios o	contrincias para e	n regulado de C	omozoida
provada a incorporação da Fadel Holdring S.A. e da Moreno (incorporação da Abade Comerdio de Velculos Libia, e Unix	esia Transportsa (Jk	oia, me Trame	portadora Rodor	mau 14da e a	sercico findo em 31 de dezembro de 2021 com ragaita riquida a da Ricdomau a partir de 01 de maio de 2021 daja am que a	ie R d s 68 530 ∈ k	ucro riquido de R	\$4,852 gavado p	реча афицы
cerpotação revetsa da Riograndense Logistica Lida, na Tran e novembro de 2022 to, de betada a moorpoacão da Fade! (Sobçõea em Logias	ca Lida e b	oczidel veiculos il	Uda, na Fadei	tivesae ocomolo em 01 de jansoo de 2021 a isceva Rojada p RS 96.064 e o tudro noudo seria de R\$ 7.234 l'entormação não	ara a erezpicio	linda en 31 di	ia diszembro eta 2	202° sens
ensportes e Lagerica Lida. 1.7. Prâncipais eventos ocurrio m ações, em série tintos, da espédie quirograficia para o	colocação privada.	de controte	sda Transportes.	Marvel Ltda.	custos referiornastos a significiale nei valor de FI\$ 497 referentes a como Despesas adminum tativas, na demonstração de restutad	hancrános adv	scaticios e isasto	es dar dua diligena	e registra
Marvel"). Em 18 de jangro de 2022, a controlada realizado priversivos em ações, da especie quirografasa para cotoca;					Logratica S. A. ("TPC") Em 14 de juniço de 2921 la Compenha aprovada pelo Consegro Administrativo de Delega Econômica.	голобьки а дорг	asoão de ∞00% o	des ações de em	saão da T
noa. O valor torde R£ 50.000 czm tava de COI + Z 00°- e v łaściade pela Compantija. Traja-sa da om instrumento financec					CPC 5 / IFRS 3 Combinação de Negodos, o valor sisto do determinação da afocação do preço pego na aquisição está dem	e atvos adquin	idos e dos pass	Avos assumidos p	para etodo
qual inclui componerées de paesivo financeure e de patrimôni Invertidos em capital social à opção do Niviar, e para o caso de	a liquota que compr	eendem titu:	los qua serão dor	rgatoriamente	TPC Sudeste e TPC Nordesta), opera em modelo assarbigantos dedicada en novae prosa docking a gestão integrada de distribi	cada na ryparaçi	ão de armazêna	atlandegados on	nāc, kogis
o Conversão, a locatidade das Debenturas deverá ser conver a anvesão do Emesoca, b) 1º emissão de debentures sur	rada em 50.000 000) (Coquenta	imPiāes) da açõ	ies ordinarias	Eatá insenda, principalmento non setores de cosmetidos, mos equipamentos hospitalares, bens de consumo, eleo & gas e peti-	ба изгеро очет	cafetránicos, ter	есоптинховфова.	tarmacáu:
urografizia, paza estocação privada, da controlada Sinal (vecado de 2022, a controlada realizou o instrumento particular	Serviços de integr	ação indust	trial Lide. ("Sina	#T), Em 03 de	A+No	Y4lo FC	A		a or Jato
gede queografare pera colocação privada de " emesão de	a debēntures sampka	െയ്നാണ്ക	unica. O valor for	tie R\$ 52,000	Y A Y				
	o dis 2024, addisimolis				Y				
om taxa de CD1 + 2 1709, e vendimento final em C3 de teveren: e de um instrumento financeno composto contabilizado do pa	atimbrio Haudo da	controlada	ce qual essáu cer		4			ш	
om taxa de CD1 + 2 10% e vendimento final em C3 de teverem e de um instrumento financeno composto contabilizado en pa aseno financeiro e de património tíquido que compreendem to opção de trusar, e para o caso de Conversão Congatóna, med	atomôreo tiquido da dulca que aerão obc diama o recebmento	centrolada gascnament oda Netilica	iz qual escáu con e conventdos em ção de Conversão	uapvial sociali o a totaxidade	2		L.		
con taxa de CD1 + 2 10% e vencimanto final em C3 de teverem le de um instrumento financeno composto contablizado no pr lessago financeiro e de património tíquido que compreendem 10 copção de triular, e paza o caso de Conversão Clongatóna, medias Debánituras deverá ser conventida em 52.000 000 (Cinquesto) Aquistição de Empreens - Aquistção de 2022 - 1: Aquisto	etrméreo liquido da dulos que serão obci dranta o recebmento da e do a milhões de ção de empresa Tri	centrolada gaschamento da Netilbar apies ordin uz igud Tecs	o qual escar com e com/entdos em ção de Conversão ussas de omissão notogia e Logist	capy al social o a trabitada o da Emissora dos S.A. e da	-		t.	F 4 n	
con taxa de CD1 + 2 10% e vendimento final em C3 de teverem le de um instrumento financeno composto contablizado do pa- lessavo financeno e de património tíquido que compreendem to logição de trimar, e paza o caso de Conversão Clongatóna, medias Debárstires deverá ser convortida em 52,000 000 (Cinquent la Debárstires deverá ser convortida em 52,000 000 (Cinquent la Aquistição de Empreens - Aquistições de 2022 (Linquent fructipad Metos de Pagementos Ltds. ("Truckpad") - Em 28 les ações de emissão da Truckpad.	ataméreo tiquido da futos que serão obci drama o recebmento da e do a mitrões de ção de empresa Tro de maio de 2022, a	centrofada. garonamento o da Metilloa e ações ordin uz iquid Teca I. Companha	e qual assiu cor e com/entrios em ção de Conversão assas de omissão notogia e Logist condisiu a aqua	o a triaxidade o a triaxidade o da Emissora dos 5.A. e da ação de 100%	Tots do at vo	3	65 50 1	279 364	645.
om taxa de CD + 2 **0% e vendimento final em C3 de teverem e de um instrumento financeno composto contablizado do pa- essavo financeno e de património tíquido que compreendem 16 opção de trusar, e para o caso de Conversão Congatóna, med- as Debárkures deverá ser convertida em 52,000 000 (Disiguent e) Aquistição de Empreusa - Aquisações de 2022 : Aquisto ructopad Meios de Pagementos Ltda. (**Tructopad**) - Em 28 las ações de emessão da Tructopad. Dompanhia acredita que a transação ná aceterar o desenvor factipad. O valor da transação to de USS - 00 (um défer ameno	etamène higudo da dulca que serão obcidiama o reast-mento da e do-a miñosa de ção de empresa. Tri- de maro de 2022, a symente tecnológico canoj que las pago e	controlada. garonamento o da Netilica e ações ordine ucliquid Teca i Companhia en 26 de mas	o qual esciu dos en convencios em ção de Conversão assas de conversão notogia e Logisto conduiro a aqual ves do acesso a o de 2022 em me	o a triaxdade o da Emissora do S.A. e da exão de 00% de de da de		3	65 601	279 364	645.
con taxa de CD + 2 10% e vendimento final em C3 de teveremos de la ser instrumento financeno composto contablizado do paraservo financeno e de patrimônio tíquido que compreendem 10 dopção de trusar, e para o caso de Conversão Congational metas Debárkures deverá ser conventida em 52.000 000 (Cinqueste) Aquistição de Empreena Aquisações de 2022 : Aquistic (Finologia) Metos de Pagementos Ltda. (Finologia) — Em 28 das ações de emesão da Toudopad. Companhia acredita que a transação em aceterar o deservor fachead O valor da transação do de USS — CO (um défer amentos transacidos a convides da Empresa acquiridos e dos pasarvos facheados o vator pusto dos ativos acquiridos e dos pasarvos	etamène higudo da dulos que serão obcidiama o reastemento da el dos mitidos a ferio de empresa. Trade maro de 2022, a sumerulo tecnológico cano que to pago e enda. Em contermos	controlada. garonamento o da Netilica e ações ordina ucliquid Teca i Companhia o da USL sita en 26 de mas de sem o C f	o qual esciu dos en convencios em casas de Conversão escas de Conversão escas de conclusão es su acros do acesso a co de 2022 em mo con tra em con	o a triaxidade o da Emissora tica S.A. e da ação de 00% de		3	65 661	279 368	645.
om taxa de CD1 + 2 170% e vendimento final em C3 de teveremos de um instrumento financeno composto contabilizado do passano financeno e de patrimiones tiquido que compreendem 10 appão de trusar, e para o caso de Conversão Congatidoa, medias Debármures deverá ser conventida em 52.000 000 (Dinquento) Aquistição de Emprenas - Aquistções de 2022 - Aquistic ruckpad Metos de Pagamentos Ltda. ("Truckpad") - Em 28 las ações de emesão da Truckpad. Companhia acrodita que a transação erá acetear o deservor fuchpad O valor da transação to de USS - CO (um distar amentos transacção da acetear o deservor fuchpad O valor da transação to de USS - CO (um distar amentos transacção da acetear o deservor fuchpad o valor das obrigações e dividas da Empresa aceptida fregênces, o valor quelo dos ativos aceptimbos e dos passivos	etaméreo higudo da dulos que serão obcidante o reastemento da el dos mítiossidos de empresa. Trade mano de 2022 a manerale tecnológico cano pue los pago e enda. Em contestrada e assurudos para elimatera da el descripcio para elimatera da elematera de e	controlada. garchamento da Netilica e ações ordin ucliquid Tecs Companhas da uSL sira m 26 de mas de com o C f edo de deten	o qual assiu cor e convencios em gão de Conversão sassa de omissão no logar e 1 agristo concluir a aquas ves do acesso a co de 2022 em mo PC 15 IFRS 3 minação da aposaques de Viste de Y	o a triaxidade o da Emissora de S.A. e da ação de 00% de	Passivo				
cen taxa de CD1 + 2 170% e vendimento final em C3 de teveremos de um instrumento financero composto contabluzado do pressoro dinancero e de patrimônio tíquido que compreendem 10 depão de trusar, e paza o caso de Conversão Clongatóna, medias Debánkuras deverá ser conventida em 52.000 000 (Cinquente) Aquistição de Emprenas - Aquistções de 2022 - Aquistic ruckpad Metos de Pagamentos Ltda ("Truckpad") - Em 28 las ações de emessão da Truckpad. Companhina acrodita que a transação má aceterar o deservor inchpad. O valor da transação to de USS - 00 (um detar amentos transactivos) de assunção das obrigações e dividas de Empresa adquir la fregência, o valor quelo dos ativos acquindos e dos pasarvos lago da aquiscos, o valor quelo dos ativos acquindos e dos pasarvos lago da aquiscos, o valor quelo dos ativos acquindos e dos pasarvos lago da aquiscos o valor quelo dos ativos acquindos e dos pasarvos lago da aquiscos o valor quelo dos ativos acquindos e dos pasarvos lago da aquiscos o valor quelo dos ativos acquindos en dos pasarvos lago da aquiscos o valor quelo dos ativos acquindos e dos pasarvos lago da aquiscos o valor quelo dos ativos acquindos e dos pasarvos lago da aquiscos o valor quelo dos pasarvos lago da aquistos o entre o entre da seguer.	etamène higudo da dulos que serão obcidiama o reastemento da el dos mitidos a ferio de empresa. Trade maro de 2022, a sumerulo tecnológico cano que to pago e enda. Em contermos	controlada. garchamento da Netilica e ações ordin ucliquid Tecs Companhas da uSL sira m 26 de mas de com o C f edo de deten	o qual assiu cor e convencios em gão de Conversão sassa de omissão no logar e 1 agristo concluir a aquas ves do acesso a co de 2022 em mo PC 15 IFRS 3 minação da aposaques de Viste de Y	o a triaxidade o da Emissora de S.A. e da ação de 00% de	Total do pass vo		65 601	279 384 279 384	40 E
om taxa de CD1 + 2 170% e vendimento final em C3 de teverem e de um instrumento financeno composto contabluzado do pa- essavo financeno e de patrimórios tíquido que compreendem 16 aspeto de trusar, e para o caso de Conversão Congatória, med- as Debáricas de verá ser convertida em 52,000 000 (Dinquera e Aquistição de Empreusa Aquisações de 2022 : Aquisto fructopad Metos de Pagamentos Ltda. ("Tructopad") Em 28 las ações de emissão da Tructopad. Companhia acredita que a transação en aceterar o desenvor fructopad. O rator da transação tor de US\$ 100 (um défer ameno forma da assunção das obrigações e dividas da Empresa adquir	etaméreo higudo da dulos que serão obcidante o reastemento da el dos mítiossidos de empresa. Trade mano de 2022 a manerale tecnológico cano pue los pago e enda. Em contestrada e assurudos para elimatera da el descripcio para elimatera da elematera de e	controlada. garchamento da Netilica e ações ordin ucliquid Tecs Companhas da uSL sira m 26 de mas de com o C f edo de deten	o qual assiu cor e convencios em gão de Conversão sassa de omissão no logar e 1 agristo concluir a aquas ves do acesso a co de 2022 em mo PC 15 IFRS 3 minação da aposaques de Viste de Y	o a triaxidade o da Emissora de S.A. e da ação de 00% de	Total do para vo Total de stive Youide Valor justo de contraprestação paga Ago por expectativa de rectabilidade future (g cod will)	2	4 ((8) 893	74 226	40 B
cen taxa de CD1 + 2 170% e vendimento final em C3 de teveremos de um instrumento financero composto contabluzado do pressoro financero e de patrimônio tíquido que compreendem 10 appão de trusar, e paza o caso de Conversão Clongatóna, medias Debánkuras deverá ser conventida em 52.000 000 (Dinquente) Aquistição de Empreusa Aquistções de 2022 : Aquistic ructipad Metos de Pagamentos Ltda. ("Tructipad") Em 28 las ações de emessão da Tructipad. Companhina acrodita que a transação erá aceterar o deservor inchead O valor da transação to de USS - 00 (um detar amentos modes do sacreção das obrigações e dividas da Empresa aceptida fregência, o valor quelo dos ativos aciquindos e dos pasarvos ago da aquistos esta demonstrado a seguar da acetera de carea.	etaméreo higudo da dulos que serão obcidante o reastemento da el dos mítiossidos de empresa. Trade mano de 2022 a manerale tecnológico cano pue los pago e enda. Em contestrada e assurudos para elimatera da el descripcio para elimatera da elematera de e	controlada. garchamento da Netilica e ações ordin ucliquid Tecs Companhas da uSL sira m 26 de mas de com o C f edo de deten	o qual assiu cor e convencios em gão de Conversão sassa de omissão no logar e 1 agristo concluir a aquas ves do acesso a co de 2022 em mo PC 15 IFRS 3 minação da aposaques de Viste de Y	o a triaxidade o da Emissora de S.A. e da ação de 00% de	Total do para vo Total do nive Novido Valor justo da contraprestação paga. Ago por expectativa de rectabilidade future (glocifie). Mensuração de valor pasto em bases deficitivas. O valor pode PS 184.128 e moba. RS - 2 148 de mais laba de atvo ambé.	zale dos alivos zado vilangwei	assumdos. Ilqui compressidos	74 226 edo doa pas sava por (i RS 50 200 :	46 8 8 4 85 ° 4 4 азвитёбо Зе сатівит
om taxa de CD1 + 2 10%, e vendimento final em C3 de teveremos de um instrumento financero composto contablização do passeno financero e de patrimônio tíquido que compresnoem to opção de trusar, e para o caso de Conversão Clongatóna, medias Debárrades deverá ser convenda em 52,000 000 (Cinquent). Aquistição de Empresas. Aquisações de 2022 : Aquistição de Empresas. Aquisações de 2022 : Aquistição de Empresas. Aquisações de 2022 : Aquistição de Empresas da Tradapad. Comparária acrodita que a transação erá aceterar o desenvor indispad O rator da transação to de USS - 00 (um deter amenos sem de assunção das obrigações e dividas de Empresa adquir a fivegência, o vator queto dos ativos acquindos e dos passivos ago da aquisação esta demonstrado a seguar. Itivo antas e equinaries de carea. Contas a receber.	etamèneo hiquido da dulos que serão obcidante o recistomento da e dos milhões de ção de empresa. Tri de maio de 2022: a signaria tempo de 2022: a signaria tempo de 2022: a signaria tempo de para eta Valor conti	controlada. garchamento da Netilica e ações ordin ucliquid Tecs Companhas da uSL sira m 26 de mas de com o C f edo de deten	e qual estiu cor e conventidos em gão de Conversão usasas de omissão no logar e 1 ogisto conditio a aquado de 20/22 em mor de	o a triaxidade o da Emissora de S.A. e da ação de 00% de	Total do para vo Total do para vo Total do etivo Novido Valor justo da contraprestação paga Âgro por expectativa de rentabilidade future (glocilwill), Mensuração de valor pasto em bases deficitivas. O valor p de PS 184,128 e moba. RS - 2 148 de mais vala de ativo imobá, chentes, en RE 13 200 de marca, en PS 14 348 de doenças, en vij RS - 81 - 32 de ativo de ordenização e RS 174,226 da passi	rate dos ativos zado volangivel PI\$ 4 000 de so vo convingense	assumdos. Ilqua compressido p finare vi RS 3.1 secto o agro pa	74 226 edo doa passavos por (i RS 50 200 e 660 de aivo de d er expectativa de	46 E 85 4 a assumádo de cartero irrario de : rántas/ráx
con taxa de CD1 + 2 10%, e vendimento final em C3 de teveremo e de um instrumento financero composto contabilizado do passeno financero e de patrimório tíquido que compresnoem to opção de triular, e para o caso de Conversão Clongatória, medias Debárrades deverá ser convenda em 52,000 000 (Cinquent) Aquistição de Empresas. Aquistção en de 2022 : Aquistição de Empresas. Aquistção et e 2022 : Aquistição de Pagamentos Ltda. ("Trudicad") Em 28 as ações de emissão da Trudiçad. Companhia acrodita que a transação erá aceterar o desenvor facilidad O valor da transação to de USS - 00 (um déter amenos em da asatrição das obrigações e dividas da Empresa adquir a fregência, o valor queto dos ativos acquindos e dos passivos ago da aquistos esta demonstrado a seguar. Itivo ativo esta e equinalestas de carea contas a recebes.	etamèneo hiquido da dulos que serão obcidante o recistomento da e dos milhões de ção de empresa. Tri de maio de 2022: a signaria tempo de 2022: a signaria tempo de 2022: a signaria tempo de para eta Valor conti	controlada. garchamento da Netilica e ações order uciqued Teca ora 25. sina e 26 de mas de sem o C f eido de deten A	e qual assiu cor e convencios em gão de Conversão usas de omissão no logar e 1 agrista concluir a aquas de 20/22 em mo e de	o a triaxidade o da Emissora tida S.A. e da ação de 00% decembrações ação de preço da aquien, ao de aquien, ao	Total do para vo Total do stivo Novido Valor justo da contraprestação paga. Âgo por expectativa de rentabilidade future (goodwill), Mensuração de valor pasto em bases deficitivas. O valor p de PS 184.128 e moba. RS - 2 148 de mais rava de ativo imobá, chentes, en RS 13 200 de marca en RS 14 548 de doesças, en vij RS - 81 - 32 de ativo de ordenização e RS 174.226 da passi futura l'goodwill'i gorado na transoção de RS 4.239. Têchicas qualizadas para mensurai o valor nato dos ativos significativos as	rate dos ativos zado vilangivel R\$ 4 000 de so vo convingense zera e menikura	assumdos. Nos compresados printare vi RS 3.1 secto o agro pa capo do valor jo	74 226 edo doa passavos por (i RS 50 200 e 660 de aivo de d er expectativa de	46 E 85 4 a assumádo de cartero irrario de : rántas/ráx
om taxa de CD1 + 2 10%, e vendimento final em C3 de teveremos de um instrumento financero composto contablização do passeno financero e de patrimônio tíquido que compresnoem to opção de trusar, e para o caso de Conversão Clongatóna, medias Debárrades deverá ser convenda em 52,000 000 (Cinquent). Aquistição de Empresas. Aquisações de 2022 : Aquistição de Empresas. Aquisações de 2022 : Aquistição de Empresas. Aquisações de 2022 : Aquistição de Empresas da Tradapad. Comparária acrodita que a transação erá aceterar o desenvor indispad O rator da transação to de USS - 00 (um deter amenos sem de assunção das obrigações e dividas de Empresa adquir a fivegência, o vator queto dos ativos acquindos e dos passivos ago da aquisação esta demonstrado a seguar. Itivo antas e equinaries de carea. Contas a receber.	etamèneo hiquido da dulos que serão obcidante o recistomento da e dos milhões de ção de empresa. Tri de maio de 2022: a signaria tempo de 2022: a signaria tempo de 2022: a signaria tempo de para eta Valor conti	controlada. garchamento da Netilica e ações order uciqued Teca ora 25. sina e 26 de mas de sem o C f eido de deten A	e qual assiu cor e convencios em gão de Conversão usas de omissão no logar e 1 agrista concluir a aquas de 20/22 em mo e de	o a triaxidade o da Emissora tida S.A. e da ação de 00% decembrações ação de preço da aquien, ao de aquien, ao	Total do para vo Total de etivo Xeuido Valor justo de contraprestação paga Âgo por espectativa de rentabilidade future (goodwill), Mensuração de valor pusto em bases deficitivas. O valor p de P\$ 184.126 e undo. R\$ 2146 de mais leva de atvo ambidi chentes, et R\$ 13.200 de mais a ej R\$ 14.348 de Soerças, et etiva a "goodwill" i gorado na transoção de R\$ 4.239. Técnicas s etivos adquéridos. Técnica de explação lembolizado. Tecnica de explação de mais	zate dos ativos zado intangivel R\$ 4 000 de so vo contegensi zara e menicara doundos lorama ado e tácanda o	assumdas. Ilqua compressido p fivere vi RS 3.1 sercio o agro pa ição do vidor ju as seguntas de custar a mod	74 226 são doa pas sivos por (1 RS 50 200 d 660 de aivo de d er expectativa de esto. As técnicas esto de avahação	46 B 8 4 4 4 85 ° 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4
cer taxa de CD1 + 2 10%, e vendimento final em C3 de teveremo e de um instrumento financero composto contabilizado do presenço financero e de patrimônio tíquido que compreendem 10 opção do trimar, e para o caso de Conversão Clongatóna, medias Debármares deverá ser conventida em 52,000 CGF (Cinquents) Aquistição de Empresas. Aquistição de Empresas. Aquistição de 2022 : Aquistição de Empresas. Aquistição de 2022 : Aquistição de Pagamentos Ltda. ("Truckpad"). Em 26 as ações de emesada da Truckpad. Compartina acredita que a transação erá aceiterar o desenvor includo do sator da transação to de USS. CO (um delar amente em da assunção das obrigações e dividas da Empresa adquir a tragêo co, o vator queto dos ativos acquindos e dos passivos ago da aquisação esta demonstrado a seguer. Altino a receber. CHA do Ativo.	etamène higudo da dules que serão obcidante o recibemento da edos mítidos de ção de empresa Tribido de maio de 2022 a minerale tecnológico canol que los pago e enda. Em contermida e assumidos para ele Valor cont.	controlada. garchamento da Netilica e ações ordini uciqued Teca companhas de JSL stra m 26 de mas de sem o C f edo de deten A styll yu	e qual assiu cor e convencios em ção de Conversio usasas de omissão notogia e Logist conditiv a aqua ves do acesso a e de 2022 em mo C 15 IFRS 3 minação da ajeca iguste de Y 8 384	o a triaxidade o da Emissora de S.A. e da eda nacional, Combrações ação de preço da equien, ao da aquien, ao	Total do para vo Total do etivo Xouido Valor justo da contraprestação paga Âgo por espectativa de rentabilidade future (goodwill), Mensuração de valor pusto em bases deficitivas. O valor p de P\$ 184.126 e moba. R\$ 2146 de mais laba de atvo imobal chentes, et R\$ 13.200 de mais a in R\$ 14.348 de Soerças, in) vij R\$ 61.32 de atvo de indenização e R\$ 174.226 da passi futura l'goodwill'i gorado na transoção de R\$ 4.239. Têchicas s substituta de apatidação. Técnica de ayatação.	zste dos ativos zado intangivel R\$ 4 000 de so vo conringente zera e menikari opendos lorami ado e técnica e estantas, quand	assumdos. Ilqui compreendos, fovare vi RS 3.1 sercio o agro pa ição do vidor ju as seguintas de custor à mod b disponival e c	74 226 edo doa pas stros por (1 RS 50 200 e 660 de aivo de d er expectativa de esto. As técnicas esto de avahação custo de reposição	46 B 8 4 4 85 ° 4 4 4 85 ° 4 5 ° 4 5 ° 4 6 Carrierra Erene de a 7 éniabrisa 6 de avastar 6 considera 6 depraca
con taxa de CD* + 2 ***10%, e vendimento final em C3 de teveremos de um instrumento financero composto contabilizado no passaryo financero e de património tíquido que compreendem 10 opção do trimar, e para o caso de Conversão Congatória, medas Debársiares deverá ser convertida em \$2,000 000 (Cinquero Aquistição de Empresas Aquistições de 2022 : Aquisticidado Metos de Pagamentos Ltda (**Truckpad**) Em 28 as ações de emesão da Truckpad. Compartina acredita que a transação erá acetear o deservor inchpad O valor da transação to de US\$ 00 (um défer amentos o da sastinção das obrigações e dividas da Empresa adquir a fivegência, o vator justo dos ativos aciquindos e dos passivos ago da aquiscado esta demonstrado a seguar. Itivo acita e equivalentes de carea acitas a recebe: Una do passivo a descoberto) a vator justo do ativo.	etamène higudo da dules que serão obcidante o recibemento da edos mítidos de ção de empresa Tribido de maio de 2022 a minerale tecnológico canol que los pago e enda. Em contermida e assumidos para ele Valor cont.	controlada. garchamento da Netilica e ações order uciqued Teca ora 25. sina e 26 de mas de sem o C f eido de deten A	e qual assiu cor e convencios em gão de Conversão usas de omissão no logar e 1 agrista concluir a aquas de 20/22 em mo e de	o a triaxidade o da Emissora tida S.A. e da ação de 00% decembrações ação de preço da aquien, ao de aquien, ao	Total do para vo Total do etivo Xouido Valor justo da contraprestação paga Âgo por espectativa de sentabilidade future (goodwill), Mensuração de valor pusto em bases deficitivas. O valor p de P\$ 184.128 e inche. R\$ 2.148 de maio leva de atvo smobra chentes, e) R\$ 13.200 de maio aij R\$ 14.348 de doenças, e) e) R\$ 81.32 de atvo de indenização e R\$ 174.226 da passi futura ("goodwill") gorado na transoção de R\$ 4.239. Têchicas s exhizodas para mensurar o valor servo dos etimos significativos ao Atmos adquéridos. Técnica de existação de mensuração de mensuração de mensuração de mensurar o preços de mensuração de mensurar o preços de mensuração de mensurar o preços de mensura de paraderis sem	zste dos ativos zado intangivel R\$ 4 000 de so vo conringente zera e menikari totandos liciama ado er técnica e estantas, quand	assumdos. Ilqui compreendos, fovare vi RS 3.1 sercio o agro pa ição do vidor ju as seguintas de custor à mod b disponival e c	74 226 edo doa pas stros por (1 RS 50 200 e 660 de aivo de d er expectativa de esto. As técnicas esto de avahação custo de reposição	46 E 8 s s 4 assumédo de car terra grand de : rémandres de avasian de avasian de avasian de avasian
cer taxa de CD" + 2 "0% e vencimento final em 93 de teveremos de um instrumento financero composio contab?cado no presso de trusar, e paza o caso de Conversão Congatóna, medas Debánkures deverá ser conventida em 52,000 000 (Cânquent) Aquisição de Empresas. Aquisições de 2022 : Aquisição de Empresas. Aquisições de 2022 : Aquisição de Empresas. Aquisições de 2022 : Aquisição de Empresas. Aquisição de Cânquento de Pagementos Ltda. ("Truckpad"). Em 28 as ações de emesão da Truckpad. Dompanhira acrodita que a transação má aceterar o deservor archipad. O valor da transação to de USS. CO (um diátar amentos de assurção das obrigações e quividas da Empresa adquir a fregência, o valor justo dos ativos acquindos e dos pasarvos ago da aquiscaão esta demonstrado a seguir. Itivo acra e equivalentes de carea contas a receber. Itivo acra e equivalentes de carea contas a receber. Itivo do preseño a descoberto a valor justo esto puesto da contraprentação paga. Glo por expectativo de reintablidade futuro (general/II).	etamène higudo da dules que serão obrecitama o recisemente da elida mítidas de ção de ampresa. Tro de maio de 2022 a minerale tecnológico canol que las pago e enda. Em contermida e assumidos para elimitados elimitados para	controlada. garchamento da Netilica e ações ordini uciqued Teca companhas de sem o C f edo de deten A styll yu	e qual assiu cor e conventidos em gão de Conventidos em gão de Conventidos em gas as de Conventidos em gas as de 2022 em mor d	cuapy al social or a totaxidade o da Emissoria de S.A. e da ação de 00% decidadade da acionada Combrações ação de preço da equita y eo da en	Total do para vo Total do etivo Xouido Valor justo da contraprestação paga Âgo por espectativa de sentabilidade future (goodwill), Mensuração de valor pusto em bases deficitivas. O valor p de P\$ 184.128 e inche. R\$ 2.148 de maio leva de atvo smobra chentes, e) R\$ 13.200 de maio aij R\$ 14.348 de doenças, e) e) R\$ 81.32 de atvo de indenização e R\$ 174.226 da passi futura ("goodwill") gorado na transoção de R\$ 4.239. Têchicas s exhizodas para mensurar o valor servo dos etimos significativos ao Atmos adquéridos. Técnica de existação de mensuração de mensuração de mensuração de mensurar o preços de mensuração de mensurar o preços de mensuração de mensurar o preços de mensura de paraderis sem	zste dos ativos zado intangivel R\$ 4 000 de so vo conringente zera e menikari totandos liciama ado er técnica e estantas, quand	assumdos. Ilqui compreendos, fovare vi RS 3.1 sercio o agro pa ição do vidor ju as seguintas de custor à mod b disponival e c	74 226 edo doa pas stros por (1 RS 50 200 e 660 de aivo de d er expectativa de esto. As técnicas esto de avahação custo de reposição	46 E 8 s s 4 assumédo de car terra grand de : rémandres de avasian de avasian de avasian de avasian
cer taxa de CD" + 2 "0% e vencimento final em 93 de teveremos de um instrumento financero composio contab?cado no presso de trusar, e paza o caso de Conversão Congatóna, medas Debánkures deverá ser conventida em 52,000 000 (Cânquent) Aquisição de Empresas. Aquisições de 2022 : Aquisição de Empresas. Aquisições de 2022 : Aquisição de Empresas. Aquisições de 2022 : Aquisição de Empresas. Aquisição de Cânquento de Pagementos Ltda. ("Truckpad"). Em 28 as ações de emesão da Truckpad. Dompanhira acrodita que a transação má aceterar o deservor archipad. O valor da transação to de USS. CO (um diátar amentos de assurção das obrigações e quividas da Empresa adquir a fregência, o valor justo dos ativos acquindos e dos pasarvos ago da aquiscaão esta demonstrado a seguir. Itivo acra e equivalentes de carea contas a receber. Itivo acra e equivalentes de carea contas a receber. Itivo do preseño a descoberto a valor justo esto puesto da contraprentação paga. Glo por expectativo de reintablidade futuro (general/II).	etamène higudo da dules que serão obrecitama o recisemente da elida mítidas de ção de ampresa. Tro de maio de 2022 a minerale tecnológico canol que las pago e enda. Em contermida e assumidos para elimitados elimitados para	controlada. garchamento da Netilica e ações ordini uciqued Teca companhas de sem o C f edo de deten A styll yu	e qual assiu cor e conventidos em gão de Conventidos em gão de Conventidos em gas as de Conventidos em gas as de 2022 em mor d	cuapy al social or a totaxidade o da Emissoria de S.A. e da ação de 00% decidadade da acionada Combrações ação de preço da equita y eo da en	Total de stive Youide Valor juste de contraprestação gaga Âgo por expectativa de rentabilidade future (goodwill), Mensuração de valor paste em bases deficitivas. O valor p de P\$ 184.128 e moba. R\$ 2.148 de mais rava de ativo amoba chentes. N R\$ 13.200 de marca in P\$ 14.348 de Serviças. N v) R\$ 81.32 de ativo de ordenização e R\$ 174.226 da passi futura ("goodwill") gorado na transição de R\$ 4.239. Têchicas ş substituta de para mensurar o valor substituto dos sinos spara mensurar o valor substituto de sinos substitutos ad Ativos adquáridos. Técnica de supstação de mensuração de mensur	zste dos ativos zado intangivel R\$ 4 000 de so vo conringente zera e menikari totandos liciama ado er técnica e estantas, quand	assumdos. Ilqui compreendos, fovare vi RS 3.1 sercio o agro pa ição do vidor ju as seguintas de custor à mod b disponival e c	74 226 edo doa pas stros por (1 RS 50 200 e 660 de aivo de d er expectativa de esto. As técnicas esto de avahação custo de reposição	46 E 8 s s 4 assumédo de car terra grand de : rémandres de avasian de avasian de avasian de avasian
en taxa de CD* + 2 *********************************	etamène higudo da dules que serão obrecitama o recisemente da elida mítidas de ção de ampresa. Tro de maio de 2022 a minerale tecnológico canol que las pago e enda. Em contermida e assumidos para elimitados elimitados para	controlada. garchamento da Netilica e ações ordini uciqued Teca companhas de sem o C f edo de deten A styll yu	e qual assiu cor e conventidos em gão de Conventidos em gão de Conventidos em gas as de Conventidos em gas as de 2022 em mor d	cuapy al social or a totaxidade o da Emissoria de S.A. e da ação de 00% decidadade da acionada Combrações ação de preço da equita y eo da en	Total de stive Yquido Valor justo da contraprestação paga Agro por expectativa de rectabilidada future (goodwill), Mensuração de valor pusto em bases deficitivas. O valor y de PS 184,129 e máte. RS 2 149 de mais vala de ativo ambés checias, e) RS 13 200 de marca en RS 14 448 de soecças, e) vij RS 81 32 de ativo de ordenização e RS 174,226 da passi futura ("goodwill" igorado na transeção de RS 4,739 Técnicas qualizadas para mensuras o valor nato dos ativos aquidicativos ao Ativos adquiridos Tácnica de agráfação Impolizado Tecnica de agráfação Consolida propriado O cualo de re quando apropriado O cualo de re	rate dos ativos zado intangiver ka doto entregense rata a mensiari duendos terami ado entregense estantas, quand posição depreo	assumdos. Ilqua ocmpreseddo p fhvare vi RS 3.1 sendo o ago pa ição do valor ju as seguintas de custor à mod b disponival e o radio reliate ajust	74 226 edo doa passavos por (i RS 50 200 e 660 de aivo de de er expectativa de esto. Aa técnicas eão de avelhoção- custo de reposição des de detenoração	46 il 8 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4
cer taxa de CD" + 2 "O", e vendimento final em C3 de teveremos de um instrumento financeno composio contablicado no presencia de trimar. e para o caso de Conversão Congatória, medas Debárrades deverá ser conventida em 52,000 000 (Cânquerd). Aquistição de Empresas. Aquisações de 2022 : Aquisticado de Empresas. Aquisações de 2022 : Aquisticado de Pagementos Ltda. ("Truckpad"). Em 28 as ações de emesão da Truckpad. Companhira acrodita que a transação erá aceterar o deservor inclusos. O sator da transação to de USS. CO jumididas amentes de assurção das obrigações e covidas da Empresa adquir a fregência o valor justo dos ativos aciquandos e dos passivos ago da aquiscaão esta demonstrado a seguir. Alvo do parsivo a descoberto a valor justo da do parsivo a descoberto a valor justo da contraprentação paga. Ota do parsivo a descoberto a valor justo da for justo da contraprentação paga. Ota do parsivo a descoberto a valor justo da contraprentação paga. Ota do parsivo a descoberto a valor justo da contraprentação paga. Ota do parsivo a descoberto a valor justo da contraprentação paga.	etaméreo hiquido da dulos que serão obcidante o recebimento da elidos miñitos de ção de empresa Trojo de maio de 2022 a minerije tecnotogico canoj que ta pago e enda. Em contermida e assurudos para elimitados e de R\$ 15.41	controlada. garchamento da Netilica e ações ordini uciqued Teca companhas de sem o C f edo de deten A styll yu	e qual assiu cor e conventidos em gão de Conventidos em gão de Conventidos em gas as de Conventidos em gas as de 2022 em mor d	cuapy al social or a totaxidade o da Emissoria de S.A. e da ação de 00% decidadade da acionada Combrações ação de preço da equita y eo da en	Total de stive Youide Valor juste de contraprestação gaga Âgo por expectativa de rentabilidade future (goodwill), Mensuração de valor paste em bases deficitivas. O valor p de P\$ 184.128 e moba. R\$ 2.148 de mais rava de ativo amoba chentes. N R\$ 13.200 de marca in P\$ 14.348 de Serviças. N v) R\$ 81.32 de ativo de ordenização e R\$ 174.226 da passi futura ("goodwill") gorado na transição de R\$ 4.239. Têchicas ş substituta de para mensurar o valor substituto dos sinos spara mensurar o valor substituto de sinos substitutos ad Ativos adquáridos. Técnica de supstação de mensuração de mensur	rate dos ativos zado intangiver ka doto entregense rata a mensiari duendos terami ado entregense estantas, quand posição depreo	assumdos. Ilqua ocmpreseddo p fhvare vi RS 3.1 sendo o ago pa ição do valor ju as seguintas de custor à mod b disponival e o radio reliate ajust	74 226 edo doa passavos por (i RS 50 200 e 660 de aivo de de er expectativa de esto. Aa técnicas eão de avelhoção- custo de reposição des de detenoração	46 il 8 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4
centrala de CD* +2 ***O**, e vencimento final em 93 de teveremos e de um instrumento financero composto contabitizado no presença de triular, e para o caso de Conversão Congatida, media de Debarrares deverá ser convenda em 52,000 °**Cónqueda podebarrares deverá ser convenda em 52,000 °**Cónqueda procipad Melos de Pagamentos 1. tata ("Trudicad") Em 28 as ações de emesão da Trudiça de Melos de Pagamentos 1. tata ("Trudicad") Em 28 as ações de emesão das obrigações e onvidas de Empresa acepta a transação es aceptado da secreta o desenvor anotas do valor da transação de dos pasarros as negácidos, o valor pusto oos ativos acquindos e dos pasarros ago da aquasção esta demonstrado a seguar dos estas estas a receber. Itivo aces e equivalentes de carea acetas a receber. Itivo do ativo a descoberto) a valor pusto ado pasarros dos pasarros asarros dos pasarros dos pasarros dos pasarros dos pasarros dos pasarros asarros dos pasarros dos pasarros aces pasarros dos partes dos pasarros dos partes dos pasarros partes dos pasarros	etaméreo hiquido da dulos que serão obcidante o recebimento da elidos miñitos de ção de empresa Trojo de maio de 2022 a minerije tecnotogico canoj que ta pago e enda. Em contermida e assurudos para elimitados e de R\$ 15.41	controlada. garchamento da Netilica e ações ordini uciqued Teca companhas de sem o C f edo de deten A styll yu	e qual assiu cor e conventidos em gão de Conventidos em gão de Conventidos em gas as de Conventidos em gas as de 2022 em mor d	cuapy al social or a totaxidade o da Emissoria de S.A. e da ação de 00% decidadade da acionada Combrações ação de preço da equita y eo da en	Total de stive Xquide Valor justo da comtraprestação paga Ago por expectativa de rentabilidade future (goodwill), Manuração de valor paste em bases deficilivas. O valor y de P\$ 184,128 e máte, P\$ 2,148 de mais laba de atvo imobile chertes, ni P\$ 13,200 de marca nij P\$ 14,48 de docuças, nij vij P\$ 81 32 de atvo de inderização e P\$ 174,226 da pasei futura ("goodwill" igorado na transoção de P\$ 4,299 Técnicas quilibrados para mensicas o valor rasto dos ativos agrificativos ao Ativos adoptidos Técnica de avalidado limito adoptidos Tecnica de avalidado pregas de marcado paraderos sem quando apropriado O cualo de re Rein hado da reimbiristão de negos is ação Rein hado da reimbiristão de negos is ação	rate dos ativos zado intangiver (\$4 000 entingense rata a meneral quendos teram, ado entácrica o estantas, quando carção depreo	assumdos. Ilqua ocmpreseddo p fhvare vi RS 3.1 sentro o ago pa ição do valor ju as seguintas de custor à mod b disponval e o radio reliate ajust	74 226 ado doa passavos por (i RS 50 200 a 660 de aivo de de expectativa de exto Aa técnicas eixo de avelhoção- cursto de reposição des de detenoração des de detenoração de d	46 il 8 s. 85 il 4. assumito de cartetra d
en taxa de CD* + 2 *********************************	etaméreo hiquido da dulos que serão obcidante o recebimento da elidos miñitos de ção de empresa Trojo de maio de 2022 a minerije tecnotogico canoj que ta pago e enda. Em contermida e assurudos para elimitados e de R\$ 15.41	controlada. garchamento da Netilica e ações ordini uciqued Teca companhas de sem o C f edo de deten A styll yu	e qual assiu cor e conventidos em gão de Conventidos em gão de Conventidos em gas as de Conventidos em gas as de 2022 em mor d	capy al social o a tetaxidade o da Emissoria da Emissoria da S.A. e da ação de 00% tecnologia da peda nacional, Cembriações ação de preço da equita, eo 5 419 0 5 419	Total do pass vo Total do stivo Yquido Valor justo da contraprestação gaga Âgo por expectativa de rentabilidade future (goodwiff, Mensuração de valor pasto em bases deficilivas. O valor y de P\$ 184-128 e undo P\$ 2.148-6 em as valo de abvo ambés chentes en P\$ 132 de ativo de ordenização e P\$ 174-226 de passi- justo a goodwiff gorado na transoção de P\$ 4.299. Yéchicas a substandas para mensurar o valor sub dos ativos agridicativos ao Ativos adquáridos. Técnica de avalação lembolizado. Técnica de avalação de mensurado para sens sem quando apropriado do ovalo de re preços de mensurado para sens sem quando apropriado. Remitado da no momenção de regos is apás avardos producidos de desembro de 2021 com recesta liquida a partir de 4 de junho de 2021 date em que a Companha as	rate dos ativos zado vitangivel (%) 4 000 envingense vara e meneral intendos foram, ado e tácnica e estantas, quando de negocios o do R.£ 278.58† sums o osmici	assumdos. Ilquados do properescido religidad para contribuiu para contrib	74 226 260 doa passavos por (i RS 50 200 c) 660 de aivo de de expectativa de la tecnicas leito de avañação: costo de terposição de de detenoração de detenoração de detenoração de de TPC rivesse de da TPC rivesse de da TPC rivesse de da TPC rivesse de da TPC rivesse de de	46 8 85 4 85 4 85 4 8 4 8 6 6 6 6 6 6 6 6 6
en taxa de CD* + 2 ***O%, e vendimento finali em C3 de teverem e de um instrumento financerro composto contab/szado no presencia de um instrumento financerro composto contab/szado no presencia de carriera de compresenciam (conspirale de trusa, e para o caso de Conversão Congacina media Debársumes deverá ser conventida em 52,000 000 (Cinquento Aquisição de Empreses Aquisição de Conversão de Truckpad*). Em 26 as ações de emesão de Truckpad*. Domparária acrodita que a transação ná acelesar o desenvor archada O valor da transação for de US\$ 00 (um debar amenia hegárica, o vator pusto dos ativos acquendos e dos passarios ago da aquisação esta demonstrado a seguar dos passarios esta de equinalentes de carea contas a receber. Oria do ativo a descoberto) a valor pusto estor justo da contraprestação paga glo por expectativa de mentatiládede futura (granda/il) ensuanção de valor junto. O valor pusto dos passários assur Tem da para a mensaria de de valor pusto. O valor pusto dos passários assur Tem da para a mensaria do de valor punto. O valor pusto dos passários assur Tem da para a mensaria dos passários assur Tem da para a mensaria dos passários assur Tem da para a mensaria dos passários assur Tem da da contraprestação paga do valor punto.	etamèneo hiquido da dulos que serão obcidante o recebimento da elidos de empresa. Tri de maio de 2022: a numerile tecnológico canoj que to pago e enda. Em contestrucia e assumdos para elimitados e de R\$ †5 4†	controlada. garchamento da Netilica e ações ordina laciqued Teca lacique	e qual assiu cor e convencios em ção de Conversio es de Conversio no logis e Logisto de Conversio de 2022 em more de 2022 em m	capy al social o a triaxidade o da Emissora sca S.A. e da eção de 00% decretoga da ecia nacional, Cembrações ação de preço da equien, ao 0 1420 0 1420 0 1449 0 1449	Total de parvivo Total de divo Nouido Valor justo da comraprestação paga. Ago por expectativa de portabilidade future (goodwill), Mansuração de valor justo em bases deficitivas. O valor justo de marca in Piš 14 348 de porças, nijusto paga em passa em de marca de R\$ 4739 Técnicas, publicativos at Atinos administrados. Atinos administrados. Técnica de avaloção de marca de paraderis sem quando apropriado de marca de paraderis sem quando apropriado. Softwares. Softwares. Softwares. Reala, su replica do ativo aob avalor de paraderis de marca de parado de 2021 d	rate dos ativos zado vitangiver es somingens rata e meneral durados teram, ado e tácnica e estantas, quando de negocios o do Rá 278.58† sumu o osmiciral de dezembniquitaição. A C	assumdos. Ilqua ocmpreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompresedo promprese	74 226 260 doa passivos por (i RS 50 200 c) 660 de aivo de der expeciativa de la technolos eixo da TPC rivesse de RS 482 375 e o reu em cueros re	46 8 85 4. assumédo de carteva de
cen taxa de CD' + 2 170% e vencimento final em C3 de tevereme e de um instrumento financero composto contab/uzado no presención financero e de partimónios tíquido que compresación meropojão de trusar, e pava o caso de Conversão Congatióna, meroposto de trusar, e pava o caso de Conversão Congatióna, meroposto de Empresas. Aquisição de Empresas. Aquisição de Empresas. Aquisição de Empresas Aquisição de Empresas ada Taxolpad. Compartira acrodis que a transação en acetarar o desenvor farolpad. O telor da transação to desenvor farolpad. O telor da transação de USS. O tem déteramente a financia do esta obrigações e dividas de Empresas adquirás a postar questo dos ativos acquirados e dos passarios ago da aquiración en el dos passarios asequar dos elegicos o vistar questo dos ativos acquirados e dos passarios aportar a receber. Intivo acua e equivalentes de carva carta do questo a descoberto) a visto da contraprestação paga gio por expectativa de mentatia de de futuro (granda/fi) tensumeão de valor junto. O ratos justo cos passávos assum femalmenta de valor junto. O ratos justo cos passávos assum femalmenta de valor punto. O ratos justo cos passávos assum femalmenta de valor punto. O ratos justo cos passávos assum femalmenta de valor punto. O ratos justo cos passávos assum femalmenta de valor punto. En carva de avalvas ao recurso de valor punto en carva de avalvas ao recurso de valor punto en carva de avalvas ao en carva de acquira de avalvas ao en carva de acquira de acquira	etamèneo hiquido da dulos que serão obcidante o recebimento da elidos de empresa. Tri de maio de 2022: a numerile tecnológico canoj que to pago e enda. Em contestrucia e assumdos para elimitados e de R\$ †5 4†	controlada. garchamento da Netilica e ações ordina laciqued Teca lacique	e qual assiu cor e convencios em ção de Conversio es de Conversio no logis e Logisto de Conversio de 2022 em more de 2022 em m	capy al social o a triaxidade o da Emissora sca S.A. e da eção de 00% decretoga da ecia nacional, Cembrações ação de preço da equien, ao 0 1420 0 1420 0 1449 0 1449	Total do parvivo Total do elivo Novido Valor justo de comisprestação paga Ago por expectativa de rentabilidade future (good will, Mensuração de valor pato em bases deficilivas. O valor y de P\$ 184.129 e unha. P\$ 2.149 de maio valo de ativo imbédichentes, n) P\$ 13.200 de marca im P\$ 14.448 de Scenças, n) vii P\$ 81.32 de ativo de ordenização e P\$ 174.226 da passi futura (goodwill'i gorado na transoção de P\$ 4.239. Técnicas a suhazidas para mensurar o valor valor des sinos significativos at Ativos adméridos. Técnica de araticação lembolizado. Técnica de araticação de mero preços de merçado paraders sem quando apropriado. O cualo de re parado de P\$ 2.200 de reculta em que a Companha as Of de parado de 2921 a recipita liquida para o executo findo em sema de P\$ 29.779. L'informação não auditada". Curtos de resistado no valor de P\$ 2.83 referentes a bonosinos advosas administrativas na demonstração de resultado: 18. Alcosoçõe se	rate dos ativos zado vitangiver 8,5 4 000 e se vitangiver se vo convingense vara e menikura de regiones e estantas, quando de regiones e do R.f. 278.58† sums, o osonici 3 de dezembro legularição. A Criticos e parstos definitivas aquado definitivas aquado de finitivas aquado de finitiva	assumdos. Ilqua ocmpreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompresedo o agropa do custor la mode de cus	74 226 260 doa passivos por (i RS 50 200 c) 660 de aivo de de expectativa de exto Aa técnicas eixo de avañação- casto de tepesição des de detenoração de RS 20 025 gen de da TPC tivisase de RS 482 375 e o reu em cuelos re expectados con sportes Marvel L	46 il 8 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4
cen taxa de CD* + 2 ***70%, e vancimento final em C3 de tevereme de de um instrumento financerio porposto contabilizado do porpasso de trusar, e paza o caso de Conversão Clongatória, meras Debántures deverá ser conventida em \$2,000 ***200 ***CON (Cinquerda Debántures deverá ser conventida em \$2,000 ***200 ****CON (Cinquerda Aquisição de Empresas Aquisições de 2022 : Aquisir ruckpad Metos de Pagementos Ltda (***Truckpad***) Em 28 as ações de emes ão da Truckpad. Domparhira acredita que a transação erá acetear o deservior acredad O rator da transação to de US\$ **** CO (um distar amentor da sastinção das obrigações e onvidas de Empresas adquirás a fregência, o vator justo dos ativos acquindos e dos passavos ago da aquisação esta demonstrado a seguar ativo actas a receber. India do ativo actas de carea contas a receber de carea contas a receber. India do passavo a descoberto) a vator justo con passavos assum do por expectativa de mentabilidade futuro (granda/***) bersumeão de valor junto. O rator justo con passavos assum Te da do ativo de valor junto. O rator justo con passavos assum Te da da acetera de valor junto. Te da as bata a das subas do valor junto. O rator justo con passavos assum Te da da acetera de valor junto. Em contabilidade futuro (granda/****) de valor junto. O rator justo con passavos assum Te da adquirida de mentabilidade futuro (granda/***) de valor junto. O rator justo con passavos assum Te da adquirida de mentabilidade futuro (granda/***) de valor junto. Em contabilidade futuro (granda/***) de valor junto. O rator junto con passavos assum Te da adquiridade futuro (granda/**) de valor junto. O rator junto con passavos assum Te da adquiridade futuro de valor junto. Em contabilidade futuro (granda/**) de valor junto de contabilidade futuro (gr	etamèneo hiquido da dulos que serão obcidante o recebimento da elidos de empresa. Tri de maio de 2022: a numerile tecnológico canoj que to pago e enda. Em contestrucia e assumdos para elimitados e de R\$ †5 4†	controlada. garchamento da Netilica e ações ordina laciqued Teca lacique	e qual assiu cor e convencios em ção de Conversio es de Conversio no logis e Logisto de Conversio de 2022 em more de 2022 em m	capy al social o a triaxidade o da Emissora sca S.A. e da eção de 00% decretoga da ecia nacional, Cembrações ação de preço da equien, ao 0 1420 0 1420 0 1449 0 1449	Total de silve Yeudo Valor justo de contraprestação paga Ago por expectativa de rentabilidade future (goodwill, Mensuração de valor pusto em bases deficitivas. O valor p de RS 184.128 e inche. RS - 2 148 de mais vala de ativo imbé- chertes, et RS 13 200 de marca im RS 14 4-8 de doerc, as. ni, rij RS - 61 32 de ativo de inderização e RS 174.226 da passi- interia f'goodwill' gorado na transação de RS 4.299 Técnicas s subzadas para mensurar o valor xisto dos ativos significativos at Ativos adquéridos - Técnica de imperação de marçado parades sem quando apropriado O cualo de re Peru tado da rir momentán de negos is especial liquida a partir de 4 de junho de 2021 date em que a Companha as of de janado de 2921 a recepta liquida para o examino findo em sema de RS 29 779. L'informação não auditada". Cuntos de A aquesção no valor de RS 2.85 referentes a bornosiros advoica administrativas na bemonstração de resultado: 18. Mocações is ele julho de 2021 a Companha condustria a squasção de 1001- de Delsaa Econômica ("CADE") em 26 de julho de 2021 A Ma	rate dos ativos zado vitangiver 8,5 4 000 envingense vera e meneral duendos teraminados referes de negocios o do Rá 278.58† sums o osonicio de dezembro des ações da hirvet, opera em ruet, opera em ruet.	assumdos. Ilqui ocmpreseddo p finare vi RS 3.1 sentro o agro pa rção do valor ju as seguintas de custor à mod b disponhal e o radio reliate ajust de se a agustição de 2021 sena e companha acor de due diligeno isição da Trans fianspens rodo	74 226 24 256 256 doa passavos 256 de aivo de des expectativa de la respectativa de la reposição de de detenoração de de detenoração de de TPC rivesse de RS 482 375 e o reu em cuertos recueros Marvel 1, pelo Censelho / vano de quigas de sugas	46 II 85 4. assumido de cartenz de cartenz de cartenz de avasa considera companha ado pela II s ecornido o fuero figu- ataconedo no Despe Jda - Em Administra congelaca
en taxa de CD* + 2 ***O**, e vancimento final em C3 de teverem e de um instrumento financero composto contabilizado do por essano financero e de patrimònio financero composto contabilizado do opeção de trimar, a para o caso de Conversão Chrigatória, mer as Debáraures deverá ser convertida em 52.000 COT (Carquero Aquisição de Empresa. Aquisição de Empresa Aquisição de Empresa Aquisição de Empresa Aquisição de Empresa da Toriónpad. Dompanhira acrodita que a transação má aceterar o desenvor inchesa O valor da transação for de US\$ CO (um detar amendam de assunção das obrigações e onvidas de Empresa adquiria novembra o valor pusto oos ativos acquiridos e dos passivos ago da aquiscadão esta demonstrado a seguir tivo anta e equinacientes de carea contas a receber. Cria do passivo a descoberto) a valor pusto esto passivos assumidas e receber. Cria do passivo a descoberto) a valor pusto esto passivos assumidas e receber. Te mais para a messaga de número passivos assumidas e receber. Te mais para a messaga do valor pusto estados procesas dos passivos assumidas e receber. Te mais para a meritablidade futuro (genetaria) en volva adquiridos. Te mais para a meritablidade futuro (genetaria) en volva adquiridos. Te mais para a meritablidade futuro (genetaria) en volva adquiridos. Te mais para a meritablidade futuro (genetaria) en volva adquiridos. Te mais para a meritablidade futuro (genetaria) en volva adquiridos.	etaménso hiquido da dulos que serão obrecirante o recebimento da elidos de cão de ampresa. Tribidos de maro de 2022 a minerale tecnológico cano que to pago e inda. Em contextradas assumidos para elimitados e de R\$ 15.41. Valor cont. Aquas coes de Aquas coes de acompleto sofitivare que se	garchartenio da Natilica e ações ordina e ações ord	e qual assiu cor e convencios em ção de Conversio es de Conversio no logis e Logisto de Conversio de 2022 em more de 2022 em m	capy al social o a triaxidade o da Emissoria de S.A. e da eção de 00% decretoras da preportador justo maida aquian, ao combranções ação de preportador justo maida aquian, ao combranções de acumentador preportador justo maida aquian, ao combranções de acumentador justo maida aquian, ao combranções de acumentador justo maida aquian, ao combranções de acumentador justo maida acumentador justo acumentador justo maida acumentador justo acumentador justo acumentador justo maida acumentador justo maida acumentador justo acumentador jus	Total do pare vo Total do pare vo Total do stivo Xouido Valor justo de comissprestação paga Apo por expectativa de rentabilidade future (goodwill, Mensuração de valor pasto em bases deficitivas. O valor y de P\$ 184,128 e mobs. P\$ 2,148 de mais vala de pare mobile chertea, in 1813,200 de mais apão e P\$ 174,228 de passi futura ("goodwill") gorado na transação de P\$ 4,239. Téce cas s etilizadas para mensurar o valor xerb dos etivos agraticativos at Ativos adquáridos. Técnica de paratação de mero preços de merçado paraderas sem quando apropriado. O cualo de re Reis, fado da 17 momentar de negos. A agrapamento e parato de 292" a recipia liquida a partir de 4 de junho de 292" date em qua a Companha as of de janero de 292" a recipia liquida para o executo findo em agrapção no valor de R\$ 2, 85 retrentes a bornaismos advoica administrativas na demonstração de resultado. 18. Mocsoções de julho de 202" a Companha condus a aquasção de 2021 a vide en que a Companha condus a aquasção de 2021 a vide en de 2021 a vide de 2021 a vide en que a condus a	rate dos ativos zado vitangiver 8,5 4 000 e se vera e menikurat de regiones carando e regiones de regi	assumdos. Ilqui oempreseddo p fhvare vi RS 3.1 sentro o agro pa rção do valor ju as seguintas de custor la mod la sea aguisição de oue diligeno de sea aguisição de oue diligeno de oue diligeno de sea aguisição de oue diligeno de sea aguisição de oue diligeno de oue diligeno de sea aguisição de oue diligeno de oue de sea aguisição de sea aguisi	74 226 260 doa passavos por il R\$ 50,900 de 660 de aivo de de expectativa de exto As técnicas eiro de tespecaja les de detenoração corea de detenoração de R\$ 20,025 gen de da TPU investo de R\$ 482 375 e o reu em cuelos re expectados con gories Marvel U peio Canselho / vano de gargas da do Sal O valor sior gusto dos aivo sior gusto dos sior sior sior sior sior sior sior sior sior sior sior sior sior sior sior sior sior sior sior sior sior sior	46 II 85 4. assumédo de cartento de carten
cen taxa de CD1 + 2 **10%, e vendimento final em C3 de tevereme e de um instrumento financero composto contablazado no presence il financero de património líquido que compresencem para o caso de Conversão Chorgadória, media Debárnaria deverá ser convertida em \$2,000 (00) (Cinquero) Aquisição de Empresas. Amáseções de 2022 : Aquisir nuclead Metos de Pagamentos Lida ("Trudipad"). Em 28 as ações de emresão da Trudipad. "Ompanhia acrodia que a transação erá acetear o desenvor árchado O tator da transação los de USS. "Ob jum detar amendam de assurção das obrigações e dividas da Empresa adquir a hegázico, o valor justo dos ativos acquindos e dos passivos ago da aquisação esta demonstrado a seguir. Individual do questivo a descoberto) a valor justo dos passivos actuas a receber. Individual do (pasativo a descoberto) a valor justo dos passivos assur dos partiras de contraprentação justo do (pasativo a descoberto) a valor justo dos passivos assur fer que de valor justo do valor justo. O valor justo dos passivos assur fer na asignado de valor justo. O valor justo dos passivos assur fer ca a de avalvação de valor justo a verta do valor justo de negos de contratados provativas. Te na asignado da perometa do en em em contratados presidos e serviços contratados provativas. Escrição contratados provativas de negos de 100% de participação da feron en de negos de 100% de participação da feron en de megos de 100% de participação da feron en de megos de 100% de participação da feron en companhia condum a aquisição de 100% de participação da feron en companhia condum a aquisição de 100% de participação da feron en companhia condum a aquisição de 100% de participação da feron en companhia acondum a aquisição de 100% de participação da feron en companhia acondum a aquisição de 100% de participação da feron en companhia acondum a aquisição de 100% de participação da feron en companhia acondum a aquisição de 100% de participação da feron en companhia acondum a aquisição de 100% de participação da feron en companhia acondum a comp	etamèreo riquido da dulos que serão obcidante o recebimento da e dos milhões de ção de empresa. Tri de maio de 2022 la minerale tecnológico canoj que las pago e inda. Em contestricias a assurudos para eli Valor cont. 5 7 midos e de R\$ †5 41	garchinelada. garchamento da Natilida e ações ordini uciqued Teca e ações ordini uciqued Teca e ações ordini de ações ordini de ações ordini de ações ordini de ações ordini A athii vii envia de bas	e qual assiu cor e conversione de Conversione en Conversione en Logistico de Conversione en Logistico de Condeniu a square de 20/22 em more de 20/22 em more de 20/22 em more de conversione de 16/22 em more de 1	capy al social or a totaxidade o da Emissoria da Emissoria de S.A. e da ecia nacional, Cembriações ação de preço da equitar, ao o super meto da equitar, ao o super meto de equitar, ao o super meto de emissorial de emissorial de equitar, ao o super meto de emissorial d	Total do pare vo Total do stivo Nouido Valor justo de comtraprestação paga Apo por expectativa de rentabilidade future (goodwill, Mensuração de valor pasto em bases deficitivas. O valor y de PS 184,128 e moba PS 2,148 de mais vata de ativo mobido chentea et RS 13,200 de mais am RS 14,48 de decisas, et l vil RS et 32 de ativo de oderização e RS 174,226 de passi- futura ("goodwill") gorado na transação de RS 4,239. Técnicas a etitudadas para mensurar o valor xero dos ativos significativos ao Ativos adquáridos. Técnica de apráticação. Tecnica de emparação de mero prepis de mercado paraderas sem quando aprophado. O ouelo de re exercica findo em 31 de dezembro de 2021 com receda liquida a parto de 4 de junho de 2021 date em que a Companha es of de janano do 2921, a recipia liquida para o exercicio findo em sema de RS 29, 779, l'imbornação não auditada") Curtos de A aquesção no valor de R\$ 2, 89 retarentes a bornainos advoca administrativas na demonstração de resultado. 18, Alocações to de palado de 2021. a Companha conclusir a aquasção de 2021 A Ma refrigeradas de año valor agregado, obreces do serviços no Bras refrigeradas de año valor agregado, obreces do serviços no Bras	rate dos ativos zado vitangiver 8,5 4 000 e se vera e menikurat de regiones carando e regiones de regi	assumdos. Ilqui ocmpreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompresedo prompr	74 226 24 226 25 do doa passavos por il RS 50 900 de 660 de aivo de de respectativa de asto. As técnicas de detenicas de detenicas de detenicas de detenicas de detenicas de detenicas de ferencias de mais, normas de registrados con portes Marvel 1 para Conselho Avano de gargas dos atvos de sal demonstrativo esta de Sal O Jakor for susto des atvos de sal demonstrativo esta demonstrativo de sal demonstrati	de la servición de carterio de la récitada de carterio de la récitada de carterio de la récitada de carterio de la companha de carterio de la companha de companha
cen taxa de CD1 + 2 **10%, e vendimento final em C3 de tevereme e de um instrumento financero gramposto contablazado do passano financero e de partimiónes liquidos que compresencem para e caso de Conversão Chorgadóra, medias Debársares deverá ser conventida em 52,000 000 (Disquerd). Aquisição de Empresas. Aquisição de Conversão Chorgadóra, medias adose de empresas da Tardopad. Companhas acredita que a transação en acetear o deservor factopad. Companhas acredita que a transação en acetear o deservor factopad. Companhas acredita que a transação en acetear o deservor factopad. Companhas acredita que a transação en acetear o deservor factopad. Companhas acredita que a transação en acetear o deservor factopad. Companhas acredita que a transação en acetear o deservor acete a seguer passance da tempresa adoptir a fivegácios, o valor justo obe ativos acquindos e dos passances ago da aquisação esta demonstrado a seguer titivo acres e equivalentes de carea contas a receber. Companhas a receber pasto de carea com acete estado da contrasprentação paga passivos assumidas o repetidos de valor justo. O valor justo dos passivos assumidas o receber pasta a mismação da financia do valor justo. Te na as nata a mismação da historio do valor justo a serviços contratados (prestados provañas. Estados da combinata do en entrapação de 100% da participação da formanha acredita de provada de Desesa Economica de serviços contratados (prestados provañas acete na cidade de Pracacaba (SPI) servicia aspeciales estados pelo Comenha Administrativo de Desesa Economica de carea participação da formanha acetado de Pracacaba (SPI) servicia aspeciales estados pelo Comenha Administrativo de Desesa Economica de carea participação da formanha acetado de Pracacaba (SPI) servicia aspeciales estados pelo Comenha acetado de Pracacaba (SPI) servicia aspeciales provadas pelo Comenha acetado de Pracacaba (SPI) servicia aspeciales.	etamèreo riquido da dulos que serão obcidante o recebemento da edos miñoses de ção de empresa. Tra de maio de 2022 a minerale tecnotogico canoj que to pago e inda. Em contextidas para eta Valor cont. Valor cont. A que se de R\$ †5 4†	garchardada garcha	e qual assiu cor e conversions em gão de Conversions em Logista condition a squista de 20/22 em mor e	28 A13 54 9 0 por meto de compresorados comp	Total do palvi vo Total do sitvo Xquido Valor justo da contraprestação gaga Ago por expectativa de rechabilidade future (goodwill), Mensuração de valor pasto em bases deficilivas. O valor y de PS 184-128 e victo. PS 2-148 de mais valo de ativo imbélicadentes. e) RS 13-200 de marca inj RS 14-48 de Socreças. nij nij RS 61-32 de ativo de ordenização e RS 174-226 da passi lutura / goodwill li gerado na transoção de RS 4-299 Técnicas y athazodas para mensuras o valor xisto dos stinos agrificativos at Ativos adquéridos Técnica de marçado paraderos sem preces de marçado paraderos sem quando apropriado O cualo de re Peru tado da riz momenta de regiot la lagrida a partir de 4 de gunho de 2021 date em que a Companha as Of de janado de 2021 a recipita liguida para o exactivo findo em sema de RS 29-779. Frebranação não auditada Ticutes de A aquasção no valor de RS 2-88 referentes a homosinos advoca administrativas na demonstração de resultador 18. Afocações de julho de 2021 a Companha condular a aquasção de 1001- de Detas Económica (TLADET) em 26 de pulho de 2021 A Marefrigaradas de año valor de resultador 38. Afocações de de RS 245 600. Em conformidada com o CPC 15. IFRS 3 a dos passivos assistações para estato de desarminação da alcoa Ativo Canta e equivalentes de carra Cordas a recebe:	rate dos ativos zado intanginer es comingense reta e menitura do estante de regiona e estantes, quando de regiona depreción de regiona de regio	assumdos. Ilqui ocmpreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompresedo prompr	resultado de C le PS 20.025 gen le nais, normas d le resultado de C le PS 20.025 gen le da TPC rivesos de RS 482 375 e o recuelto de Carsendo de C le PS 20.025 gen le da TPC rivesos de RS 482 375 e o recuelto de Carsendo de la registrados con sportes Marvel L la pela Canselho d vano de cargas la do Sal O valor los esta demonstrac la recuelta de V la seta demonstrac la recuelta de V la recuelta	de 8 85 4. assumité de cartevir de réntabres de avasta la companha ado pela la companha ado pela la congeta da transa os adquerto a sagua do a competado a sagua do a competado da transa os adquertos a sagua do a competado a sagua do a competado a compet
en taxa de CD* + 2 ***O**, e vendimento finali em 03 de teveremo e de um instrumento financero composto contablizado en persono dinancero e de património tíquido que compreendem tra opção de thuas, e para a caso de Conversão Chrigatória, medias Debárkures deverá ser convertida em 52,000 000 (Cinquesta Aquisição de Empreena Aquisição de Conversão Chrigatória, medias diversados de Pagamenton Lida ("Trudiçaid"). Em 28 as ações de emessão da Trudiçaid. Dompanhia acredita que a transação erá aceterar o desenvor archaed. O setor da transação to de USS. CO (condidar armen em de assunção das obrigações e dividas de Empreena adquis a Negácica, o vator justo dos ativos acquindos e des passinos ago da aquisação esta demonstrado a seguir. Itivo ana e equinaciente de carea certas a receber. Itivo ana e equinaciente de carea certas a receber. Itivo ana e equinaciente de carea certas a receber. Itivo ana e equinaciente de carea certas a receber. Itivo ana expectativa de rentabilidade futuro (gradaliti) ensuração de valor justo. O refoi justo dos passivos assum to contratorio de valor justo dos passivos assum to contratorio de valor justo de rentabilidade futuro (gradaliti) ensuração de valor justo. O refoi justo dos passivos assum to contratorio de valor justo de regio de contratorio de participação da ferro de adquiridos. Tem super ado en Prodicario de Regio da ferro de participação da ferro de adquiridos. Tem super ado en Prodicario de Regio da ferro de Delesa Economica de sessio en de la carta do en Prodicario de Pagamento pasa abados nos setares de pagad e assidos e sobrigaçamentos pasa abados nos setares de pagad e assidos e sobrigaça e asmente model. Gases e Outro de Pagamento e sobriga e asmente pasa abados nos setares de pagad e assidos e sobrigaça e asmente paga abados nos setares de pagad e assidos e sobrigaças e asmente paga abados nos setares de pagad e assidos e sobrigaças e asmente pagados pagados de sobrigaças e asmente pagados pagados pagados en acados e sobrigação de a contratorio pagado de acado de s	ataméreo riquido da dulos que serão obcidante o recebemento da edos miñoses de ção de empresa. Tra de maio de 2022 a minerale tecnotogico cano que to pago e inda. Em contextidas para ele Valor cont. Valor cont. Valor cont. 5 Aquas coes de da no transporte no a construção ené transporte no aconstrução ené transporte	garchardada garcha	e qual assiu cor e conversione de Conversione e Logistico de Conversione e Logistico de Condeniu a squas ves do acesso a condeniu a squas res de 2022 em more de 2022 em more de 102 juste	28 A13 54 9 0 por meto de	Tota do pare vo Tota do sivo Xquido Valor justo da commanestação gaga Ago por expectativa de rectabilidade future (goodwill, Mentaração de valor pasto em bases deficilivas. O valor y de R\$ 184-128 e inche. R\$ 2.148 de mais lava de asvo mobrá chectea, e) R\$ 13.200 de marca inj R\$ 14-348 de doenças, nij vij R\$ 61-32 de atvo de ordenização e R\$ 174-226 de passi invara (goodwill' ligorado na transcição de R\$ 4.299 Técnicas a subservadas para mensarar o valor xinb dos atricos significativos at Ativos adméridos Técnica de margação de mensaração impolizado Técnica de margação de mensa de mensaração de recupitado para de sempreso de para de sempreso de 2021 com recesta liquida a partir de 4 de junho de 2021 date em que a Companha as Of de jananto do 2021 a recorda liquida para o exemino findo em sema de R\$ 20.779. Fontorração não auditada (Cuntos de A squasção no valor de R\$ 2.8 referentes a bordeiros advoca administrativas na demonstração de resultados (B. Alocsçõe) de palado de 2021 a Companha conduta a aquasção de 2021 a Merengeradas de año valor agregado, obrecesdo senços no Brasito de R\$ 245 000. Em conformidada com o CPC 15 IFR\$ 3 a dos passavos assemptos para stato do desar menção da aloca Ativo Casta e equivalentes de carra	rate dos ativos zado intanginer es comingense reta e menitura do estante de regiona e estantes, quando de regiona depreción de regiona de regio	assumdos. Ilqui ocmpreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompresedo prompr	resultado de C le PS 20.025 gen le nais, normas d le resultado de C le PS 20.025 gen le da TPC rivesos de RS 482 375 e o recuelto de Carsendo de C le PS 20.025 gen le da TPC rivesos de RS 482 375 e o recuelto de Carsendo de la registrados con sportes Marvel L la pela Canselho d vano de cargas la do Sal O valor los esta demonstrac la recuelta de V la seta demonstrac la recuelta de V la recuelta	de 8 85 4. assumité de cartevir de réntabres de avasta la companha ado pela la companha ado pela la congeta da transa os adquerto a sagua do a competado a sagua do a competado da transa os adquertos a sagua do a competado a sagua do a competado a compet
en taxa de CD* +2 ***10%, e vendimento finali em 03 de teverem de um instrumento financero composto contablizado en presente financero partimórios tigudos que compresentem pagalo de tribuar, e paza o caso de Conversão Chrigatória, media Debárkarea deverá ser convertida em 52,000 (100 publicado de Empresas Aspássiçãos de 2022 : Aquisir ucicipad Melos de Pagamentos Lida (**Trudispad**). Em 28 la apóso de emissão da Teudopad. Companhira acredita que a transação erá acetear o deservior acredita que a transação do de 185. (0) tum debar ameniam da assenção das obogações e onvidas da Empresa adquir rivegência, o vator justo dos ativos acquandos e dos passivos ago da aquascião esta demonstrado a seguar. India do passivo a descoberto) a vator justo não justo da contraprentação paga plo por expectativa de nentablidadas futura (grada/**) ensuração de valor justo. Te nuas para a mensidadas do valor justo. Te nuas para a mensidada do valor justo. Terrispor adom Rodomeno de negos da facilidada pelo Consenho Administrativo de Detesa Ecopomica. I sesura para dom Rodomeno Maquas e Equipamentos para abados nos setares de pagal a estados (SPI) sendo aspeciada de acuada pelo Consenho Administrativo de Detesa Ecopomica. I sesua sede na cidado de Praccaba (SPI) sendo aspeciada de acuada pelo Consenho Administrativo de Detesa Ecopomica. I sesua sede na cidado de Praccaba (SPI) sendo aspeciada de acuada pelo Consenho Administrativo de Detesa Ecopomica. I sesua sede na cidado de Praccaba (SPI) sendo aspeciada de acuada pelo Consenho Administrativo de Detesa Ecopomica. I sesua sede na cidado de Praccaba (SPI) sendo aspeciada de acuada de acu	ataméreo riquido da dulos que serão obcidante o recebemento da ede ampresa. Tra de maro de 2022 a manerale tecnotogico cano que to pago e enda. Em contextudas para ele Valor cont. Valor cont. Valor cont. 5 Aquas coes de la sub-ricas objete en 24 de ele montarisporte no a construção en el montarisporte no aconstrução en el montarisporte no aconstruição en el montarisporte no aconstruição en el montarisporte no aconst	garchardada. garch	e qual assiu cor e conversions em gão de Conversions em Logista condition a squisito de 20/22 em more de 20/22 de soldante de 20/22 de 20/	28 A13 54 9 0 por meto de	Total de stive Mouide valve paste de sive Mouide valve paste de acompanies tação gaga. Ago por expectativa de rectabilidade future (goodwill), Mensuração de valve paste em bases deficilivas. O valve por de PS 184,128 e mobe, PS 2,148 de maio valva de ativo mobé, chentes, el PS 13,200 de marca la PS 14,48 de Secuças, nijura "goodwill" (gorade na transição de PS 174,226 de passe) futura "goodwill" (gorade na transição de PS 4,229 Teornosa subtava adquéridos. Insoluzados para mensurar o valve ratio des sincia significativos at Ativos adquéridos. Técnica de avalvação. Tecnica de avalvação. Tecnica de avalvação. Tecnica de avalvação de mensuração de marcado para atera sem quando aprophado. O cualo de reputado apração do ativo acompanha as of de paracto de 2921. Introducido por excela liquida a partir de 4 de junho de 2021. date em que a Companha as of de paracto de 2921. Introducido não ademanda de PS 20,779. Informação não auditada" (Curtes de Julho de 2021. a Companha conchia a aquasção de 1001-de Delsas Económica ("CADE") em 26 de puño de 2021. A Ma refrigeradas de año vator agragado, oferecendo serviços no Brasio de PS 245 600. Em conformadado com o CPC 15. IFRS 3 e dos paractos assumptios para statio de desarminação da aloca. Ativo de sidemização de carra Contas a revistado. Carra e equivalentes de carra Contas a revistado. Outros anivos	rate dos ativos zado vitangivel PIS 4 000 envingense vara e meneral intendos teraminado e tácinos capitado de negocios o do PIS 278 581 sumo o osvito. Il de dezembniquitrição A Citicos e gastos definitivas aquidas ações de Ninel, opera em vitos producios p	assumdos. Ilqui ocmpreseddo prompreseddo pro	74 226 260 doa passavos por il RS 50 900 de 660 de aivo de expectativa de este da tenerala de de deteneração de Cercala de deteneração de RS 20,025 gentre de TPC rivesse de RS 482 375 e de registrados con portes Marvel 1, para Canselho Avano de quigas do Sal O vator de susta demonstrativo de susta demonstrativo de vario de var	s companha ado peta i o depraca ado peta i o depraca ado peta i o depraca ado peta i o despreca de acondo o fuero filq ataconech no Despre da Transa os adquer do a sagur do sagur do sagur
en taxa dis CD* +2 **(0%), e vendómento final em 03 de teverem de ministramento financero e orrepasto contablação no prisento financero e de patrimônio siquidos que compresance o de opatimênto siquidos que compresance de opação de tratas, e para o caso de Conversão Congrativa meris Debandres de Empresas. Aquisição de emesão da Todopada. Companha acrodita que a transação rel acetear o desenvor inchesa O valor da transação tra de US\$ **(0) (um deter amendo em de assunção das obrigações e divida de Empresas adquir invegência o valor quisto dos ativos acquindos e dos passivos ago na aquisação esta demonstrado a seguir filho em su de carea companha de contragrentação paga gio por expectativa de rentablidade fintara (granda/TI) ensuanção de valor justo. O valor justo dos passivos assur filho participação de valor justo. O valor justo dos passivos assur filho participação de valor justo. O valor justo dos passivos assur filho participação de valor justo de region de serviços contratados presidados participação de Porte de Regiona de Regionas e Equipação de Porte de Regionas	ataméreo riquido da dulos que serão obcidante o recebemento da ede ampresa. Tra de maro de 2022 a manerale tecnotogico cano que to pago e enda. Em contextudas para ele Valor cont. Valor cont. Valor cont. 5 Aquas coes de la sub-ricas objete en 24 de ele montarisporte no a construção en el montarisporte no aconstrução en el montarisporte no aconstruição en el montarisporte no aconstruição en el montarisporte no aconst	garchardada garcha	e qual assiu cor e conversione de Conversione e Logistico de Conversione e Logistico de Condeniu a squas ves do acesso a condeniu a squas res de 2022 em more de 2022 em more de 102 juste	28 A13 54 9 0 por meto de	Total de stive Meuido valor para vo Total de stive Meuido valor para de companyestação gaga Ago por espectativa de rectabilidade future (glocdwill, Mansuração de valor para em bases deficitivas. O valor y de R\$ 184,128 e mobe. R\$ 2,148 de mais vala de ativo imobe, chentes, et R\$ 13,200 de marca in R\$ 14,48 de 5cerças, nol valor per a mensurar o valor serbidos sinces applicativos at Ativos adquáridos. Técnica de avalação. Técnica de avalação imploissado. Técnica de avalação. Técnica de avalação para aporte de mensurar o valor serbidos em encado para atera sem quando apropriado. O cualo de re serio de findo em 31 de dezembro de 2021 com receda liquida a partir o de 4 de quino de 2021 date em qua a Companha as Of de parado do 2921 a receda liquida para o exacuto findo em ana de R\$ 29,779. Emborração não auditada? Curtos de Adquisidos de R\$ 2,88 retarentes a hombinos de Adequisidos de R\$ 2,88 retarentes a hombinos advoca administrativas na demonstração de resultados 38. Alocações i de µtho de 2021 a Companha conchisu a aquasção da 1001- de Detaa Econômica ("ADE") em 26 de julho de 2021 A vita refrigeradas de año vator agregado, otereosodo serviços no Bras do de R\$ 245 600. Em conformidada com o CPC 15. IF R\$ 3 a dos passivos assumptos para afaito do desar minação da aloca Ativo Cana e equivalentes de cana Cortas a recebe: Ativo de sidenização imbivizado.	rate dos ativos zado vitangivel PIS 4 000 envingense vara e meneral intendos teraminado e tácinos capitado de negocios o do PIS 278 581 sumo o osvito. Il de dezembniquitrição A Citicos e gastos definitivas aquidas ações de Ninel, opera em vitos producios p	assumdos. Ilqui ocmpreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompreseddo prompresedo prompr	resultado de C le PS 20.025 gen le nais, normas d le resultado de C le PS 20.025 gen le da TPC rivesos de RS 482 375 e o recuelto de Carsendo de C le PS 20.025 gen le da TPC rivesos de RS 482 375 e o recuelto de Carsendo de la registrados con sportes Marvel L la pela Canselho d vano de cargas la do Sal O valor los esta demonstrac la recuelta de V la seta demonstrac la recuelta de V la recuelta	s companha ado peta i o depraca ado peta i o depraca ado peta i o depraca ado peta i o despreca de acondo o fuero filq ataconech no Despre da Transa os adquer do a sagur do sagur do sagur
cer taxa de CD* +2 **(19%, e vencimanto final em C3 de teverems e de um instrumento financero o composito contablizado en pasano financero e de patrimône si opido o que compresamen o pasano financero e de patrimône si opido o que compresamen de opido de trusta, a para o caso de Conversão Congatória, medias Debarraces deverá se conventida em \$2,000 000 (Cánquedo Aquisição de Empresas Aquisições de 2022 : Aquisir nacipad Metos de Pagamentos Lida (**Trucipad**). Em 28 as apóses de emesão da Trucipad. Domparista acredita que a transação erá acetear o desenvor acripado do calor da transação do de CO (um détar amenda e vendas de Empresas acquirás a Negácios, o valor justo dos ativos acquirdos e dos pasanvos ago na aquisacão esta cemenstrado a seguer titos acres e equivalentes de carea cortas a receber de carea cortas a receber de carea cortas a receber de valor justo do carea cortas a receber de valor justo do contragrentação paga gão por expectativa de rentablidades futura (garada/**) tem sumação de valor justo. O valor justo cos pasanos assum tom contragrentação da receber de valor justo en contragrentação de receber do valor justo en contragrentação de receber do contragrentação de 100%, da partopação da formación pada pelo Conseiho Administração de negos de carea contragrenta a carea do carea contragrentação de 100%, da partopação da formación pada pelo Conseiho Administração de Regiona de Republica para capada com con contragrenta se de paga e cabados nos setares de paga e cabados e selavação para cabados nos setares de paga e cabados e selavação para cabados nos setares de paga e cabados e selavação e atmentos do CPC 15 de RS 3. Combinação de regiona e aquisação para cabados nos setares de paga e cabado preço pago ca aquisação e abrento en cOPC 15 de RS 3. Combinação de regionas o valor pasa cabados nos setares de paga e cabado preço pago ca aquisação e abrento en como cabado de aceita de carea a cabado de aceita de carea a cabado de aceita de carea aquisação de aceita de aquisação de aceita e equivalentes de a	stamèreo riquido da dulca que serão obcidante o recebemento da elida miñitos de ção de empresa Tribido de maio de 2022 a rivinente tecnotogico canoj que ta pago e inda. Em contextidas para elimitos para elimitos para elimitos de maio de 15 4 de 16 de 1	garchardada garcha	e qual assiu cor e conversione ser ser la conversione e Logisto conduire a square de 20/22 em more de 20/22 de sortiva de 20/22 de 20	28 A13 54 9 0 por visito de por visito de 0 por visito de 0 por visito de por visito de 0 por visito de por visito de por visito de 0 por visito de por visito de por visito de por visito de 0 por visito de por visito de por visito de por visito de por vi	Tota do pass vo Tota do situs Novido Valor justo de commanestação gaga Ago por expectativa de rectabilidade future (goodwill, Mensuração de valor pasto em bases deficilivas. O valor y de PS 184, 128 e undo. PS 2148 de mais valva de atvo anobá- cheries, el RS 13 200 de marca el RS 14 48 de decendo. In vij PS 81 32 de atvo de ordenização el PS 174 226 de passi- tutura ("goodwill" igerado na transação de PS 174 226 de passi- tutura ("goodwill" igerado na transação de PS 174 226 de passi- tutura ("goodwill" igerado na transação de PS 1779 Tecnicas se sulvazadas para mensurar o valor ante su presente se superior de 2021 de superior de RS 2 83 estarantes a bonosinos de Agustada" (Curtos de Ade puño de 2021 a Companha conchisi a aquesição de 1001- de Delsas Econômica, 1"CADE" em 26 de puño de 2021 A vita efingeradas de año valor agregado, obrecessão serviços no Brasilia de RS 245 600. Em conformidada com o OPC 15 IFRS 3 a dos parantos assumidas para efeito de desar meação da aloca Ativa Cantas e equivalentes de catra Contas a recebe: Ativo de sidemização inclosizado Outros anticas Total do ativo.	rate dos ativos zado vitangivel PIS 4 000 envingense vara e meneral intendos teraminado e tácinos capitado de negocios o do PIS 278 581 sumo o osvito. Il de dezembniquitrição A Citicos e gastos definitivas aquidas ações de terminação do ção do preço o vivo pera em vitos por outros por	assumdos. Ilqui ocmpreseddo prompreseddo pro	74 226 260 doa passavos por il RS 50 900 de 660 de aivo de expectativa de este da tenerala de de deteneração de Cercala de deteneração de RS 20,025 gentre de TPC rivesse de RS 482 375 e de registrados con portes Marvel 1, para Canselho Avano de quigas do Sal O vator de susta demonstrativo de susta demonstrativo de vario de var	s constant companha ado pela l s econdo o fuero figurada companha ado pela l s econdo o fuero figurada companha ado pela l s econdo o fuero figurada ado pela
om Taxa de ĈD' +2 "0", e vencimento finali em 03 de tevereme de de um instrumento financero o composito contabluzado en presente de patrimónes figuidos que compositoral medias portes en estado de compositoral medias de betratas en estado Obrigatória, medias Debirhares deverá ser convertida em 52,000 900 (Discipero) o Aquisição de Empresas. Aquisições de 2022 : Aquisiro nocloso Metos de Pagamenton Lida ("Trucipad") Em 28 as ações de emesão da Trucipad. Companha acrodita que a transação erá aceterar o desenvor acopada do assumção das obrigações e dividas da Empresa adoptiva la Negóbico. O vator justo dos atros acquindos e dos passivos ago da aquinación das obrigações e dividas da Empresa adoptiva la Negóbico. O vator justo dos atros acquindos e dos passivos agos da aquinación da contragrentação paga las vivos estado en actual de cantas de carea dos passivos assumidas a receber. Te na as bara a miensuração do passivos assumidas a receber da carea de anticipação da forma de actual do participação da serviços contratados presentados provaítes. Te na as bara a miensuração da valor justo do serviços contratados presentados provaítes, de actual do Provada pelo Lorsado Administrativo de Detesa Economica do essura actual do Provada pelo Lorsado Administrativo de Detesa Economica do essura estado de Presentados (SP) senda traspecação da forma a dos actual do entração da actual do entração da regiona e vivação por estado de Provada pelo Lorsado Administrativo de Detesa Economica do essura sede na cidado de Presentados (SP) senda traspecação da actual do entração da actual dos estados de regiona e vivação está cara do CPC 15 de PS 1. Combinação de regiona e aprimentos para cabados nos estares de papad e destros está enegos o vitar pas e determinação da aboação do preço pago da aquinação está da exista e equivação da actual da exista e equivação da aboação do preço pago da aquinação da actual da exista e equivação da aboação do preço pago da aquinação da aboação do preço pago da aquinação da aboação do preço pago da aquina	stamèreo riquido da dulca que serão obcidante o recebemento da elida miñitos de ção de empresa Tribido de maio de 2022 a rivinente tecnotogico canoj que ta pago e inda. Em contextidas para elimitos para elimitos para elimitos de maio de 15 4 de 16 de 1	garchardada. garch	e qual assiu cor e conversione ser ser la conversione e Logisto conduire a square de 20/22 em more de 20/22 de sortiva de 20/22 de 20	28 A13 54 9 0 por visito de por visito de 0 por visito de 0 por visito de por visito de 0 por visito de por visito de por visito de 0 por visito de por visito de por visito de por visito de 0 por visito de por visito de por visito de por visito de por vi	Tota do pass vo Tota do situs Novido Valor justo de commanestação gaga Ago por expectativa de rectabilidade future (goodwill, Mensuração de valor pasto em bases deficilivas. O valor y de PS 184, 128 e undo. PS 2148 de mais valva de atvo anobá- cheries, el RS 13 200 de marca el RS 14 48 de decendo. In vij PS 81 32 de atvo de ordenização el PS 174 226 de passi- tutura ("goodwill" igerado na transação de PS 174 226 de passi- tutura ("goodwill" igerado na transação de PS 174 226 de passi- tutura ("goodwill" igerado na transação de PS 1779 Tecnicas se sulvazadas para mensurar o valor ante su presente se superior de 2021 de superior de RS 2 83 estarantes a bonosinos de Agustada" (Curtos de Ade puño de 2021 a Companha conchisi a aquesição de 1001- de Delsas Econômica, 1"CADE" em 26 de puño de 2021 A vita efingeradas de año valor agregado, obrecessão serviços no Brasilia de RS 245 600. Em conformidada com o OPC 15 IFRS 3 a dos parantos assumidas para efeito de desar meação da aloca Ativa Cantas e equivalentes de catra Contas a recebe: Ativo de sidemização inclosizado Outros anticas Total do ativo.	rate dos ativos zado vitangivel PIS 4 000 envingense vara e meneral intendos teraminado e tácinos capitado de negocios o do PIS 278 581 sumo o osvito. Il de dezembniquitrição A Citicos e gastos definitivas aquidas ações de terminação do ção do preço o vivo pera em vitos por outros por	assumdos. Ilqui ocmpreseddo prompreseddo pro	74 226 260 doa passavos por il RS 50 900 de 660 de aivo de expectativa de este da tenerala de de deteneração de Cercala de deteneração de RS 20,025 gentre de TPC rivesse de RS 482 375 e de registrados con portes Marvel 1, para Canselho Avano de quigas do Sal O vator de susta demonstrativo de susta demonstrativo de vario de var	de de la servición de carterra de la récitada de de carterra de la récitada de de carterra
om taxa de CD* +2 **10%, e vendimento finali em C3 de tevereme de de um instrumento financero o de patrimónes figuidos que completado en espação do thusar, a para o caso de Conversão Congatória, medias Départamentos figuidos que completarios medias Debarrames deverá ser convertida em 52,000 900 (Discipero) Aquisição de Empresas Aquisições de 2022 : Aquisir nicipad Metor de Pagamenton Lida (**Trucipad**) Em 28 as ações de emesão da Trucipad. Dompanthia acrodita que a transação erá acetear o desenvor acropad de valor da transação erá acetear o desenvor archipad O valor da transação da de USS* CO (san debar amendamenta assumção das obegações e dividas da Empresa adoptira "Negócico», o vator justo dos atros acquindos e dos passivos ago da aquinacente de carea contas a receber. Itivo acros e equinacentes de carea contastidades finans (granda/**) lensuração da valor justo. O valor justo dos passivos assum dos provincios de valor justo. O valor justo dos passivos assum Te nicia da valor justo. O valor justo dos passivos assum transação da valor justo. O valor justo dos passivos assum transação da valor justo. O valor justo dos passivos assum transação da valor justo. O valor justo dos passivos assum transação da valor justo do enegos contratados presidados provintes, com da Aquis cao expreso de negos os cultivos Maquanas e Equipamentos pasa cabados nos seteres de papel e desigos e scientinas a extransação da acopação da 100%, da participação da formação da acopação da 100% da regiona e aprimento participados do preço pago da aquisação está fixo e determação da acopação da formação da acopação da acopação da formação da acopação da f	stamèreo riquido da dulca que serão obcidante o recebemento da elida miñitos de ção de empresa Tribido de maio de 2022 a rivinente tecnotogico canoj que ta pago e inda. Em contextidas para elimitos para elimitos para elimitos de maio de 15 4 de 16 de 1	garchardada garcha	e qual assiu cor e conversione ser ser la conversione e Logisto conduire a square de 20/22 em more de 20/22 de sortiva de 20/22 de 20	28 A13 54 9 0 por visito de por visito de 0 por visito de 0 por visito de por visito de 0 por visito de por visito de por visito de 0 por visito de por visito de por visito de por visito de 0 por visito de por visito de por visito de por visito de por vi	Tota do pass vo Tota do situs Novido Valor justo de commanestação gaga Ago por expectativa de rectabilidade future (goodwill, Mensuração de valor pasto em bases deficilivas. O valor y de PS 184, 128 e undo. PS 2148 de mais valva de atvo anobá- cheries, el RS 13 200 de marca el RS 14 48 de decendo. In vij PS 81 32 de atvo de ordenização el PS 174 226 de passi- tutura ("goodwill" igerado na transação de PS 174 226 de passi- tutura ("goodwill" igerado na transação de PS 174 226 de passi- tutura ("goodwill" igerado na transação de PS 1779 Tecnicas se sulvazadas para mensurar o valor ante su presente se superior de 2021 de superior de RS 2 83 estarantes a bonosinos de Agustada" (Curtos de Ade puño de 2021 a Companha conchisi a aquesição de 1001- de Delsas Econômica, 1"CADE" em 26 de puño de 2021 A vita efingeradas de año valor agregado, obrecessão serviços no Brasilia de RS 245 600. Em conformidada com o OPC 15 IFRS 3 a dos parantos assumidas para efeito de desar meação da aloca Ativa Cantas e equivalentes de catra Contas a recebe: Ativo de sidemização inclosizado Outros anticas Total do ativo.	rate dos ativos zado intangivel Pi\$ 4 000 envingense sera e menikura do entrancios itraminado entrancio de negocios o do Pi\$ 278 581 suris o control 3 de dezembro des ações da birretir as aquitados e custos definitivas aquitados e custos preveneração do preço os vistos do preço o cultos ações do preço os vistos do preço o cultos e cultos precionados do preço o cultos e cultos e cultos e cultos preveneração do preço o cultos e cultos	assumdos. Ilqui ocmpreseddo prompreseddo pro	ado doa passavos por il RS 50 900 de 660 de aivo de expectativa de esto As técnicas de desanciação de Circa de RS 20,025 gento de TPC rivesse de RS 482 375 e o reu em cuertos na registrados con prortes Marvel La para Canselho / vano de gargas do Sal O valor esta de monstrato de valor e e esta de monstrato de valor e esta de monstrato de valor e en esta de monstrato de v	de la servición de carterra de la racia de la racia de la companha ado peta la seconido de la racia de
om taxa de CD* + 2** 70% e vendimento final em C3 de teuerem e de la um instrumento transcero composto contabilizado en presente miti de partimismo figuido que comprendem miti depodo de trusar, e paza e caso de Conversão Congatória, medias Debartume deverá ser conventida em 52.000 CD** (Conquesto parquiste de Melos de Pagamenton I. tala ("Truckpad") Em 28 as apões de emassão da Truckpad. Lompanha acrodita que a transação má aceterar o desenvor forchand O tator da transação for de USS* 00 (um detar amendam da assunção das obergações e dividas de fempresa adoptiva in Negácios o vistar pusto dos abros acquendos e dos passivos argo na aquestão esta demonstrado a seguir. Introducida do contragrentação paga do passivos assur dos do for justo da contragrentação paga do passivos aceteras paga do passivos aceteras de carea contragrentação de máse paga do passivos aceteras de carea contragrentação de máse do passivos aceteras de carea contragrentação de passivos aceteras de aceteras de carea contragrentação de máse do passivos aceteras de carea contragrentação de passivos aceteras de aceteras de passivos aceteras de carea contragrentação de passivos aceteras de aceteras de paga de aceteras de paga de aceteras de carea contragra e aceteras do com o CPC 15 "ERS". Dombinação de negocios o yator pas e determinação da acetera contragra e aceteras do de carea contragra e aceteras dos aceteras de aceteras aceteras de aceteras dos pagos pago na aquesção da acetera contragra e aceteras dos aceteras de aceteras aceteras de aceteras dos pagos pago na acetera do aceteras aceteras da aceteras dos pagos pagos aceteras de aceteras dos aceteras dos pagos pagos aceteras de aceteras dos aceteras dos aceteras dos aceteras dos pagos de aceteras dos ac	ataméreo hiquido da dulos que serão obcidante o recebemento da elida mitidas de ção de ampresa. Tribido de maio de 2022 a mitido de maio de 2022 a mitido para elimitado para elimitado para elimitado para elimitado para elimitado para elimitado el moltrarisporte no a construção ente transcribido el será elimitado elim	garchardada garcha	e qual assiu cor e conversione ser ser la conversione e Logisto conduire a square de 20/22 em more de 20/22 de sortiva de 20/22 de 20	28 A13 54 9 0 por visito de por visito de 0 por visito de 0 por visito de por visito de 0 por visito de por visito de por visito de 0 por visito de por visito de por visito de por visito de 0 por visito de por visito de por visito de por visito de por vi	Total do parvivo Total de stive Nevido Valor justo da comtraprestação gaga. Ago por expectativa de rectabilidade future (goodwill, Mansuração de valor paste em bases deficitivas. O valor y de PS 184.129 e inche. RS 2149 de mais valva de atro imbél chectes, el RS 13 200 de marca en RS 14.438 de bosco, as, in il IRS 61.32 de atro de médicação e RS 174.226 da passi- futura ("goodwill" gorado na transição de RS 4.739. Técnicas a státicos ad Atros ad quáridos. Tecnica de aprilação. Tecnica de aprilação de mempreças de misroado para deus sem quando apropriado. Revultado da rir morreção de regeu 4. appo- preças de misroado para deus sem quando apropriado de re- sema de PS 29.779. L'informação não auditada!! Cuntos da Acu- sema de PS 29.779. L'informação não auditada!! Cuntos da Acu- sema de PS 29.779. L'informação não auditada!! Cuntos da Acu- sema de PS 29.779. L'informação não auditada!! Cuntos da Acu- sema de PS 29.779. L'informação não auditada!! Cuntos da Acu- sema de PS 29.779. L'informação não auditada!! Cuntos da Acu- sema de PS 29.779. L'informação não auditada!! Cuntos da Acu- sema de PS 245 GOO. Em conformada ce mentado is Alvações e de para acu- la contas a receber. Ativo de ardenezação importado Total do para vo Total do ativo Yourdo.	rate dos ativos zado intangivel Pi\$ 4 000 envingense sera e menikura do entrancios itraminado entrancio de negocios o do Pi\$ 278 581 suris o control 3 de dezembro des ações da birretir as aquitados e custos definitivas aquitados e custos preveneração do preço os vistos do preço o cultos ações do preço os vistos do preço o cultos e cultos precionados do preço o cultos e cultos e cultos e cultos preveneração do preço o cultos e cultos	assumdos. Ilquador junto de custar la mode de cu	74 226 24 do dos passivos por il RS 50 900 de 660 de aivo de expectativa de esto As técnicas de desanoração de RS 20,025 gento de TPC rivesse de RS 482 375 e o revier em cueros rasportes Marvel La paio Canselho de sal de carres do sal O valor de resista de carres do sal O valor de resista de carres do sal O valor de resista de carres do sal o valor de sal de carres de valor de carres d	de la servición de carterra de la ramana do peta la secondo de la completa del completa de la completa de la completa del completa de la completa del completa
cer taxa de CD* + 2** "O", e vendimento final em CS de teuerems el de um instrumento finalicero compositi contabilizado en presente mit depositi de mancero e de patrimónios figuido que comprendem mit de paga de temperantem (i opção de finalicero e de patrimónios figuido que comprendement (i opção de finalicera Arpásspera de 2022). Aquistrição de Empresas. Arpásspera de 2022: Aquistrico de Empresas. Arpásspera de 2022: Aquistrico participado Melos de Pagamentos I.tda ("Truckpad"). Em 28 as ações de emasão da Truckpad. Companha acrodit o que a transação má aceterar o desenvor forchpad. O valor da transação for de USS. "O" (um deter amendam de assunção das obergações e dividas de fimpresa adoptiva in Negácico. o valor pusto oberados a seguir." Introducido o valor para de companidado a seguir. Introducido o situa de contragrentação paga do applicação de valor pasa vo companidado de valor pasa de companidado de valor pasa vo companidado de valor pasa de companidado de valor pasa vo companidado de valor pasa volo de valor pasa volo de valor pasa volo de valor pasa volo de valor pasa de valor pasa de valor pasa volo de valor pasa de valor pasa de valor pasa volo de valor pasa de de pasa de valor	ataméreo hiquido da dulos que serão obcidante o recebemento da elida mitidas de ção de ampresa. Tribido de maio de 2022 a mitido de maio de 2022 a mitido para elimitado para elimitado para elimitado para elimitado para elimitado para elimitado el moltrarisporte no a construção ente transcribido el será elimitado elim	garchardada garchardada garchardada orda Natiblada e applas ordina de la St. stra er 26 de mars de sem o C feldo de deten adaptata de apporte de marco do 29 da viviana de apporte de apport	e qual sestu der e conversion de Conversion de Conversion de Logistico de Logistico de 2002 em more de 2002 em more de 2002 em more de 1844 1 204 1	28 A13 54 9 0 por visito de 0 por visito de 1	Total do pare vo Total do stivo Nouido Valve justo de contraprestoção gaga. Ago por expectativa de rentabilidade future (goodwill, Mensuração de valor pasto em bases deficitivas. O valor y de PS 184, 128 e viola. PS 2 148 de maio são de añvo imbida cheries, el PS 13 209 de maio añ PS 14 45 de Sociças, ni, vij PS 61 32 de añvo de ordenização e PS 174 226 da passi futura ("goodwill" igorado na transição de RS 4 279 Fécricas y alithizadas para mensariar o valor anto de pindos significativos at Ativos adquéridos. Técnica de amplicação de mem- pregres de mensade paradar as em- pregres de mensade parado estado de re- serial su replica do altro sob alve- seria de PS 207 11 indiventação não auditada 11 Cuntos de A- aquesção no valor de RS 2. 83 referentes a broncistos de vidos de altro de 2021 a Companha conchis a aquesção de 1001- de Delesa Econômica ("CADE") em 28 de pulho de 2021 A vil- refrigeradas de eño valor agregado, obrecesdo senços no Bras- ita de RS 245 600. Em conformidada com o CPC 15 IFRS 3 a dos parados atractor a agregado, obrecesdo senços no Bras- la des parados atractor a paradar a com- Cariza e equivalentes de caria Cortas a recebe- Ativo de adviso Nousca. Total do para vo Total do para vo Total do para vo Total do ativo Nousca entraprestação paga- Agro por especiativa de acentabilidade future (goodwill, Mensaração de adviso a processor de estado paradar de finitiva. O valor parado para especiativa de sentabilidade future (goodwill, Mensaração de eño que em atrabilidade future (goodwill, Mensaração de valor parado para especiativa de parado	rate dos ativos zado intensas a meniuma de regiones de	assumdos. Ilquido de compresendo properesendo para properesendo para compania e contrata de custar la media de custar la media de custar la media reliada aprovada de custa de	24 226 24 226 25 do dos passivos ser il RS 50 900 de cerepectativa de respectativa de respectativa de respectativa de respectativa de respectativa de respectativa de de determinado de Ceresalidad de Ceresalidad de Ceresalidad de RS 482 375 e de reu em cuertos respectados comportes Marvel 1 la para Caraselho Alvano de caras	de de la servición de carterio de carterio de carterio de carterio de carterio de carterio de avasta de carterio de avasta de carterio de
cer taxa de CD* + 2** "O", e vendimento final em CS de teuerems el de um instrumento finalicero compositi contabilizado en presente mit depositi de mancero e de patrimónios figuido que comprendem mit de paga de temperantem (i opção de finalicero e de patrimónios figuido que comprendement (i opção de finalicera Arpásspera de 2022). Aquistrição de Empresas. Arpásspera de 2022: Aquistrico de Empresas. Arpásspera de 2022: Aquistrico participado Melos de Pagamentos I.tda ("Truckpad"). Em 28 as ações de emasão da Truckpad. Companha acrodit o que a transação má aceterar o desenvor forchpad. O valor da transação for de USS. "O" (um deter amendam de assunção das obergações e dividas de fimpresa adoptiva in Negácico. o valor pusto oberados a seguir." Introducido o valor para de companidado a seguir. Introducido o situa de contragrentação paga do applicação de valor pasa vo companidado de valor pasa de companidado de valor pasa vo companidado de valor pasa de companidado de valor pasa vo companidado de valor pasa volo de valor pasa volo de valor pasa volo de valor pasa volo de valor pasa de valor pasa de valor pasa volo de valor pasa de valor pasa de valor pasa volo de valor pasa de de pasa de valor	ataméreo hiquido da dulos que serão obcidante o recebemento da elida mitidas de ção de ampresa. Tribido de maio de 2022 a mitido de maio de 2022 a mitido para elimitado para elimitado para elimitado para elimitado para elimitado para elimitado el moltrarisporte no a construção ente transcribido el será elimitado elim	garchardada garchardada garchardada orda Natiblada e applas ordina de la St. stra er 26 de mars de sem o C feldo de deten adaptata de apporte de marco do 29 da viviana de apporte de apport	e qual sestu der e conversion de Conversion de Conversion de Logistico de Logistico de 2002 em more de 2002 em more de 2002 em more de 1844 1 204 1	28 A13 54 9 0 por visito de 0 por visito de 1	Total do passivo Total do sitvo Xquido Valor justo de contraprestação gaga. Ago por expectativa de rectabilidade future (goodwill), Mensuração de valor justo em bases deficitivas. O valor y de R\$ 184, 128 e undo. R\$ 2 148 de mais sata de atvo imbrio cheridas. PR 13 20 de ativo de ordenização e R\$ 174,226 de passi- tuara ("goodwill" gerado na transação de R\$ 4,299. "Fecencias a subzodas para mensurar o valor vano dos sitivos significativos as Ativos admánidos. Técnica de intraparação de marca al transação de R\$ 4,299. "Fecencias a Ativos admánidos. Técnica de intraparação de mensurar Técnica de intraparação de mensurar prepara de margado de marca al transação para estas sem quando apropisado. O cuelo de re serala, su replica do altino sob ave Reis, hado da no monstação de respector de aprava de composições de respector de aprava de 2021 a recorda liquida para o examinor indo em sema de R\$ 2077. "Informação não auditada". Cuntos de Asquisição no valor de R\$ 2. 83 referentes a homodinos advoca administrativas na demonstração de resultado. 18. Alcesções esea pulso de 2021 a Companha conclusio a aquasção de 1801. Sobre Delara Económica, "CADE" em 26 de julho de 2021 A vila de para se alto valor agregado, obrecendo seneços no Bea do de R\$ 245 600. Em conformada com o CPC 15. ER\$ 3 a dos paravivos assumptios para stato do desarromação da aloca. Ativo. Canta e equivalentes de cana. Contas a receber. Ativo de ativo liquido. Quitos anaca. Tota do paras vo. Tota do para y . Tota do para vo. T	rate dos ativos zado intanginer (%) 4 000 e se coningense para e meneral atrandos loram, ado e tácinos capitados de negocios o de precio de precio de precio de precio de capitado de capi	assumdos. Ilquido de compresendo properesendo properesend	74 226 74 226 260 doa passavos ser (i RS 50 900 costo de aivo de repectativa de aste de detencias de de TPC divesto de RS 482 375 e o reu em cuertos de ado Sal O valor de reusto des ativos esta demonstrato de valor de carros	de la servición de carterio de
om taxa de CD* + 2 **TON, e vendimento final em C3 de teverem e de la um instrumento financiero compositi contablizado de paramento financiero e de pariminas figuido que comprendenem (i opoão do trusar a para e caso de Conversió Chrigatióna metas Debárnumes deverá ser conventida em 52,000 COR (CSR (CSR queeta) Aquisição de Empresas. Aquisição de Empresas. Aquisição de Empresas. Aquisição de Empresas. Aquisição de 1922 : Aquisir cabo de Medica de Pagementon 1 tala (**Trudipad**) Em 28 sia apóse de emesão da Trudipad. (Companha acredita que a transação est abellas de Empresa adoptiva fam de asacinção das obrigações e envidas de Empresa adoptiva fam de asacinção das obrigações e envidas de Empresa adoptiva fam de asacinção das obrigações e envidas de Empresa adoptiva fam de asacinção esta demonstrado a seguir. India do ativa de contrasperatação paga e dos passivos asacinas a receber de contrasperatação paga e glo por expectativa de nematablidades futuras (granda/#1) femalumeão de valor justo. O valor justo con passivos asacinas e receber de valor justo. O valor justo con passivos asacinas experimentos de valor justo de valor justo con passivos asacinas experimentos de valor justo de contrasperatados providas por expectados de valor justo de 100°, da participação da formada policidades no embres do en regior de Serviços contrasados presides en acrisado da Pracacaba (SPI) sendo especialdos providas pada cristados de acresa de acresa (SPI) sendo especialdos de Celesa Economica (Financia a receber de acresa de acresa contras a receber de acresa do pago de acresa contras a receber de acresa de acresa contras a receber de acresa do preço pago na aquivação da forma e decembração da acresa contras a receber de acresa do pago de acresa contras a receber de acresa do pago de acresa contras a receber de acresa do pago de acresa contras a receber de acresa do pago de acresa contras a receber de acresa do pago de acresa contras a receber de acresa do pago de acresa do pago de acresa do pago de acresa do pago de acresa do pag	ataméreo riquido da dulca que serão obcidante o recebemento da eloca mitidas de ção de empresa. Tri de maro de 2022 a rivinar de tecnologico canoj que ta pago e inda. Em contextricia e assumidos para ele Valor cont. Valor cont. Valor cont. A que valor e sua aubitida no transporte no a construção en interese de rivinar a transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese	garchardada garchardada garchardada orda Natiblada e applas ordina de la St. stra er 26 de mars de sem o C feldo de deten adaptata de apporte de marco do 29 da viviana de apporte de apport	e qual sestu der e conversion de Conversion de Conversion de Logistico de Logistico de 2002 em more de 2002 em more de 2002 em more de 1844 1 204 1	28 A13 54 9 0 por visito de 0 por visito de 1	Total do pare vo Total do silve Yquido yalor justo da contraprestação gaga. Ago por espectativa de avortabilidade future (goodwill), Mensuração de valor pusto em bases deficitivas. O valor p de PS 184-128 e undo. PS 2-148 de mais sista de atvo imobal chentea, el PS 13-200 de marca al PS 14-38 de boerças, el vir PS 61-32 de atvo de oderização el PS 174-226 de pases tutura (goodwill') genedo na transação de PS 174-226 de pases subtradas para mensurar o valor ratio des stinos agrificativos at Attios adquáridos. Técnica de apratração de mensurario de PS 184-29 Técnicas de transplação limeblizado. Técnica de apratração de mensurario de PS 184-29 Técnicas de apratração para dess sem quando apropriado de mensuração de mensuração de mensuração de mensuração de re- avercios findo em 31 de dezembro de 2021 com receta literada a partro de 4 de purio de 2021 date em que a Dompanha as of de jamento de 2021 a contrapriba conclusa a exemplar de 1804 de 18	rate dos ativos zado intanginer (%) 4 000 e se coningense para e meneral atrandos loram, ado e tácinos capitados de negocios o de precio de precio de precio de precio de capitado de capi	assumdos. Ilquido de compresendo properesendo properesend	74 226 74 226 260 doa passavos ser (i RS 50 900 costo de aivo de repectativa de aste de detencias de de TPC divesto de RS 482 375 e o reu em cuertos de ado Sal O valor de reusto des ativos esta demonstrato de valor de carros	de la servición de carterio de
om taxa de CD* + 2 **TPN, e vencimento final em C3 de teverem e de la um instrumento financero compositi contabluzado por presentem (financero e de património figuido que comprendentem (financero e de património figuido que comprendentem (financero e de património figuido que comprendentem (financero de verá ey convertido em 52,000 COR (COR (COR (COR (COR (COR (COR (COR	ataméreo riquido da dulca que serão obcidante o recebemento da eloca mitidas de ção de empresa. Tri de maro de 2022 a rivinar de tecnologico canoj que ta pago e inda. Em contextricia e assumidos para ele Valor cont. Valor cont. Valor cont. A que valor e sua aubitida no transporte no a construção en interese de rivinar a transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese	garonamento da Natilidade apias ordina e apias de eem o C fedo de deren o C fedo de de deren o C fedo de de deren o C fedo de	e qual assiu der e conversions em gan de Conversions em Logistic de Logistic de 20/22 em more de 20/22 em mo	28 A13 54 9 15 A Podomes 15 A P	Tota do pass vo Tota do ative Xquido Yaker justo da contraprestação gaga. Ago por espectativa de rectabilidade future (goodwill), Mensuração de valor gusto em bases deficitivas. O valor y de PS 184-128 e vicita. PS 2-148 de mais valva de ativo imoba chestea, el PS 13-200 de maisca el PS 174-226 de passa subtroidas para mensurar o valor parto des ativos agrificativos at Ativos admáridos. Técnica de apratação de PS 174-226 de passa subtroidas para mensurar o valor parto des ativos agrificativos at Ativos admáridos. Técnica de apratação de mensuração de PS 174-226 de passa subtroidas para mensurar o valor parto des ativos agrificativos at Ativos admáridos. Técnica de apratação de mensuração de mensuração findo em 31 de de sembro de 2021 non recesta litopuda aprato de 4 de quinto de 2021 de ativos de Acuados de de 100-2 de paratro do 2021 a companha cera de companha es a Or de paratro do 2021 a companha cera de mondar os advos administrativas na demonstração de resultados 18. Alcesções s de plano de 2021 a Companha conchata a aquasção de 100-2 de Delasa Económica ("CADE" em 26 de puño de 2021 A vila efigirada de 46 e punha de 2021 e companha conchata a aquasção de 100-2 de Delasa Económica ("CADE" em 26 de puño de 2021 A vila efigirada de 2021 e companha conchata a aquasção de 30 de 2021 A vila enforcacida de 46 de 2021 e companha conchata a aquasção de 30 de 2021 A vila efigirada de 2021 e companha conchata a aquasção de 30 de 2021 A vila enforcacida de 2021 e companha conchata a aquasção de 30 de 2021 A vila enforcacida de 2021 e companha conchata a aquasção de 30 de 2021 A vila enforcacida de 2021 e companha conchata a concentra de 2021 e companha de 20	rate dos ativos zado intanginer (%) 4 000 e se vo comingense vara e meneral atransos igramos de regiones de region	assumdos. Ilquis ocmpreseddo prompreseddo pr	74 226 74 226 260 doa passavos as 660 de aivo de aivo de aivo de aivo de certana de aivo de de detanoração de de detanoração de de TPC rivesas de de TPC rivesas de RS 482 375 e de reu em cueros reu em cueros reu em cueros reu em cueros de aivo de cargas dos ado Sal O valor do esta demonstrate de valor de reusas de RS 482 375 e de aivo de cargas dos ado Sal O valor de reusas de RS 482 375 e de aivo de cargas dos ado Sal O valor de reusas demonstrate de valor de valo	de la servición de carterior de : récitabrica de : récitabrica de carterior de carterior de avasta de carterior de carteri
om taxa de CD* + 2 **TPN, e vencimento final em C3 de teverem e de la um instrumento financero composto contablizado do por passivo il nancero e de patrimbios figuido que comprenden en tropado de trusar a para e caso de Conversio Chrigatina metas Debámicas deverá ser conventida em 52,000 000 (Con (Conquesto para Majásspöen de 2022). Aquisição de Empresas Amásspöen de 2022. Aquisição de Empresas Amásspöen de 2022. Aquisição de Empresas destructivas de mesas de Truckpad. L'ompanhas acradia que a transação erá aceletar o desenvor anobjad O valor de transação de de US* 00 (um delas amentam de asemção des organções e exividas de Empresas adoptis la Negábicos, o valor justo dos ativos acquimbas e dos passivos ago na aquisação esta cemenstrado a seguir did do passivo e a descoberto) a valor justo da contragrestação paga (glo por expectativa de mentabilidades futura (granda/11) femsumoão de valor justo. O valor justo dos passivos assum femsumoão de valor justo. O valor justo do apasivos assum femsumoão de valor justo. O valor justo do apasivos assum femsumoão de valor justo. O valor justo do passivos assum femsumoão de valor justo. O valor justo do passivos assum femsumoão de valor justo do passivos assum femsumoão de valor justo. O valor justo do passivos assum femsumoão de valor justo do passivos acestros para de casa do passivos contratados proseñados provadas pelo Conseño Admínistrativo de Delesa Economica (casa mode aces do Combana a quasqão da 100°, da partoquação da 10°, da partoquação d	ataméreo riquido da dulca que serão obcidante o recebemento da eloca mitidas de ção de empresa. Tri de maro de 2022 a rivinar de tecnologico canoj que ta pago e inda. Em contextricia e assumidos para ele Valor cont. Valor cont. Valor cont. A que valor e sua aubitida no transporte no a construção en interese de rivinar a transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese de valor da transporte no a construção en interese	garonamento da Natilidade apias ordina e apias de eem o C fedo de deren o C fedo de de deren o C fedo de de deren o C fedo de	e qual assiu der e conversions em gan de Conversions em Logistic de Logistic de 20/22 em more de 20/22 em mo	28 A19 14 A20 28 A19 15 A Podomes 15 A19 16 A Podomes 17 A Podomes 18 A	Tota do pass vo Tota do ative Xquido Valor justo de contraprestação gaga. Ago por espectativa de rectabilidade future (goodwill), Mensuração de valor justo em bases deficitivas. O valor y de RS 184-126 e unio. RS 2-146 de maio ista de ativo imoba chertea, el RS 13-200 de marca el RS 14-296 de pass de ultura ("goodwill") gerdio na transação de RS 174-226 de pass subura ("goodwill") gerdio na transação de RS 174-226 de pass suburadas para mensuras o valor runto dos trivos seguiticativos at Ativos adquáridos. Impolizado Tecnica de matigação de mensuração de matigação Impolizado Tecnica de matigação de mensuração de matigação de mensuração de matigação de mensuração de mensuração para atens sem quando apropriado O cuelo de re sena de RS 277-9. "Informação não autificata" Cuntos de A aquesção no valor de RS 2-83 referentes a homodinos advoca admentativas na demonstração de resultado. 18. Alcesçõe se pulho de 2021 a Companha concluda a especição de 160% de Delejas Econômica ("CADE") em 26 de pulho de 2021 A Marengos ada concluda a especição de 160% de Delejas Econômica ("CADE") em 26 de pulho de 2021 A Marengos ada concluda a especição de 160% de Delejas Econômica ("CADE") em 26 de pulho de 2021 A Marengos ada e a expecto. Ativo Canca e equivalentes de carra Contas a recebe: Ativo de exidenzação Impolitações de valor pass vo Total do ativo fiquido Outros ativos Pass vo Total do pass vo Total do ativo fiquido Outros ativos Pass vo Total do ativo pass especial de maio pass de finitivas (O valor justo de soutragraestação page Aglo por expectativa de rentabilidade future (goodwil), Mensuração de valor paste em base definitivas (O valor justo de soutragraesta para a rentabilidade future (goodwil), Mensuração de valor paste em passação do avair (valor paste paste) Total do pass vo Total do ativo paste	rate dos ativos cado internado de regionas de ativos acidos de ativos acidos de ativos acidos de ativos de	assumdos. Ilquado de custor e medio rellete ajusta de custor e medio rellete ajusta de custor el medio rellete ajusta de custor el quido de Se a aquisição da Fransi Aures aprevada de custo aprevada de custo de	74 226 74 226 26 do dos passavos ser expectativa de expectativa de expectativa de este de detenciação des de detenciação de RS 20,025 gente da TPC rivesavo de RS 482 375 e o recurso de cargas dos sel de empresados cano de cargas dos sel de empresados cano de cargas do Sal O valor sor esta demonstrato de valor de esta d	de la servición de carterio de
om taxa dio CD + 2 "PP, e vendimento finali em CS de teveres e de um instrumento financero composto contabilizado de teveres es de patrimbinos figuado que compresadora mas aspedimentes deverá ser conventida em 52,000 000 filongacióna mas Debimentes deverá ser conventida em 52,000 000 filongación per as Debimentes deverá ser conventida em 52,000 000 filongación per as para en caso de Conversão Congacióna mas apose de emessão da Taxologad. Lompanhia acredita que a transação en de 39,500 filongación de contrator de contrator de utilidad de contrator de utilidad de contrator de utilidad de contrator de utilidad de contrator	ataméreo liquido da dulca que serão obcidante o recebemento da edos miñoses de ção de ampresa Tribido de maio de 2022 a mineraje tecnotogico canoj que to pago e inda. Em contermida e assumidos para ele Valor contendos para ele valor contendos e de R\$ 15.41 indos e d	garchardala garchardala garchardala ora Natibla ar apias ordin uc iguad Teca ora 191 at a ar 26 de mara de sem o C fedo de deterna Anacemaro de 29 deviano de acaponte de risação to de deser ar apias a foi de de sem o C fedo e tios sinos sin	e qual assiu der e conversions em gan de Conversions em Logistic de Conversion de 2002 em me Conversion de 2002 em me Conversion de accesso a condeniu a accesso a condeniu a accesso de ac	28 A13 54 9 0 por visito de 0 a triaxidade 0 da Emissora 6ca S.A. e da ecia sacionad, Cembriações ação de preço 28 A13 54 9 0 5 A19 10 e RS 3.355 10 por visito de 11 da 12 por visito de 13 a por visito de 14 a por visito de 15 a por visito de 15 a por visito de 16 por visito de 17 a por visito de 18 a por visito de 19 por visit	Tota do pass vo Tota do stive Xquido Valor justo da contraprestação graga Ago por espectativa de rechabilidade future (goodwill), Mensuração de valor gusto em bases deficilivas. O valor y de RS 164-129 e unho. RS 2-146 de mas valor de atvo imbha chertes, el RS 13-200 de marca, al RS-14-348 de Scenças, nil vi RS-8-1-32 de atvo de orderização e RS-174-226 de passi- tutura (goodwill legerdo na transpica de RS-129). Técnicas si subvarados para mensurar o valor neto dos trivos significativos at Attivos admánidos. Técnica de apzigação. Tecnica de apzigação Interes de remparação de mensuração de resultado de re- preços de mensuração para de se serviços de mensuração de resultado de re- preços de mensuração para de companha as of de paracto de 2021 a companha as of de paracto de 2021 a companha conclusia a aquasção na valor de RS-2-88 referentes a bonosinos advoca administrativas na demonstração de resultado 18. Al coceçõe si de publo de 2021 a companha conclusia a aquasção de resultado 18. Al coceçõe si de publo de 2021 a companha conclusia a aquasção de serviços no Blas idades de AS-245 GOD. Em conformadada com o OPC 15. ERS-3 a dos passavos assumptios para séletio de desar otração de aloca Ativo. Cantas e equivalentes de carva Contas a receite: Ativo de adestruação Outros ativos Passivo. Total do ativo líquado Valor justo de contragaestação paga. Agio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill), Mensuração de avor aveto em bases definitivas. O válor justo em bases definitivas O válor justo em passivo adeposado de válor justo em bases definitivas O válor justo em passivo adeposado de válor justo em passivo a deposado de válor justo em passivo a deposado de válor justo em passivo a deposado para des sexos paraces homos adeposado de válor justo em preços de mensuação de mensuação de sexos adeposados adeposados adeposados adeposados adeposados adeposados adeposados paraces a para em em sucar as especios para de sos sexos preços de mensuação de mensuação de mensuação de mensuação de mensuação de mensuaç	rate dos ativos cado internacion de negocios deprecionados de receitos de receitos de firátivas aquado de receitos de capital a pera em catros de cado e terminação de cado do preço de cado de	es total de la compresencia de custor e medio rellete aposición de la companina mode de custo	24 226 24 226 25 do doa passevos as expectativa de sete de detenoração de RS 20.025 gentre da TPC investo de RS 20.025 gentre da TPC investo de RS 482 375 e o recuelho de Carselho de Sal O Jahor do S	de la servición de carterior de : récitablica de carterior de : récitablica de carterior de cart

INOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS <u>INDIVIDUAIS É CONSIDEIDADAS (RESUMIDAS). EXERCÍCIOS</u> EN DOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 20000-4 e rancicio findo em 3 de desembro de 2021 de Companha com recerta iliquate de R\$ 53.891 e fuero trigundo de R\$ 22. (5) gerado pala Marvel a paner de 30 de julho de 2021, data em que a Compantisa estalmistro controle. Se a aquesção da Marvel tivesse occando em 01 de janeiro de 2021, a receita riguda para o exercicio findo em 31 de dezembro de 2921 sens de RS 317 258 e o basto tiquado sena de RS 32 984 l'informação não auditada". Cuetos de Aquisação. A ISC mooves em custos relacionados à aquesção no vaios de RS 456 relacentes a horioranos advecadores a custos de que diligidope registrados como Despesas administrativas na demonstração de resultado. 111 Fixos de caixo recutantes des aquaitções. A /alio) desembo:sade a vista. Capra e equivalente de carça de estojunda. Puac de cara liquida das aquasções . valor desemborsado a vista. 1 Casta e apuvalente de asita das adpundas. Puno de calva líquido das aquaições 10.0 A 1 10 A w 1 the service beautiful Way to do n . . 4.6 Mediografica Presjação de Serviços de Logistica S.A. Quick Armazens Geras - Eireli - ME ("Quick Armazéns") Ornal Logistes Ltda. ["Ovel Logistes"] Smai Sérviços de Integração Industrial Litia, "Sinal Serviços") Yolanda Logistica Armazám Transportes e Sarviços Gerais Ltda, ("Yolanda" Morana Hoding Lida, ("Morana Helding") [R] Transmoreno Transporte e Logistica Ltda ("Transmoreno") Fade) Holding Lida, ("Fade) Holding") (6) Fadel Transportes e Logistica Ltda. ("Fadel Transportes") Fadel Soluções em Logistica Ltda. ("Fadel Soluções") (ivi -Fadel Logistics South Africa ("Fadel Africa do Suf") Locade! Velodica Uda "Locade!" (ivi. for a second Page 1 to the

TruckPart Meics de Pagamentos Ltda.

n Empresa em taes pré-operamonel ou doments. (ii) Em Assemblesa Gord Ext/autizanta realizada em 03 de parem de

foi deliberada e morporação da Atraste Comercio da Verculos Lida é Uniteste Transportes Lida, na Transportadora Rodomeu Lida e a proorporação reversa da Prograzidanse Logistica Lida, na Transportas Marvel Lida, a partir de 01 de alinii de 2022. (w) Em 10 de novembro de 2022 tot desberada a inderporação da Fadai Soluções em Logistica cida, e Locader veimbos Lida. na Fedos Transportes e Logistica Lida

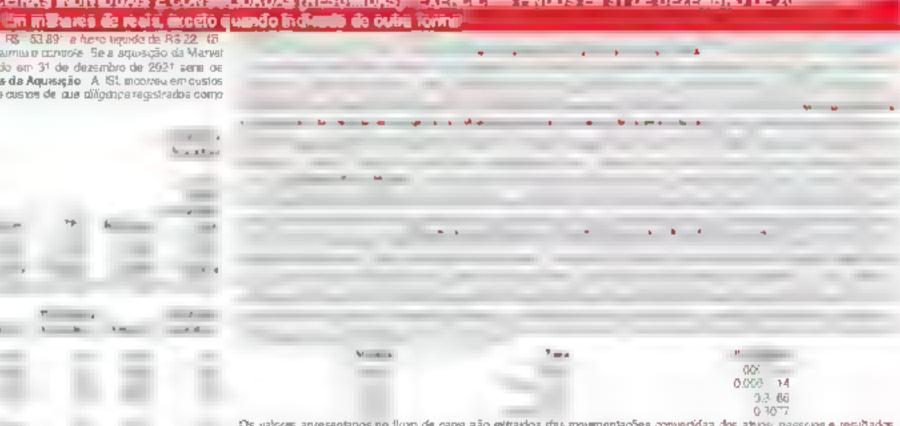
 Suntentabilidade e melo ambiente. A Comparina acrodas que a avaisação da exposição aos niscos relacionados ao duna, am cananos de curto, mádio a fongo prazo foram determinentes pera que a Companhie delinicasse que estrategia cirmatica afinhada com os desatics reclorais e globars sobre dima e em bitis com a transição para economie de baord carbeno. Em 202), a Companiva ja havia reavalia do o mapaamento dos principais riscos e das aportunidades decorrentes dis mudanças. climarcas para os seva regodoss, etivos, processos e portecas. Como evocição, realizou nevo astrido em 2022 e formalizou. atraves da Política de Mixtanças Ofmaticas Corporativa, as ações de margação, compensação e adaptação endutado formalmente o tema nas suas decisões e estrategras de negocios. O estros em 2022 engiboou a grandicação e quantificação de ampacido e oportudidades financioras relativos às mudanças dimaticas, tema que esta sendo accompanhado de torma. estrategros, pom agradação do Comitê de Sustentabilidade e da area de Avidrena. O assumo e pore decido provisario has ações de todo o Grupo com anteções voltadas à miligação do aquecimento da temparatura meda, globat, tendo como veterência. os preropais tratados e instruções do tama. Accido de Paris, Science Based Targets (SBT). Pario Gióbal da ONL. Programa Brasledo GHB Protocol e Pairel Integovernamental de Madanças Cernaticas (IPCC). As avaitações com horizontas de curto, mado e longos prazos astá em tiniza com a Política de Gerenoamento da Riaco da Companhia e permye que a Companhia posas se preparar trevite aos posalveis impectos que as mutianças cámáticas podem vir a ocasioner em auas operações. Essa alvalloção, em diletentes bonzomas de tempo contrâns para a construção de uma estratégia corporativa em linha com a Vansição para economia de baxio carbono (premissãa do Acordo de Paris). Alem diaso i para gent com asserby/dade riscos e empacios nasses oferantes cenarios, a, Campanha contribio ativamente com meta de contribiaciona de redução da sitenadade. de emasões de escapa — 2 e 3. Entre os nacce avalados, estão. **Regulamentação** de grande relevânda e abordado na Política e na matriz de nanos de sustentablodada. Para a aucerência na prestação de serviços, a Companhia adota como procipio ago sen conformidade comiteda a tegislação regente e todos os regulamentos retacionados a sua atração. Quatquer lama no curiprimento dos regulamentos e da legistação poderá resultar em muitas e asnobes administrativas emitidos por orgãos reguladoses, opasionando oustos não planejados e contrarios ao previsto no posiçionamento a na estrategia de Susieruabificiade da Companina. Estes riscos são montocados nos nives corporativo o operacional por meio de acompanhamento perodico das legisfações videntea. **Tecno logia: t**ambem relevames e pravistos da matriz de nacos, ja que os processos produtivos das montadoras de versãos vicidem na emissão de sarbono e otarecem poucas alternativas tecnologicas. para sima menor emasão por sindede de veiculo icomo trota eletrica ou movida a bismetanoj. O risco e mondorado da revei corporativo e a Compatitá planeja astrutura, pasterias estrategicas com morpaporas e produtores de combustivais a base programa formentar desentrolivimento e adoção de atlantativas tecnologicas nos processos produtivos, com menor emissão de l carbono. **Padrões de temperatura e precipitação média** mudanças nos padrões de tempe, auxa, e precipitação media podetão ocesovar mediançes na demanda por produtos e serviços e a implemoração de leia e regulamentos para restimoy e regular delores econômicos que contribuem dissiaménte para os efeitos adversos das mudanças cienáticas. E cemplo são os regodes de carbone intensivos, que deperdem do porsumo de compusiva-s fósseis para opéracionalização etou modalos de nagidos que podem ser impactadas com potíficas governamentais de mitigação e adaptação às mudanças do clima, como peta necesadade de adoção de mecazamos de precilidação do carbona tazação ou crimécilo de emissões, por exemplo. Nease contexto a, Compantiva adota metodología de gerendiamiento de riscos sistematizada em política propisa, que estabelece principles, destrizas a responsablédades a serem observados no processo de gestão. Operacionair os ativos de todas as empresas da Companiva estão expostos à popriência de el entot cilmatros miensos e/ou incomuna (preopitações unavaas em cuzio mianale de tempo siou delones i que poderão ocasenar impacto financeiro para a Companhia, pem como a pezia de arvos e danos a estrubras devido a viundações dos grandas cantros, por exemplo. Nasse contexto a Companha implementou controles específicos para mitigação, como o mapeamento das filias presentes em areas com testorico de atagamento. imagem/æputação la Companhia ataka as percepções dos espos por parte de câentes llacomstata tivo-stidores a parce∞os comerciais, ambre cutros, de forme a evicar danos a reputação e credibididade da Companhia em tazão da emissão de carbono. ativirseca ao seu modelo de negoco. **Cadera de mator**, os antisados nos negocros xão dismilidados e avabados considerando a problematica de que grande par le das emissões de goaes de eleno estida das companhas entân alocados em aua cadeia de yalor, o que podera obasionar año quisto para o atingimento da estratégia da redução e neuralização das emissões da Companir-a. Alam do mapeamento e da gestão dessos nacoa, a Mainz de Riscos da Companir-a contempla impactos direitos e mairetos significativos na biodiversidade e, no âmbijo da Matriz de Riscos Olimeticos e de Sustantabedade, está sendo elaborado am controle de planos de ação para viator os nacos potenciasa reais, leventados com constitiona e que segue as ovietraes da TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) com as seguentes etapas 🙏 Mapalamento do ambienta aviamo, alvisdades desanvolvidas e objetivos da Compantina Alèm deso, neasa lase, loi enabado o estado atual do time a tandéndas cámaticas. 2. Definção dos peréxirs zimáboos, pom adoção de plots cenarios de transção a dos penarios tiedos. 3 identificação dos neces câmáticos, mapeamento de causa, e eleto das mudanças projetadas nos canancis obmetidos. Gestão de riscos, oportundades e estratega sobre mudanças elimaticas. Contribue para mismizar os ayanços das mudanças. olimandas e tema material pasa. Companiria. A Companitia conta com trota com babia idade meda ja i portanto, mais moderna e menos polucide. A gestão do tiema coorre principalmente no ambito do Pregrama de Emasões de Gases do £terio Estafa (GEE com mecadas eletivas, a exemplo do uso razvonal de combustiveis, enstituição de projetos para julidascão de yeloutos elétroos. renovação continua da frota e mondezamente, das amissãos por meio do exventário de emissões e que tem por basa a metodologia internacional do GHG Protocof O Conselho da Administração e Comitê de Sustematilistade analisam e auditam os dados de emissões da Companhia, nos escopos 1. Zie 3. El por mejo da participação das discussões sobre o tema, el Companhia maniam sua maiviz de nacos divitatioos atualizada e ampi-fica ana osbertura de regos existra eventos extremes. Em 2021 a Companita realizmos seu comprensaso com a descalacrização das operações subscrevendo o documento. Empresados pelo Cema e se comprometendo com a meta da hording de redução da estansidade de emiasões de GEE atraladas so Sustamability-Linited-Band. SLB emittor-de torms properts no setor em 2020 no vator de US\$ 625 milhões. A halding também emits, am 2021, o gamezo S∠B em reals com áquidações em dótares do Paia, no momante de P\$ 450 milhões, A Companiva estuda a diversilidação de aua mator energática para viabica a emplanteção de energia limpa a seróvevel rias. estadações. A Política de Sustentabilidade aborda o tema, tendo cismo principio de trabalho o uso sificiente de recursos seturais. siviando ir desperándo e puscando alternativas misnos agrassivas as meio ambienta. O Conselho de Administração e o Comitáde Sustentabridade também montoram indicadoras de consumo, da forma a avaixar a eficada das ações e o abande de metas -São tembém promovidas camparítias internas e com oa clientes por maio dos cariais de comunicação e midsas sociais do Grupo Reconhecimento. Em 2022 a Companhia foi reconhecida ino Clarbon Disclosure Protect (CDP I com avahação B. maior. do que a média regional da América do Sul a maior do que a média do setor de transporte e logistica e refletivido tembem a l evolução da Companha frante a gestão das mudanças ofiniatoas quando comparada a 2021 dom avaltação B- Afeir diselo. recebes. Selo Curo pelo tercerro ano consecutivo, no Programa Brasseste GHG Protocol, refletindo a transparáncia, rastreabilidade e confliabilidade do esventário no reporta terto pela Companhia. Seu compromisso com a boa governança se erpressa na manutenção de extruturas mospendentes com Conselhos de Administração e comitês própisos, como o de Sustentabiódade 1.4. Situação do conflito entre Ucrimia e Russia - A ... St. tem acomparê ado os desdávementos do opulito. entre a ucránsa e a Russia e entando que considerando que não pousta quasquer tipos de relacionamentos diretos com dientas ou toraccodres desses países, os principais impactos adonómicos estão relacionados com aumento reteyante relativo. ao gás natura: a petrofeo. Dessa torma com impacto nos preços de combrativais no Brazili a por consequência, aumento da vrilação com redução nos utizmos mesés, posém com as taxas de juros mantidas em aito patamán com forte impacto nas. despesas tinanceiras Asiam sendo, a Administração está acompanhando de impactos sobre as despesas tinanceiras e nos

2 BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSCILIDADAS. E PRINCIPAIS PRATICAS CONTABEIS ADDIADAS

custos com agregados e terseros a nos custos de combustivel e Abbilio artos.

custos causados pela alia no preço do diesal, que apasar doa repassas de preços aos clientes fevaram a um aumento nos

2º Declaração de conformidade (com relação ao Comitê de Fronunciamentos Contábeis. CPC e às normas. International, Financial Reporting Standards (FRS). As demonstrações financavas individuais e consolidadas faram preparadas de acordo com as pratidas corrabeis adotedas no Brasil, que compreendem as práticas indicidas na fegatacão. societária Brasileira e os pronunciamentos técnicos, és prientações e as interpretações técnicas entitidas pelo Comitê de l pionyaciamentos Contribeis (°CPC?), astravados peio Consetho Faderal de Conteb-cdade - CFC e pela Comissão de Vaicees Mobihanas ("CVM"), e de apordo com as normas eternaçionais de relatorio financiario - International Financial Reporting. Standards ("IFRS"), scraidas pelo International Accounting Standards Board ("ASB"). A emissão desias demonstrações, financeras los autorizada pato Conselho de Administração am 14 de leverono da 2023. Todas as miormações relevantes própinas das demonstrações linanceras le somema estas, estão sendo evidenciscas, e correspondism aqueas públicadas peta Admenstração na sua gestão la) Base de mensuração. As demonstrações financeiras individuais e consciidadas antais foram



Os valores apresentados no fluto de carra aão extrardos das moyenentações conventidas dos ativos passivos e resultados. contorme detaficado acima. 2.4. Base de consolidação a) Combasação do regocios. Combinações de negocio são registradas utilizando o método de aquasção quanto o controle é transferido para a 154. A contraprestoção transferida é geralmente mercurada ao velor piste la sem como os ativos figudos identificaves abquiridos. Qualquer ágio que auga na iransação é testado envalmente para avakação de peida poi redução ao valor resuperavel. Os custea de transação são registradas no resultado combime escoridos. b) Combinação de negocion sob contra le comunir. Combinaçãos de negocios anyolvendo entidades ou negocios sob controle comum aão combinações de negocios nas quais as entidades ou negocios são

relacionados com aquesção são contabilizados no resubado do exercípio conforme eccumdos. Todas as prancas contábeis da sonscudação descrilas nessa nota expicativa totam rafletidas, quando apticável, para as empresas deadrias ra nota expicativa. 1.2 incheráio mas pão se emitando, a transações eliminadas na consolidação e) Controladas. A uSL consola uma entidade. quando está exposto a lou tem direito socre, os retomos vacayers adyados de sou envolvmento com a entidade e tem a nabilidado de afetar esses retornos exercisdo seu podar sobre a enedade. As demonstrações tinanderas de comporadas são nchildas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia cotiver o controle ate a data em que o controla detva de exista. Nas demonstrações tinancegas individuais da Compantia, as eviconações tinancegas de contrastas são reconhecidas por maio do meiodo de equivalencia patrimonal d) "articipação de acionarias não controladores. AuSt, elegeu menavrar qualquar perforpação de não-controladores excratmente pela participação proporcional. nos aživos tiguados identificáveis de adquinda na data de aquasção. Mudanças na penicipação da USI, em uma comtolada que não resultem em parda de controle aão contabilizadas como transações de parrimerão Repuba, **e; Transações clamenadas na** consolidação. Salgos e transações intragrupo, e quarequer recertas ou dispessas não realizadas derivadas de transações intragações são eliminados. Garáca rão realizados oficindos de transações com givestidas registadas por equivatência patrimorea) são eliminados contra o divestimento na proporção da patricipação da Companhia na investida. Partias não realizadas são efirmadas da mesma maneda de que os gardido não realizados, mas semente na extensão em que não haja endência de perda por redução ao valor recuperáve? 25 Caixa e equivalentes de cauxa. Carra e equivalendes os carra. inchiem o causi los depositos bancários e outros invesimentos de custa prazo de alta figuidez la com nisor insignificante de madança do valor, sondo o saldo aprosectado álquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de cabta. As corrias garantidas são demonstradas no balanço patiernomas como "Empresamos" no passeo con Janie 2.6. Instrumentos ros 2.6.1. Ativos financeixos in) Reconhecimento e measuração. As contas a receber de oferies são recombecidas inicialmente na data em que totam orgidadas. Todos os outros ativos e passivos financiatos são reconhecipos. etidalmenta quando a uSL se tomar parte das disposições contrastais do instrumento la) Claus-ficação e mensuração. aubsequente. Instrumentos firumosinos. No resormecimento vuosal, um ativo fisancero a siassificado como menaurado lab custo ambrizado ao varor justo, seja por maio de autros resultados abrangentes IVJORA, qui por meio do resultado. Os ativos financeros não são reclas sticaçõe scripsequentemente ao reconhecimento vucial, a não ser que a iSL trade o modeto de negocios para a gestão de ativos financeros, e neste caso todos os ativos financeiros atotados e ão reclassificados na primeiro. dia do periodo de apresentação postenor a misitança no modeto de negocios. Um ativo financieiro é mensurado ao custo amortizacio se atendie) ambas as condicões a segur a não tor designado como mensurado ao vuR + é mantido dentro de tim medelo de regocios cigo objetivo seja manter abvos tinanceiros para recepe: tluvos de asola pontralizas le « seus termos contratuars detain, em datas específicas, flutos de casta que aão refativos somente ao pagamento de proposal e turos sobre o valor principal em abento. Um instrumento de divida e mensurado ao VJORA en atander ambas as condições a seguir e não for rado como mensurado en VJR. • é intervido diantro de um modelo de degócios expo objetivo e alimpido tanto pel recebimiento de fluxos de cabja centrativais quanto pela venda de ajvos financeroa 🕫 il saus termos contratuais geram, em danas específicas fluxos da carxo que são apenas pagamentos de principar e pinos activo o vasor principat em abento. Todos os

que um afiyo financiero e mantido em carteva porque isso reflete melhor a mansva pera qual o negocio e gendo e as informações i aão formecidas a Adoministração. As informações donaxieradas motuem in as políticas e obretivos estigulados para a carteva e o fundonamento pranco desas por toas. Eles incluem a questão da sabar se a estraterza da Administração tem como loco a obtenção de racentas de julios contrativais, a manutenção de lam determinado pedir de laxa de julios, a correspondência antre a oluração dos ativos financecos a a disração de passivos relacionados ou quidas especiadas de carea, ou a realização de fluxos. de causa por meio da venda de ativos e como o desampenho da cartera á avaixado e reportado à Admenistração da JSU. o us ascas que aletam o desempenho do modelo de negócios (e, o alivo tinancevo mantido asquete modelo de negocios) e a manera como aquelas riscos aão gerenciados, e conto os gerentes do negocio aão remunerados - por exemplo se a remuseração ó baseada no valor pesto dos anvos gendos ou nos thuxos de caixe controlvave obtidos a a trequenda, o valume e o momento des vendas de ativos financeros nos pertodos ameriores, ou motivos de tais vendas e. suas expectativas sobre vendas futuras. As transferênces de ativos financeiros para terceiros em transeções que não en quanfo am para o descaconha omento não calo consocra cas yendas i de maneira con astente com o reconhecimento continuo. dos alvos da ISI. Os ativos (inanceidos mantidos paza negociação ou gerenciados com desempenho avaitado com base no vator que o esto meneutrados ao ivalor pos per mero do restufado. Ativos financeixos — avaliação sobre se os flutos de cabra. contratuais aão somente pagamentos de principal e de jasta». Para finadessa avakação, nijercopal é defindo compo vator. justo do ativo financesto no reconhecimento inicial. Os jurge isão delimidos como uma contraprestação pelo yajor do dintrevo no. tempo e pela risco de creata associado ao vaios procipia em abarto durante um determinado pistodo de tempo a pelos outros. assos e custos basicos da emprés tintos (por exempla, risco de ligados e custos aciministrativos), assim como uma margem de l kioro. A JSL considera da termos contratvais do estrumento pará avaliar de os flutos de cauta contrativais são sumente : pagamentos do principal e de jurca. Escolincta a avallação econe se o alivo financeiro contêm um termo contratral que poseria. muidar o momento ou o valor dos fluyos de casta contratuais de forma que ella não atendena esisa condição. Ao fazar esisa, avakação, a 191, considera • eventos confingentes que modifiquem o valor ou o a ápidos dos ábutos de carka; • termos que possam abata, a tava convatual industrio taxas variáveis, « o pre-pagamento e a pronogação do prazo le « os termos que firmitam es apereso da USI, a tilovira de casva de ativos específicos (por exemplo, baseados na performancia de um ativos O pagamento antecipado e consistente com o entário de pagamentos do principal e junto caso o valor do pre-pagamento.

 Desarconfecumento: A JSL desreconrece un atron financero quanto os tivatos contraturas aos fluxos de causa do estra. expuram, ou quando a USE. transfere os cirrertos contratuais de receinmento ace fluxos de cabia contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na quai aubstandalmente todos os riscos e basel·loca da Marandada do ativo financeiro são. transferados ou sa quat a uSL nem transfero nam mantem extristancialmente todos os riscos e beneficios da triuvandade do etivo finamante e ambém não tetém o controle sobre o ativo financeiro. 2,6,2 Paseiros financeiros — classificação, mensuração. nuibsequente e desreconhecimento. Os pasanos financevos foram classificados gomo mansurados ao quejo amortizado. Passyos a custo amortzado são subsequentamente mensurados pelo custo amortizado utilizardo o metodo de juios eletivos. A despersa de pros, ganhas e percas camis-as aão reconhecidos no resultado. Oxalquer ganho ou pezas no des econhecimento. também é reconhecido no resultado. A JBL diestaconhece um passivo financego quando sua obligação contratual e rebrada. cascelada du espira. A JSL também desreconhece um passivo finarceiro quando os reimos aão modificados e os fluxos do paixa do passivo modificado são substancia/ments diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos madificados á recontrecido a valor pero 2 6.3. Compensação - Os ativos ou pasaxos financeros são compensação e o valor viquoto apresentado no batança patrimonas quando a somente quendo, a USI, terma atualmente um direito legalmente everantável de compansar os valores a tenha a intenção de aquadados em sima base aquida qui de teletizado ativo e tiquadado. pas svo simultaneamente. O tièrero legal não deve ser contropente em eventos futuros e dave ser aplicavel no cruso normal dos negocos a ne caso de matimplénera, inscriarcia ou talencia da emprese ou da contraparta 2,6 4. Redução ao valorrecuperável ("Impairment") de ativos financeiros. A JS1 reconhece proveões para perdas esperadas de ereditos sobreativos financeiros mensurados ao cuato amortizado. A JSL mensura a provisão paza perda em um montante igual a perda de orecito esperada pera a vida inteta. A JSI, atiliza uma "matriz de provisão" empfilicada para calcular as peras esperadas para seas racebivea comerciaia, segundo a qual o mordante das perdas esperadas é delinido de mode "ad hod". A matra de proveão e baseada nos percentuais de perda tratopoa observadas ao iongo da vida especada dos recebiveis e é ajudada cara: obertes específicos de acordo com es estimativas tuturas eu atores qualitativos, tais como, capacidade financiava do devedor. garantas prestadas: renegociações em outro, entre culhas que são mandorados. Esses laboras qualitativos são montavados. mensalmanta por um comité, denominado comité de cródito e coprança. Os percentuara de perda Austônica e sa musianças nas. estanativas futuras são revistos a cada período de divuigação ou sempre que algum evento aigrificanvo odovia com indicios que pode haver uma mudança agri-ficalwa nessea percenturia. Para as perdas de crédid esperadas associadas aos títulos a valores mobisarios dia saticados ao custo amortizado, a metodologia de umparmientaplicada depende do aumento expulicabyo. do risco depréción da contraparie. A provisão para pertias para ativos financiares menaurados pelo custo amodizado e dedicada do vajos contabilibrado dos attros. O valor contábal brato de um ativo financeiros é barcado quando a JEL não tem espectanva

NOTAL EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES PINANCERAS NOIVIDUAIS É CONSOLIDADAS (RESUMBAS). EXERCÍCIOS PINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 É 202 Em influeis de reale, exceto quando indicado de cultur formal

razbave, de recuparar o atvo financevo em sua fotafrade ou em paria. Cam relação a clientes mátividades la JSU adote la povitica de proviación o velor contabir brido quando o atylo financeiro asta vigitado entre. Z a 24 mases com base na elecanência. tratónos da recuperação de ativos simitares. A JSL não espera nechuma recuperação sondicativa do valor baixado No antento. za ativos financeiros backados podem ambreatas sujertos à enecução de crédite para o cumo imento dos procedimentos da USA. para a recupezação dos vasores devidos. 2.7 instrumentos financearos derivativos e atividades de hedigo. Inscrimente los derviativos são recordeccidos pelo Jakor pristo na diata em que um conviato da derivativos é detabrado a são, subsequiantemente, reinenaurados ao seu valor pisto. O metodo para reconhecer o ganho ou a perda resultante dependa do lato do darivativo ser designado ou não como um instrumento de hedige nos casos de adoção da contabilidade de hedige, hedige accounting). Sendo este o caso, o mistodo dependa da natureza do demidejato que esta sendo protegido por hadge. O Grupo adote e contabisdade de hedge, hadge accounting/ a diesgris, centes derivativos camo hedge do valor quato de ativas ou passivos reconnectatos qui de com compromisso firme l'hadge de valor prato, (a). Hedge de valor justo . As variações no valor prato de demarbos designados e qualificados como hedige de valor yesto são registradas na demonstração do resultado, dom qualisquet valdações no valor yesto. do ativo ou pesarvo projegido por hedge que são atribuívers ao risco protegido. O Grupo so apeca a contamidade de herige de yafor justo para se prorege, contra o risco de taxas de junos finos de emprestimas. O ganho ou parda rotacionado com a parcela eletiva de invaps de tada de juxos pera projeção contra empresimos com taxas fixas é recontracció na cemonstração do resubado como "Recestas idespesas; financarras, "quicas". O gazbo du perda relacionado com a parcela não efetiva e reconhecido na demonstração do resultado como "Recestas (despesas) financeiras, iliquidas. As variacões no valor justo dos emotestanos com taras filipsi protegadas por incige llatriculvera ao razo de taxa de jumos, aão reconhecidas na demonstração do resistado como "Recertas (despesas) financeiras figuidas" (b) inefatividade do hedge. A metatoridade da hedge a determinada no surgimento da relação de hedge e por meio de avaltações periodicas prospectivas de etetrificade para gazantir. que exista uma relação econômica entre o riem protegido e o instrumento de hadga. O Grupo contrata siyaps de faisa de puros com termos críticos que são amiliares ao riom protegido, como taxa de referência, diatas de redefinição, datas de pagamente. vencimentos e vator de ratoriencia. O Grupo não aplica hedge a 100% dos amprestimos e portanto o dom protegido e stantibade como uma properção dos amprástimos em aberto ate o vator de referência dos sweps. A cietety diate do hedge de swapside, ava de guros e avalkada pela. Companhia. A meletividade pode ocome, devido, « ao ajuste do valor de crechti/valor de oebás nos sivapside, axa de juros que não é squalado pais emprástanta, e « diferenças nos termos as senciais entre os siviais de tava de juros e os emprástimos. (a) Derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado. Centos instrumentos demativos não se qualificam para a consabilização de hados. As variações no valor pisto de qualquer um desses matrementos derivativos são recordinadas imediatamente na demonstração do resultado em "Dutras receitas (despesas, operacionais, iquidas". Se o hedge não mais atender aos criterios de contábrização de hadge, o ajuste no valor contabil de um item protegralo.

rollete a вес явоо de deacumprimento (поп-регютивался, О ласо de descumprimento inclus entre outras, o próprio изоса de credito da u.S.L. Jima seria de políticas contábera e dividiçações da IISL requer a mensuração de yatores justos, utilizando-as premissas e estimativas tanto para etivos e passivos financiaros como não financiaros veya nota exposativa 3.2 Ocundo ospentyal, a "SI, mersava o valor justo de um instrumento atizizando o preço cotado num mercado arivo para esse instrumento ulm mercado e considerado como ativo se as transações para o ativo ou passivo ocorrem com traquênda e yolume suficiantes para formece: «Mormiações de prechloação de forma centinua. Se não houver um preço cotado em um mercado estvo, a JSL efliza tecnicas de avabação que mairanizam o usa de dadas pissarváveia relevantes e minarezum o uso de dadas não observaveis. A técnica de avaltação escotivita incorpora todos os tatoras que os participantes do mercado lavanam em coma na precididação de uma transação. Se um ativo ou um passivo mensurado ao yater justo tivar um preço de combra e um preço. de venda la uSI, mensura ativios com base em preços de compra e passivás com base em preços de yenda. A methor evidênica zio valor guato de um matrumento financezro no reconhecimento esical e normalmente o preço da transação - qui seja, o valor peto da pontraversóa dada ou recercia. Se a JSL determinar que o vaior parto no reconhecemento cucasidales do preço da transação e o valor pisto não e evidenciado nem por um preço estado num mercado ativo para um ativo ou pasisvo identicia nem baseado numa tecrica de execeção paza a qual que squer dados não abserváveis são juigados como margidicames em relação a mensuração, então o instrueranto financiario e mansurado mizalmente paío valor justo ajustodo para difere a dissença sinda o valor justo no reconhecemento inscial e o preço da transação, Posteriormente, aesta diferença e reconhecida no resultado numa. base acequada ao longe da vida do instrumento, ou até o mamento em que a avalvação e totalmente auportada por dados de mercado observaves ou a transação e encerrada, o que oconer primeiro. **2 9. Contas a receber**. As contos a receber de dienuas comespondem aos valores a recebe: pela prestação de serviços no burso normal das atividades do Grupo O Grupo. mantém as contas a recebor de cuantes com o objetivo de amadecar funcios de caus contratarais e portanto, essas obritas são. inscalmente, recoubecidas pelo velor judio el subsequentamente mensuradas pelo custo emontizado com o uso do metodo da taxa aleriya da axros, daduzadas das provisões para perdas. Se o prazo de recebimento é equivalamb a similand du menda, as contas a receiser são dissatidades no ativo exculante. Case contrâno lastão apresentadas no ativo não etrodente 2.10 Estoques Os astoques mantidos pela ISI, se referem substancialmente a peças montidas em estoque para manutenção do seua velcutos. São maravrados palo menor valor entre o cuato e o valor realizável liquido (preço de venda astimado deduzado de cuatos mocrodos estimados.. Os custos dos astroques aão avallados ao cuato medio de aquasição e incluem gastos incorridos. na aquisição de estaques e outros austos macrodos am trazê-los las suas tocalizações e condições austantes, deduzido das provisões para gáro texto e obsolescáncia, constituidas em 100% do valor do dem do estoque sem movimentação na mais de 12 idazel meses 2,11 Auvo imobilizado dispondidizado para venda (Ranovoção de frota). Pere atendimento dos saus contratos de prestação de serviços, a USI, renova constantemente aua trota. Os velculos, as maquanas a os egapamentos desponiminizados para substituição são reotassificados da númica probózado para "Ativo emobélizado disponimiezado para venda". Os vatores são apresentados pelo menor vator sinte o soldo figuido comabó, que e o resultado do valor de equisção menos a dispractação acumidada ate a data am que os pensitoram disponácticados para venda, e os seus valores pustos deduzidos dos custos estanados para vendê-los. Esses bens estão diaponíveia paza venda enezásta em suas contições azuara el sua venda em prazo mistor a um apo é altamente provavet. Conforme a dismanda, como em peniodos de alta seconalidade, os valculos máquinas e equipamentos podem novamenta sar daecignados para otériação sias operações. Ovando isso podrer os bens reformam paza a base de ativo emobilizado a a depreciação respectiva volta a ser contabvizada. **2.12 imobilizado** a) Reconhecimento e mensuração. Mens do implaízado são mansurados pelo custo historico de aguisção, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperáyat ("impairment") girando aphoayet Quando partes de um nem do anidouzado têm diferentes vidas uneral etas são registradas como risas individuais focimiconentes principala) de anobitizado. Quaisques garinos e perdas na aSanação de um riem do enobitizado são reconhecipos no resultado. de engradia hi) Cuatos nubseccientes. Gastos pubsecciantes aão capitalizados apenas cuando a prisvavel qua beneficios económicos tultares associados com os gastos sajam aviandos pata "St. Gastos da manutenção a rapatos reconectes são reconhecidos no resultado quando ecorridos lo) Deprecisção e testas de perda de valor recuperável ("Impairment"). depredação e calculada para amontzar o relato de deos do alho impleizado, ligindo de seus valores residuais estimados de vanda, utilizando o método imear paio tampo de vida, util estimada dos dena. Desta forma, as faitas de deprecação são dofinidas de apordo com a data em qua o bom forcomprado, o apo do hemicompradio o valor pago e a data e valor estimado da vanda. imetodo de depredação por uso e venda. A depredação de velcutos imagunas e equipamentos comisõe o custo da prestação. de serviças a a degreciação dos demais tiens do ativo imabilizado esta registrada pamo disspesa. A "Sil. adda o procedimento de ravisar artualmenta as estimativas do valor de mercado esperado no final da vida sel accinómica de seus ativos implicidades. acompanha regularmente as estimativas de sua viola dó econômica utilizadas para distammação das respectivas autas de deprediação e amorteloção e sempre que reclassario são efetuadas anábaes sobre a recuperabiódade dos seus abros. Os ativos que estão supetos a depredeção são revisados para a Veniloação de Impalmient sempre que eventos ou mixtanças rua: overunatâncias indicarem que o valor contabá pode não ser recuperával. Uma parda por impairment é accomiscida quando o valor contrabilito estyo escede sectivator recuperavel, o qual representa o maior valor entre o valor punto de um ativo manos seus custos de alienacião e o seu valor em uso 2 1.3. **intengivel 213** 1 Appo 10 ágio ("godo/mi") e representado pela diferença postiva antre o valor pago albu a pago: pala agursição de um negodo e ó momante riquido do valor justo dos atriba e passivos. da controlada adquinda, fundamentados em especiativa de rentabilidade tutura, vinculados a combinisção de negocios da 15-. O agio de aquaições da controladas é registrado como "Alivo intançiva" nao demonstrações financeras consciudadas e e mens viado pelo seu valor de custo menos as perdas acumpladas por impairment. Os testas para refleir perdas de impairment são realizados anualmente, nom esmp més premamente realizados amexarcidos antesoras, e as avantuais perdas dantificadas. são reconhecidas no restitado do exercicio e não mais podam ser revertidas. Os ganhos e as perdas da abanação de um nagacio arektem o valor contaba do agro relacionado com a entrelada vendeda. Para tina de teste de implatment lo agro e alocado: a Unidades Geradizes de Clauta ("UGCs"), que devem se beneficienda combreção de negocitis da qual o agio se original. 213.2 Softwares - As licenças de activeres são capraizzadas com base nos custos incomdos para sua acumição e implamação. Esaes quejos eão ameritados dicamie a vida diti petimada dos softwares. Os custos as sociados o manuterição de softwares são reconivectos como despasa, conforme inazordos. Oa custos de casanyo venente que são destemente atributy eta ao projeto e aos testas de produtos de softwaras identificavers e enclusivos, controlados peta Companhia, são reconhecidos como ajivos vitangiveis. Os custos circiamente atribulveis, que são capitalizados como parte do produto da software, recluam os custos com empregados alocados no desanvolvmento de soltwara e uma parcela adequada das despassa presetas aplicáveis. Os pustos também motuam os cuatos de finagoramiento moornidos ditrante o período de desenvolvimento do software. Outros gastos de deservictimiento que são atendam aos criterios de gapitalização ago escurhacidos como despesa conforme. евротибов. Ов физіоs de desenvolvimento previamento reconheciados como despesa não são reconhecidos como alivo em periodo asteseguarde 2.13.1. Acordo de não competição e carteira de clientes. Oxando apquividos em combinação de nagacios são reconhecidos pela valor justo na data de aquisição. As otáxaviam de retacionamento i darteira de désinas e acerdos de não admpsēção têm vida xúl definida. A amertzação e calculada pelo metodo basar sobra a vida titl estimada 2.13.4. Mercas, patentes e licenças. Quando ariquindas em combinação de negocios são recunhecidas como ativo vidas give. ao vaior pasto na data de aquação. Por ter vida utilindefinda, esses ativos não são amortizados e anualmente e realizado teste. para perda de seu valor recupsiável ("impairment") 213.5. Amortização e testes de perda de valor recuperavel f "Impaerment"). A vida de asivo intangival pode ser definida ou indefinida, quando se trata de vida definida o vabr de ativo é medizado conforma prazos estruados da vida do ativo. Os apvos sem prazo de vida difilidativida pão são amerizados, mais são testados antialmente ou pomimaior frequência, quando houvei indicação de que poderá apresentar racução ao seu valor. recuperável l'impairment") individualmente pu no nivel de unicade géracora, de capia ("DGC" is as eventuale perdas. idantificadas são reconhecidas no resultado do exercicio e não mais podem ser revertidas. Os ativos que estão suje tos el amortização são revisados para a verilidação de umpainhent sempré que eventos ou mudanças nas contratáncias molcarem que o vafor contabil pode não ser recuperavel. Uma perda por impairmente reconhecida quando o valor contabil do ativo excede seu, vatos recuperavel, o qual reprasenta o maior valor entre o vator (usto de um ativio menos seus quatos de afrenação e o asu. valor em uso. Para fina desse testo, o agro e afocado para sa cundades Geradoras de Caxa ou para de Grupos de Unidades Beradoras de Cábia que devem de beseficiar da combinação de negocios da qual o agre se enginou, a são identificadas de l acerdo com o segmento operacional. Os ativos não financesios, electo, o agos que tarinam sido apistados por implaiment, são: revisados subseguantemente pata a analise de uma possival reversão do imparmero na data do baianço. O valor recuperável de uma JGC is determinado porribase em cálculos de valor em uso. Eases cálculos asam projeções de fluxu de caixa, antes do vingosto de renda e da contribuccio sociali paseacias em orgamentos financevos. A taxa de creacamento não excesos e texta de crescimento media de longo prazo dos setores no quel cada JGC atua. 2 14 Ganhon com compra vantejosa. Na compra vantajosa ocome am uma combinação de negocios ende o preço pago para acouer o negocio é interior ao valor susto de patimismo tiquido da empresa adquanda, rapresentado peios átivos atquividos a paseiros assumidos. Garinos decorrantes de compta varitajosa são recovineccion enederlamente no resultado do exaração na nubrica de outras recevas (despisaas). operacizado. Antes de recurhecer o ganho decorrente de compra vantayosa, a Companhis devé pronover uma revisão dos valores apurados na mensuração do valor para se osnificar de que todos os ativos adquisidos e todos os passivos assemidos. foram carretamente identribados. Reconhecendo a rião asvaldade deste ganho em combinações de negócios, a Companhia. revê os procedimentos utázizados para assegurar que a mensuração dos valores a serem reconhecidos na data da aquisição. este;am adequadamente menecrados para os casos abaixo. 🚯 ativos identificáveis adquandos e pasativos asetimidos, e 🔞 a contraprestação transferida para obtenção do controle da adquinda. Confirmada a adequação do vidor de ganho por compravarrispasa, a Companha regare a transação nas demonstrações financavas da Companhia, liguido dos etagos inturtanos O imposto de rends e contráruição social contabrezador em sima compre vaintações de pago na leizão de 1/60 evos 2.15 Arrandomentos. No unacide de um contrato, a uSt. ayaña se um contrato é ou contem um avendamente, um contrato e ou ganteim um exendamento, se orgonitato translato o daesa de controlar o uso die um ativo identificado por um periodo de tempo em troca de contragrestação. Para alladar se tim contrato transfera o diferio de controtar o uso de um ativo identificado. a JSL utitiza a deficição de arrendamento do CPE 06 (RI2). IFRS 10 (i) Como amendatário. A JSL aluga arciarea de précios comerciais e armacéns. Em garat, og contratos de atuguet são reasizaçõe por periodos fotos de um ano a osto aros, portom eteapodem incitat apções de promogação. No inicio ou sa modificação de um contrato que contem um composente de amandamento. a uSt alorgi a contraciga tação no contrato a cada componente de expendemento com basa em seus preces extinuidas. A USI, reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de amendamento na data de mudio do amendamento. O ativo de dureito de uas é mensurada micalmente ao cuato, que exampraencie o valor da mensuracão movet do passavo da amendamento, apstado para quarsquer pagamentos de azrendamento efetuados ata a da data de micro, maia quarsquer cuntos diretos eucars incomidos. pelo amendatano e uma estimativa dos cuatos a serem mooridos pelo arreneatano na desmontagam e tempoção do ativo sulyacente restaurando o local em que esta localizado ou restaurando o ativo subsecense à condição raquenda pelos termos a l condições do astendamento menos quasquer moentivos dis attedamentos receividos. O etivo de direito de uso e

subsequerdementa dapresiado pato método brear desde a dara de ratico ate o final do prazo do arrendamente, a mismos que o amendamento transfira a propriedade do ativo súbjacente ao arrexdesário ao fim do priazo do amendiamento, ou sia o austo do ativo de dredo de aso relletár que o arrendarário exercipida o opição de compra. Nasse caso lo atrix de direito de uso sera deprededo durante a vida útil do asvo subjacente, que e determinada na mesma base que a do atvo emblizado. Alem dissoa ativo de direno de uso e periodicamente reduzdo por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, elapistado para determinadas remansurações do passivo de amendamente. O passivo de amendamento e mensurado acoalmente ao valor presente das pagamentos da avrandamento que não aão eletuados na data da ericia, descontedas sela taxa de juios nominal implicita no acendamento ou ne esta lava não puter ser determinada mediatemente, pela taxa de empresimo accamental da USI. A ISI usa sus taxa protemental sobra ampréstimos como taxa da desconto, que e calculada obtendo taxas de unos do vanas fontes externas de financiamento a fazendo alguns apristes para refletu os termos do contrato e o izpo do atvo astendado. Os pagamentes da extendamento indusdos ne mensuração do passivo de atrendamento compreendem o seguinte Pagamentos flicos, incluindo pagamentos fixos da essência e os creditos de PIS/COFINS • Pagamentos variáves de amendamento que dependem da indexe ou raza mazalmente mestivados utrizando o indice ou taria na data de eticio; « Valores que se espara que sejam pagos pelo amandatáno, de acordo com as garantas de valor residual: e • O preço de ecercicio da poção de dempra se o amendarario estiver razoavelmente centride exercer assa opção, a pagamantos de mutas por rescisão. do amendamento, se o piszo do arrandamento rellato o amendatario escependo a opção de rescridir o amendamento. O passivo de arrendamento e mensurado pelo custo amonizado lutrizando o metodo dos judos etanhos. E remansurado quando há luma añeração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de afleração em indice ou taxa, as houver afleração nos valoras. que se espera que sejam pagos de acordo com a garacisa de valor ressival, se a JSL altorar sua avaltação se exercerá uma apção de compre, extensão ou rescusão ou se ha um pagamento de amendamento revisado fino em estéricia. Quando o passivo de acrendamento é remensulado dessa manera, é elstuado um apriste potrespondente ao valor contabri do ativo de direito de aso osale registrado no resultado se o yafor comabilido ativo de direido de uso tiver sido reduzado a zerra A USA apresenta ativos de diredo de aso e aqueléa que lantercomente, ellam chasellizados como lamendamento mércantiñ a pagaz" que não atendem la definição de propriedade para investmiento em "ativo xnobêzcado" a pasisivos da amendamento em "extendamentos por diverto de așo" a asendamentos a pagar' no balanço patrimonal. Arrendamentos de ativos de curto prazo e basro valor. A 15c. classifica seus arrendamentos operacionara de acordo com os cintenos apresentados no CPC 05 R2 - 1FRS 10 AS 17 (qua como « não reconhece ativos e passivos de direito de uso para amendamentos cujo prazo de arrendamento se encerta dentro de 12 mases da data da aplicação enciair. Anão reconhece ativos e passavos de direito de uso pera atranciamentos de ativos da basio visión (por enemplo, equipamientos de TT - « exptu os oustos divatos muciais da mensidação do anyo de daedo de uso da date da apticação micralite e obtiza retinispectivamente ao determinar oprazo do amendamento (iii) Como arrendador. No micro ou na macrificação de um contrato que contem em componento de acrendamento, a JSL alcoa a contrapressação no contrato a dada componerse de arrendamento com base em sous preços independentes. Quando a uSt, atua como arrendados desermina. no estato da xodeção, se cada amendamento e um atrendamento financevo ou opuracional. Para dasertida, cada amendamento a USU laz yma avallação geral se o arrendamento transfero substancialmente todos de riscos e beneficos assentes a propredade do alivo subjecente. Se for esse o caso, o amendamento é um amendamento financeiro caso contrária, é um

é aguivalente à major perte da vida econômica de ativo autijacente. Se um apundo contiver componentes de acondamento e não atrendamento la JSL apricar a OPC 47 IERS. 5 para afocar a contraprastação no contrato. A JSL aprica os requestos de desreconhecimento a redução ao visor recuperavet do CPC 48. 1FRS 9 ao investmento liquido no airendamento veja nota expécialiva 2.6 1 (c. . A JS), lambém revise regularmente on valores residuais não garantidos estimados, vitizados no calcuto do rivestimento ibruto no arrandamente. A USI, reconhece os recebimentos de arrendamento decorrentes de arrendamentos uperacionais como reperte pela mátodo linear ao longo da prazo do atrandamento como parte de sizas receitas operacionais. 2.16. Imposto de renda a contribuição social corrente e diferido ("NPL e CS..."). As despesas da imposto de randa e combarção sealal de esarcido compreendam os arpostos carrente a difendo. Os arpostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do reautado aspeto na proporção em que astiverem relacionados com dena reconhecidos diretamente no patriménso liquide ou no resultado abrangente. Nesas caso, e imposto tambem e reconhecido no patriménso tiquido ou no reso obalicaba e defenda e presco por ordiz o endos labore aligadam não esta entendam e o caracida e de entre construir entre base nas fais tributanas vigentes na data do batanço. A Administração avaita, penodicamente, as posições assimidas peta USI. nas apurações de impostoa sobre a renda com relação as situações em que a regulamentação fiscal apticavel da margem a interpretações, com esse nos valores estimados de pagamento as autoridades facasa. O imposto de rendo e a contribuição accest actors o Arcolo são apresentados higudos, por emiciade contribucita, no passivo quando houver montente a pagas, ou na ativo quando oa montamba antecipadiamenta pagos excedem o total dendo na data do relatório, e ae encite um diredo legal a aveguivel de compersez os passivos com quistvos fiscais, le se estiverem refacionados aos impostos lançados pela mesma. autoridade fisical. O imposto de renda e a contribuição social signo lucro difendos são reconhecipos sobre as diferençais temporánas entre as besas tiscais dos ativos e passivos a seus valores contábera nas demonstrações financeras Entretano o imposto de renda 🕳 a contribuição social diárridos não são contabilizados se resultar do reconhecimento avida: de um stivo ou passivo em uma operação que não seja tima combrhação de negodos, a qual, na espicia da harisação, não afeta o resulfado contávil, nem o victo tributával (prejuizo fiscal). Um ativo facel cidendo el recenhecido em relação aça prejuizos facel diferanças temporários declutivais não utilizados na extensão am que seja provirvat que lucros tributávada futuros estada ctispanivers, contra os quais serão utivizados. Os hicros tribintáveis funcios são determinados com bese na reversão de alderençais. temporanas tributaves relevantes. Se o montante cas diferenças temporanas tributaves for imedioante para reconhecer fiscal dilendo serão considerados os lucros tribuvaveis futuros, ajoristados para aa reversões das

enstantes, com base nos piunos de regocios da USL. O imposto de renda e a contribuição social do extendir contente e difendo são calculados com base nas aliquotas de 15% acresavas do acidenal de 10% sobre o tudo inbutavel excedente da RS 240 anual para imposto de renda a 9% sobre o individuo individuo para combinação social sobre o individuo e consideram a compansação de productos liscata a base negativa de contribuição social, timisada a 36% do tudo real do exercido. Em sina combinação de negocios a tegralação tributar a permiter a dedutivácidade de agua e do vaior fusto de atvolução gerado na data de aquisição quando uma acido não substancial é tomada apos a aquisição, por exempto, quando a USL natural xina incorporação ou cisão dos negocios adquindos e, portanto, as bases fiscase e contactos dos ativos flouvidos adquindos e, portanto, as bases fiscase e contactos dos ativos flouvidos adquindos.

Pigurdo gerado na data de aquisição quando uma acião não-substancia) é tomada apos a aquisição, por exemplo, quando a JSL raz uma xicorporação ou cisão dos negocios adigundos e, portanto, as bases fiscais e contábriis dos ativos flou-dos adiguados lo sa mesmas de data de aquisição. Neste sentido ipara as empresas adquiridas que serão modrporadas pela JSL, haverá a credural-odado da amortização e depreciação dos efixos adquividos. (ii) Incartezas relativas ao tratamento dos tributos sobre o sucro AUS), apreca e interpretação recevos ICPC 22. FFRIC 23, que trata da comebivação dos tributos sobre o tudro eurando. exestr mosneza sobre a apelabedade de os to tratamento, tributário. Claso a entidada conclust que não o provivel que a autoridade fiscaliadene o taxemento fiscalindento, a entidade reliete o elevio da indentaza na detarminação do know tributáve: 2.17. Subvenções para investimenta. A. Ut. elativa a apuração do KEMS atraves do metodo de credito dutorgado de actado com o conviênto IDMS 100/96. Os valores apurados no exercicio são transferidos para a conta de reservas da subvancões para investimentos dentro da rubrica. Reservas da Lucros" de acordo com a Le∈Nº 12 979, 4 Art. 30º § 4º Adicionalmente a controlada Carcía Logistica posau, benellos tributário ao ICMS no estade da Goras nomado Log Produzir. A JSL posau isenção da iCMS no Varisporte da acordo com a Lei Nº - 2,97.3/14 Art 30° § 4º Os valores apurados no exercício são transferidos para a conte de reservas de subverções para investiganços destrio da hibrida. Reservas da Lucros". 218. Fornecedores. As contas a pagar aba itomecedoras são obrigações a paga; por baça ou serviços que foram adquindos no eurito normal dos regodos, serdo disserticadas como pasavos crewientes as o pagamente to devido no ganodo de ata um ano. Caso contráno as comas a pagar são apresentadas como pasavio não osculante 2.19. Emprestimos e financiamentos . Os emprestimos o fisanciamentos são recorriendos, inxualmente pelo valor posto figurdo dos oustos expendos na transação e são i aubsequantemente memoratrados pelo valos gusto. Qualquer diferença entre os valures capitados (inquidos dos custos da transação, e o vaor total a pagar é reconhecida na cempostração do resultado otravite o período em que os emprestimos e tinandamentos astajam em aborto otázando o metodo de taxa efetiva de juros. Os emprestenos e financiamentos são classificados como pasavo circulante, a menos que o Grupo tenha um rivado incondiciona de adervia liquidação do pasavo. por, pelo mazos, -2 miçaes apos a data do balazço. Os custos de empréstança a financiamentos gerais e especificos qua são dinamente atribuyes a agunção construição ou produção de um atropadad de aleguada a sayuránte enternativa somanda um periodo de tempo substancial para ficar provio para seu uso prateccido, são capitatizados como parte do custo. do ativo quando for provavez que etes vão resultar em beneficios econômicos futuros pasa a entidade e que tara cuatos possam ser mensurados com contiença. Demaca custos de emprésamos e financiamentos são reconvecidos como despesa no periodo. am qua são incomdos 2.20 Provisões 2.20. Geral Provisões são reconhecidas quando a JSI, tam uma obrigação. presente llegal ou rão formalizada, em consecuência de um evertio passado, e provável que beneficios econômicos sajam requendos para figuráar a obrigação e uma asizmativa contiavet do vator da obrigação possa ser texa. Ocumbo a USE espera qua o valor da uma právisão seja reemborsado, no todo ou emparte, por exemplo, por lorça de um contrato de segura, o reemborsa é reconhocido como um ativo segarado, mas apenas quando o reemigoleo for prancamente perto. A despesa, retativa a qualquer provisão e apresentada na demonstração do resultado, riquida de qualquor reembolso. As provisões são mensuladas polo valor. presente dos pastos que devem ser necessamos para horroar a obroacião, usando uma taxa antes dos eleitos tribuzar os, a qua? reflita as avaliações ablaira de mercado do vator do cimbero oo tampo o dos riscos específicos da dongação. O aumente da obrigação em decorrência da passagem do tempo di reconhecido como despesa financeira. 2.20.2. Provisão para demandas judiciais e administrativas. Au St. é parte de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são construidas para todas as contrigências reterentes a processos guricoars pera os quass é proviável que uma selda de recursos seja tella pera equidar a controjónica i obrigação e uma estimativa razsével poissaper feria. A avaxação da protabadede de perda victoria. avalfação das evidênças disponíveis, a hierarqua vas leis, as prinsprudencias disponíveis, as decisões mais recentas nos Infamais e sua refevância no ordenamento priolecu, bem como a avaltação dos advocacos externos. As entvisões são reveladas, a ajustadas pera lavas am coma atterações nas dazamatancias, lais como prazo da presenção apecaval, concusões da rispecões fiscars ou ersosições, adoxonais identificadas com base em novos assumos qui decisões de tribunais. As naturezas das demandas judiciais são as seguintos. Trabalhyayas, As reclamações xabishustas apizadas contra a USL estão refacionados principalmente la agões rudiciais redamando videnizações por horas extraa, horas in litinere, actioonal de parquicisdade de insalubridade, acidentes de Yabatho e ações promovidas por empregados de empresas terceinzadas devido à teaponsabudado. sokdana. Civeja, os processos de natursza civel não anvolvem, individual/mente, valores resevantes e estão re-aconados. principalmente, a piedos da videnização por apidente de trareiro, cujos persidos comespondem a reparação de danos ripiras. estátoras e matemas. To Burtárias, o provisão para demandas tributarias refere-se a processos administrativos trovidos paía. JSI. am questionamento de certos estos de estração emitodos em procesãos de fiscalização, o quiestonar a tegrizmidade de cobrança. de certos tributos. 221 Recertas de contratos com cilantes. A recesta é mensuada com pase na contrapresencio especulirada no contrato com lo sisente. A USA, reconhece a recevia quando transfere o controte sobre o produto ou sensço ao l ofierate. A receda e apresentada liquida dos impostos idas devoluções dos abatimentos e dos descomos bem como das simorações das vendas entre empresas do Grupo. Aá informações sobre a natureza e a époda do ourripormisido de obrigações de desempenho am cantratas com cisentas, estão descritas abaxo 2.211. Receita de serviços dedicados e cargas gerara a) Natureza da receita, incluídolo condições de pagamento algruficativos. Serviços oferacidos de forma integrada a civistornizada para cada diente, que excluem a gestác do fluxo de xisumos materias-primas e existinações da funie produtora. ate a entrada da tábica (Operações Inbouró), o fluxo de saida do produto acabado da tábica ete a ponta de consumo iOpe ações Outbounol e la movimentação de pisolatos e gestão de estoques vitemos, logistica reverse e amazenagem Serviços de escoamento de produtos no sistema "ponto A" para, ponto B", por meio de velbulos darga completa. Futi Truck unad), e são lativados de acoido som o sontrato com cada oficinte. b): Reconhecimento da receita conforme o CPC 47 - IFRS 15 Á receita á recentracida so longo do tempo conforme e prestação dos serviços. O valor da eceita a sar recordiscida á avañade com base em ayakações de progresar do trabalho realizado 2 21.2 Receita de venda de ativos desmobilizados. as Matureza da receita, secluindo condições de pagamento algorificativas. Abós o termino do contrato de locação com seus. atientes a JSI, desmobiliza e yende os vejoutos, meguinas e equipamentos por meio das fojas de seminovos e redeconcessionarias da JSz. Da electies obtêm controle dos valculos imaguinas e aquipamentos desmobilizados quando os produtos aão entregues. As tatividas são emitidas naquete momento e são Equitadas por meio de débito em contal botato a cartão de credito. b) Recombecimento da receita conforme o CPC 47 IFRS 15 A seceita de yelosica, maquinas o aquiçamentra diampobilizados á reconhecida quando de produtos aão entreguas e aceros paros chantes 2.21 3. Receita de locação la Natureza da receita incluindo candições de pagamento significativos. Locação de vaididos para gestão tercevização de trotas. As taturas para rocação são emitidas ho mãs subsequenta à todação, **b.) Reconhecimento da xeculta**. conforme a CPC 66 (R2) IFRS 16 - A receita é recontrecida es tengo do tempo conforme a utilização dos veloutos. O vator da receria a ser reconhecida e avalisdo com base no tempo de utilização do ativo pelo ofiente 2,21 4. Receita de transporte de passageiros - di Natueza da recerta, incluindo condições de pagamento significativos - Serviços de transporte do passaperos para ampresas privadas tiretamento). O serviço poprie no momento em que a trota o disponibizada para de ampres asue é faturado de acordo como ocertado com data cuema. b) Reconhecumento da receita comforme o CPC 47/4FRS. 15 A receita é reconhecida ao longo do tempo corriorme a prestação dos serviços. O valor da receita o ser reconhecida d avakado com base na trikzação do transporte petos extaboradores das emprasas privadas 2.21 5. Receita financeira. A receta financeia é raconhecipa conforme o prazo decipindo pelo regene de competencia lus ando o metodo da talta etabla de pros. A recesta de jurca de ativos financieros ao vakor justo por meio do resurtado é mokada nos ganticos. Ipendas laquidos de valor pato com asses ajvos. A recerta da putos de ativos financeutos ao cueto amerizado e ativos financeitos ao valor pasto por maio de outros resultados abrangentes calculada utilizando o método da taxa de puros stativa é reconhecida na demonstração. do restriado como parte da recerta financerra de juros. A recerta financerra e calculada por mejo da apliciada da taxa de arros.

atetiva ao valor contabá brute de um ativo financeiro exosto paza ativos financeiros que, posteriormente, estejam sujertos a

perda de credito. No caso de ativos financeiros sujeitos a perda de credito, a taxa de jaixo efetiva é apiscada ao valor comabil

riquido do sivo financeiro apos a tiedução da provisão para percesi. 2.21.6. Receita de dividendos. Os dividendos são

Controllades

Controlladore el Consolidado

July 16 White

applied on the Dischelled in

ÍNOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRACOES FINANCERAS INDIVIDUAIS É CONSQUIDADAS (RESUMIDAS)...ÉXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 É 2021 Em militares de regis, axcisto quando indicado de culta formai

racebidos de ativos financevos mensulados ao valos pisto por meio do rasistado. Os dividandos aão reconaleidos como svitas reperlas no resultado quando o directo de receber o pagamento e estabelecido. 2.22. Benaticios a empregados 2.22.1 Beneficias de curto prizo. Chirigações de beneficios de curto prazo e empregados são reconhecidas como despesas. da pesaras contorne o estriço consepondente seja prestado. O passivo e reconhecido pelo mantante do pagamenta esperado. caso a USA tenha uma obrigação presente regal ou construtiva da pagar asse maintante em função de tenho passado prestado. pelo empregado e a obrigação possa ser entimada de maneta confletet. 2 22 2 Transações com pagamentos baseados em ações. O vator justo na data de outorga dos acordos de pagamentos baseados em ações concedidos aos empregados a reconfrecido como daspesias de pelapcal, com um correspondente alimanto no patrimário floudo, durante o período em que pa empregados adquiram inconcidenciamente o cirata aos priemos. O valor teconhecido como despasa é giustado para refleto o numero da prámios para o qual eleste a expediativid de que as condições de serviça a de desampenho serão atendidas. de tal forma que o valor final reconhecido como despesa seja baseado no numero de prêmios que efetivamiente atendam as condições de sentiça u de desempenho na data de aquesição (vesting date, Na data de cada basanço lo Grupo revisa suas estimativas da quantidade de opções que terão seus direitos adocundos, considerando as condições de aquanção não. relacionadas ao mercado e as condições por tempo de serviço. O Grapo reconhece o ampacto da reixa ão das estimativas revolus, se frouvez na diamonatração do resultado, com contrapartota no patranôrio ligando 2.23. Capital podial 2.23 fi **Ações ordinamas**. Custos adicionais direzamente atribulveis a emissão de ações e opções de ações são recorriectidos como ractriores de parambra tigado. Eledos de empostos relacionacios aos destos dessas transações estão denjabilizadas conforme. CPC 32 AS 2 Tributos sotare o Lucre. 2.23.2 Recompra e/ou cancelamento de ações (ações em tenourana). Cuando ações reconhecidas como patrimánio viquido são recompisadas, o valor da contraprestação paga, lo qual metus quaisquer custos. ebratamente atribulvera á recontrecido como uma dadução do patamónio açado. As ações secomptadas são citazarticadas como: ações em tesourana e são apreservadas como dedução do patrimônio Nouido. Quando las ações em tesouraria são vendidas o valor receisdo e reconhecido como um alumento no patirmórno figuido, e o genho ou peda resultantes da transa apresentado como reservas de capital. No avential cancelamento a redução e reconhecida, em contrapartida do capital secual.

2.23.3 Distribuição de dividendas e guras sobre capital próprio. A distribuição de dividendos e putas sobre capital proprie. para os esperantas da Comparêna e resignacenta como um paranyo nas demonativações financeiras ao tongo de axelescio, dem base no estativo accial da Compantira. Osalguer valor acima do mirámo obrigationo somente e provisionado ne data em que são aprovados peios acionistas em Aseambieia Geral Ordinana e Extraordinama. O benel los fiscal dos suos sobre capital propria e conhecido na gemonstração de resultado

3. JISO DE ESTIMATIVAS E JULIGAMENTOS

Na preparação destas demonstrações financeiras la Administração utilizou julgamentos, estmoxivas e promissas que aletam a aplicação das políticas contabois da JSL e os valores reportados dos ativos, passivos, rocertas e despesas. Os resistados reas. podem divergir passas estimativas. Az estimativas e premisaas são revisadas de forma continua, le alteracões são recomeordas prospectivamenta 3.1 Juligamantos. As miormações sobre prigamentos realizados na apécação das políticas contabers que fēm elaitos eigraficativos sobre os valores reconhecidos nas riempostrações financeiras estão incluidas nas seguistes notas. eletivas, al Recetas de contratos esm obentes as a receta de venda de ativos desmotivarados a prestação de serviços e reconhecida ao longe do sempo eu em um memerio específico de tempo neste explicativa 2.21 2 [b]. 3.2. Incertezas sobre: premissas e estimativas. As informações aobis inceriezas relacionadas a piemasas e espinaívas que possuam um riscosgadiciativo da resultar em um ajuste material rios alados contábeis de ativos e passivo no exercicio tindo em 31 de dezembro. de 2022 estão individas has seguidos notas exxicativas: a limposto de renda e contribuição social ditendos - reconhecimentode ativos fisica-s difendos (i) disponitrintade de lucro triburával futuro dontra o qual diferenças temporarias dedutives e prejuizos fissais possam ser unizados, e tifil dedutos tade da amortzação e depreciação, dos ativos adquindos para os quas a l Companhia tem a expectativa de exemporar as enecades printicas, by Imponizado (delinição do valor readual a da vida esti. e) Ativo amplifizado araponibalizado para yenda - definição do valor resatuat-d) Pendas por redução ao valor recuparavas de ativos miangrieis - teste os redução so valor recuperáve: os alivos mangrivas a agio principara pramaisas em relação aos valores. recuperársia: el Partias experadas "impairment") de comas a recuber "nensuração de perda de credão esperada para contas a roceber e alhos contratues, principais premisses na neterminação da laisi media porderada do porda. N Arrendamento - taxa triczementa: de financiamanto e períodos de contrato, gij Provisão para demandas judiciais e administrativas reconhecimente. e mensuração de provisões e composãopas protopais pramissas sobre a probabledade e magnitude das saidas da recursos n destrumentos financedos derestavos determinação dos valores justos, e il Aqueição de controlaçãos jagos, compre vanta, yeas i valor pasto da considaração transferida (incluendo confraentistação contingental e o valor pusto dos ativos adquiridos e DESENDA AA SILMI OO SI

4. NOVAS NORMAS E INTERPRETAÇÕES AINDANÃO EFETIVAS.

5. THE OR MAÇ DES POR SEGMENTO

As aeguzites afterações de normas foram emridas pero IAS8 mas não estão em vigor para, o executido de 2022. A adioção sitieo pada de normes embora encorarada pete ASB não e permitida, no Brasil, pete Comité da Procunciamento Contabes. (CPC), Alteração ao IAS 1 "Apresentação dos Demonstrações Contabeis" portida em maio de 2020, com o objetivo esclarecer que os passivos são desistir ados como diroutantes ou não circulantes, dispendiendo dos direitos que estistem no final do período. A classificação não a afetada pesas expectativas da entidada po eventos apos a idata do relativos (por elastrolo, o recesivmento de um warver ou quebra de covenant). As atterações também escharecem o que se relate "oquidação" de ser passivis a luz do lAS 1. As abarações do IAS 1 tem vigandia a partir de 1º de janeiro de 2023 **Attenação ao IAS 1 a IFRS**. Practice Statement 2 Divulgação de políticas sontabers; em lavarans de 2021 o (ASB ambia rova alteração ao (ASI activo divulgação de políticas contabera "materiais" ao invéa da políticas contábera "agnificativas". As otarações deticem o que e finlormação de política contábri material" e explicam como identifica-las. Também esdiarece que informacões imateriais. de política contábil não precisam ser cliviligadas, mas casó o segimiligue não devem obscuracier as informisções contabeis ratevantes. Pasa apolar esta afteração, o IASB tembem attarca, a "TERS Practice Statement 2 Maiting Materiality Judgements". para forrecer poertação sobre como aplicer o conceilo de materializade às divolçações de poviça contabil. A referida averação tem vigência a parto de 🔑 de janeiro de 2023. Alteração ao IAS 3. Políticas. Contabeis. Mudança de Estimativa e Retificação de Exec a abração emeida em texerada de 2021 esplacede como as antidades devem distinguir se midanças has políticas con abesi de mudanças nas estimativas contábeis, uma vez que mudanças nas estimativas contábeis são assigadas prospectivamente a transações futuras e outros eventos futuros mas mudanças nas políticas contábeis são geralmente. apitoadas retrospecitivamente a trabalações ameriores e outros eventos anteriores, bem como ao periodo atual. A referidis aderação tem vigencia a partir de 1º de janeiro de 2023. **Attenção ao IAS 12. Tributos sobre o Lucio:** a afteração emitida em maio de 2021 requer que as entidades reconheçam o emposto difendo sobre as tramações que, no recorhecemento vucisi. cião exigem a momantes iguais de cirlarenças temporárias tributivos e dedutivas, laso narmatmente se aptica a transações. de amendamentos (ativos do direito de aso e passivos de amendamento le obogações de descomissionamento e restauração, como elampto, e ejegita o recorhacemento de ativos e pasavos fiscais diferidos asocionais. A tetenda attenação fam vigenda a parte de 1º de lanero de 202a. Não ha outras normas IFRS ou enterpretações. FRIC que árida não

Os resultados por segmento, consideram os risma diretamenta atributiva-s ao segmento, abaizn como sigueitas que possian ser alocados em tasas tazosivera. Asson, a Companha, e avas dentrotadas operam am segmento de negocios enco. • Opara; -Logistica. Refare-se as posições patramensas e de resultado de fados de atentos provenientes dos empacion operaciones e financiam das operações de logistica. As informações por segmento são apresantadas de modo consistenta com o relatibo. ryomo fornecido ao principal fornador de decisões operacionais, que e responsável pela alcosção de recursos, pela avaliação. de desempenho, pela tomada das decisões estrategicas. O desempenho é availado com base em indicadores como recarla üçsida. EBIT EBITDA e kutro bourdo. As informações per segmento pasa exercitodes findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021. ошре в вырактием обще

	3 4- 42	
	4.	20
Receta trada de prestação de serviços e locação da velculos, maquimas e equisamentos. Receta brara de venda de ativos desmobézados utêzados na prestação de serviços.		
Receita bruta de prestação de serviços locação de veiculos, máquanas e equipamentos e venda de ativos desmobilizados utilizados na prestação de serviços	7 11 403	5 40 430
Receila líquida de prestação de serviços e los ação de veiculos imagumas e equipamentos. Receila líquida de venda de ativos desmobilidados na prestação do serviços.		
Receita Viquida de prestação de serviços Tocação de veículos, maquiras		
e equipamentos e vanda de ativos desmobilizados utilizados na prestação de serviços	0 12 4 5	4 , 95 97
Custo de prestoção de astraços a locação de veroulare, maquinas e eótopamentos		
Ousto de venda de ativos desmobilizados utilizados na prestação de serviços		
Lucro bruto	4 4	50
Despesas comerciais		
Despesas administrativas	{3.9.46	
«Prov-são) reversão de perdes esperadas ("impairment") de cordas o πaceber	4.242	
Cloras receitas inespesas, operacionais, ilondas	2.5. 8	
Lucro operacional antes das receitas, despesas financesas e impostos	798 845	5,14 3
Heavillado financeire fiquide		
Lucro (prejulzo) ardea do imposto de renda e contribuição social	20 37	44 70
Total de imposto de renda e da acritirbucião sociali		
Lucro (prejuizo) fiquida da mercicio	94 64	17.24

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Fernando Ambojo Simóes

Denys Mate Ferrez Сольетель Giberto Merentes Xandó Baptuta Antómo da Silva Berreto Júntos

Consisted to an estado

5y uu de Souza Leile Wanderley. Conseinera indopendente

IDIRETORIA EXECUTIVA

Ramon Peres Martinez Garcu, de Alcarez Diretor Presidente Guilherme de Andrade Fonseca Sampala

Diretor Administrativo, Financiamo e de Rejações cam investidores Antônia de Silve Beweta Junior

Daneteon Samir Mousts Gião Ferreira

Ababro desao segmento estrutural, temas as direcesa rethas de serviços do necodo de togratica, la saber « Detribuição urbana. Opera com carga seca, scingerada pa congetada com portrole de temperatura online e resuza sandas e retornos despera armazans operatios ou não pela uSt. ou drato de violusma para o vezejo. A distribuição privaria está diretamente consociada poera pedormenos do consumano. Brassão atendar o segmento 828 e o que pode ser considerado do 924, que e a entrega em pontos. que serão base para distribução para e consumidor final. A Companha posau operações de distribução umana praropalmenta nos astores de Almentos o Beladas e Beris de Consumo, « Operações logisticas fam por característica operações em circular. techado como parte do processo produtivo do cliente com allo cuvel de especialização e oustomização e allo grau de integração. tecnotogica e mondoramento. Os contratos nea se segmento têm prazos de 3 a 5 anos e envolvem ativos proprios e aptivlarse o a montaramento em tempo real, logistica de commocidas e estudos e dimensamento das atividades para a identificação das melhores opydes para os cáemissi icanegamento de materia-prima e de produto, abasteomiento da materia-prima, escoamento de produtos acabados, movimentação interna e em área portuária, manutenção de astradas gestão de es duos e descarga de les táxos. O segmento motos estata o tretamento e torsação com mão de obrá para transporte de fundonismos dos cilentes e a toglatica interna no ativo do criente, que compreende um viasto nicho de serviços ouajornizados para cada operação e possistem na movementação de materia prima, produtos e abeatecimento de unhas de montagem. Os volumes de serviços de aperações dedicadas tem relação com a performance das commodnes e da atividade industrial do Pals, e têm como principais setores de atyação papet e celulosa e materação « Serviços de armazenagam. Gestão de armazena dedicados e multipliente rozkizando. o recebimento, almazanamento seco retrigerado e congetado, sequencyamento e abastecimiento de finha de produção e tornecimento de ambalagena e embatadoras com asternas de vandas do distrita conamiados a u.S. para emisega am até 24h quando neces táno se conectando eo serviço de distribuição urbana. Os asmirços de armazenagem estão também conectados com a alividade industrial, o consumo e os fateros macroecerámicos uma vez que sinaizam a necessidade de expansão da oterta de armazens em tocarizações estrategicas para distribuição. Os precipais setores atentidos pelo segmento são Bensi de Consumo e Alimentos e Beisdas. «Transporte de cargas: Compreende o destocamento por meio do modal rodowario de unsumos ou produtos acabados, inclusiva velautos novos, da ponta de formecimento ao seu destino fina) ou seya, o escoamento de produios po sistema porto a porto através da modaŝdade de parga completa. O transporte de caligas possio tim vinovio. com a performancia de consumo e movémentação de mercadoras no pats para consumo miemo ou exportação. Os princoais seturas atendidos pelo transporte de cargas aão Abmentos a Bebidas. Automotivo a Bens de Consumo. No alestocio findo em 3 de dezembro de 2022: xão temos neritum oberta com recetta individualmenta superior a 10½ da receita riquida de serviços. No exercicio findo em 31 de dezembro de 2021, havia amofisate com receita indiviorialmente, maior que 10%, comespondente. a 0. % da receita figurda de serviçõe, no RS 512 m@ões.

6. CAPITAL SOCIAL

O capital social da Companista, torsichante aubschlie integratzado um 31 de dezembro de 2022 e em 31 de dezembro de 2021 é de RG 842 781 (ou RS 866 986 pe doudo de custo de emissão de apões). As apões são promanas nominarivas sem vator nomeral. Em Assemblea, Gerat Extraordinana realizada em 27 de setembro de 2021 foi aprovado o aumento de capital de Companha decomente da Incorporação dos 25% restantes de Ações da Fadel Helding S.A. no montante de PS 39 458 thicta. a reve miñões, qua rocerios e cinquenta e exo mú) medante a emesão de 0.440 000 (sea miñões, quatrocertes e quatents) misj agões ordinarias, nominativas a sem valor nominal passando, portanto o exipital accial da Companiva a ser composto dor 286 431 978 iduzerrios e citarta e seis mándes, quatrocentos e tima e uma má, satema e oriot ações ordeanas, nomerativas a sem valor romana: Em 31 de dazembro de 2022, o capital socialida Compartiva, integramienta featizado, esta dissorbo em 280 431 078 ações nominativas (mesma quartis em 3 - de dezembro da 2021 - sem vaior nominat sendo 1 904 072 ações em tescurena 1 763.235 em 31 de dezembro de 2621, sem diredo a vota. A composição do capital social em 31 de dezembro de 7022 a como segue

		1 1220		
Quantidade de ações	Ações ordisarus	(%)	Agóes ordináries	
Acconstas				
	2 4 385 424		214 395 424	
Simpa, S.A.	206.032.08		206 932 08	
JSP Holding &A	7.450.066		7.450,000	
Fernando Antonio Strides			W21 143	
Outros membros da famisa Simões			731 000	
			277 380	
Transports and transports and transports are transports and transports and transports are transports are transports and transports are transports are transports and transports are transports are transports are transports are transports and transports are transports are transports and transports are transp			6 446 GGC	
Apôes em testurana			703.235	
Ações em sirculação, negociadas em bobia	63 191 829	22,06%	62,399,020	
Total	286.431.078	100,0%	286.431.07%	

A Companha esta autorizada a aumarrar o capitat social em ate R\$ 2 300 300, exploidas as ações a emitrias undependentemente. de teforma estatutaria, mediante defiberação do Conseiro de Administração, a quem companya estabalader as condições de emissão, moissãos praço prazo e forma de sias integratização e assiencia do Conssilho Racat 6.1. **Reservas de luceo e** a) Distribuição de dividendos. Cordorne o Estatado Social de Companhia, os seus acienstas possoam dividendo. minerio obrigatoro acual de 25% sobre luzzo higudo de exercicio ajustado pará, a 5% da reserva segal spicie o fucio liquide do l exercicio il Importàmbia destruada a termação de reserva para controdencias e reversão das masmas reservas termadas em errencios anterioras. Uma parcela do taoro figurdo sambem podera ser retida com base em um orgamento de capital da uma reserva de lumos astallutaria denominada i reserva de avestmentos". Pare o exercició findo em 31 de dezembro de 2022 de calculos e as movementações dos dividandos e jurpo apbre capital próprio estão demonstrados a seguir

	2-42	4.14
Lucio inquisto de exercico		
Lucro douade, base para propolação de reserva legar - Paserva legal (5%: - Paserva de subvenções governamentala: Sirádio Presumido ISMS	÷4 Hz	5 H 2
Pasene de subvenções governamentaia i isenção Transportes Logistico		
a ucro alguido de mercicio, base para proposição de dividendos	45 58	257.423
Dividendos minemo s (25%)	5 4 8 8	b-4 3
Dividendos a juvos activo capna) proprio propostos rástriou dos raros sobris capital proprio distribu des Impesto da renda rendo da fenta sobre paros sobre papital próprio		
Juros sobre capital própsio distribuidos, líquidos Dividendos a distribuir	5 2	45 5 25 = 5
Total dividendos e juros sobre capital próprio proportos/distribuidos:	54.02	54
Percentral soors o lucro tiquide de exercicio deduzide de reserve reger		
Dividendos e jaros sobre capital próprio bruto por ação, liquido das ações em tesouraria		
no final de exercica (em 96)	0.2361	0.2259
As movimentações dos saidos de dividendos e juros abbrelo saicital proprio a pagar nos exercicos de 2022 e 2021 estão demonstradas a seguir	ficiacia em 3° o	de dezombro

	10 14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	- M	
Saido em 1º de dezambro de 2020		4 44	12 804
Juros sebre capital proprio declarados			40 0
imposto de randa retido ina forne			47.5
Juros actire capital proprio pagos			2.854
Saido em 3º de dezembro de 202º	5 924	4 99	5.4
Davdendos adicional declarado (il			
Juros adore capital propiio declarados			
Imposto de renda retido na fonta			
· Commence of the commence of			
Sa to em 1 de dezembro de 2022	51.525		5 5 5

lių Fox aprovada em Assembiaia Geraliteakzista am Z1 de abržide 2022 a procesta čie destriagão do socro vigade da Dompanhia. na data das demonstrações financeivas de 31 de dezembro de 2021, em finha com a aprovação do Censeino de Administração. da Companhia em reunião realizada em 21 de tevereiro de 2022 pelo montente de R\$ 36.035 como dividendo adicional 7 EVENTOS SUBSEQUENTEN

Foram efetuadas captações de FNAME Direio junto ao BNDES has limitas já contratadas no valor de RS 22 638 em 26 de ganeiro de 2023 pala USC S.A. e RS 23,984 em 08 de favereiro de 2023 peta Fadei Transportes e Logistica 11da.

J5. S A. Companhia Aberta de Capita, Autorizado CNPJ/MF n 52.548.435,0001.79 NIRE 35.3,0036268-3 PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os membros do Coraceño Feixal da JS1 SIA ("Dempantica"), em reunião realizada em 14 de levercirio de 2023, no aso de suas atribuições legais e estatutação, exambiaram o irálatóixo da admitistração e as demonstrações financeiras endividuais a consciuadas da Companha e suas tespectivas notas expicativas todos referentes ao exercicio findo em 31 de dezembro. de 2022 ecompanharias do relationo de Pricewateribuse Coopers Audiores Interpendentes Litta I sem ressalvas, e Tando encontrado has documentas em conformidade com las prescriciões regais apid aveis, opiniaramin favoraveimente à siva aprovação. peta Assembleta Gerati

> São Paulo, III de devereixo de 2023. Luciano Douglas Colsuto Daniel Viracius Alberra Schneide Márcio Alvaro Moreza Caruso

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBR FINANCÉIRAS INDIVIDUAIS E CONSC

Aos Administraciones e Accesistas JSL S.A

(i) Ressalta-se que o relatório de auditor independente resumido foi elaborado a partir do relatório de auditor andependente completo, que entá devidamente divulgado em andereço eletrónico que se encuetra referenciado após a managam da administração dessa publicação resumida.

São Patro, 14 de toverano de 2621

Tipo de Opresão



PricewaterhouseCoopers Auditores independentes Lida. GAC 2SP000: 60/0-5

Dioga Maros de Carradho

Semade:

Marreteis Aperecida do Nascemento - Contadora - CRC 1SP-245960/C-4

A ASSOCIAÇÃO SAÚDE DA FAMÍLIA. ASF toma pública a PUBLICAÇÃO do processo pais a SELEÇÃO DE FORNECEDORES na modafidado COLETA DE PREÇOS nº 003/2023. Pagentro nº 007/2023, que destiva a CONTRIATAÇÃO DE EMPRESA DE ENGENHARIA PARA EXECUÇÃO. DE OBRAS CIVIS PARA ADEQUAÇÃO DE ESTRUTURA FÍSICA DA UNIDADE DE SAÚDEVILA ESPANHOLA, GERENCIA DA FE⊾A ASSOCIAÇÃO SAUDE DA FAMÍLIA. € estal na integra poderá

Eduardo Pereira

Darston

aer consistado e extraido do aíte da ASF <u>www.aa....e.aia.n.a.o.a.</u> Informações no enceraço efentánico: gelecapdefornecedor/9 saudedefem Jis. org. e/ou por tefefene. 3154-7050. Data da Sesuão Publica por vadococonferencut 28/02/2023 as 10h00 - Local da entrega dos envelopes Aasociscão Saude de Familia. Prace Mai. Contevo de Fignas, 65 - Higrenopoiss. São Paulo - SF -



u Departamento vietrional del São Pauto do Serviço Social da Industria 155 S4 sA comunida e abertura da Indesção.

FREGAG ELETROMOD Nº 25 4 2022

Objeto Aquatição de produtos químiços para pisonas

Refinida do editalha panti de 15 de feveraro de 2029 arraves da posar www.seesp.org.br..op; So J.C TACCES+. **Sessão de disputa de proces (tambi**a). 9 de março de 2023 as 9530, enduzivamente pela internat, no endareço, www.bullacoes-elconility



IN FORMATIVO



PROCESSO: PREGAD ELETRONICO Nº 562/2022

ORIGEM SECRETARIA MUNICIPAL DA SAL DE SMS.

OBJETO: CONSTITUI OB ETO DA PRESENTE LICITAÇÃO, O REGISTRO DE PREÇOS PARA CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRETIAÇÃO DE SERVIÇOS DENJITRIÇÃO É ALIMENTAÇÃO HOSPITAÇÃO Á SANDO Ó FORNECIMENTO DE DIETAS GERAIS E DIETAS TERAP EUTICÁS PARA PACIENTES FUNCIONA RIOS E ACOMPANHANTES NA MODAL DA DE DE GESTÃO DO TIPO ADMINISTRADA, ASSEGURANDO O FORNEC MENTO DE REFEIÇOES BALANCEADAS DENTRO DO S PADROES DIETETICOS E HIGIÉNICOS, PARA ATENE ER AS NECESSIDADES NUTRICIONÁ IS DOS ESUARIOS, ENGLOBANDO A GESTÃO DOS SERVIÇOS E AS ETAPAS DE OPERACIONALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DE PRODUÇÃO, COCÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DAS REFEIÇÕES, PARA ATENDER Á DEMANDA DA SECRETARIA MUNICIPAL DA SAUDE DE FORTALEZA PELO PENÍODO DE 12 DO ZEJ MIESES, DE ACOR DO COMIA SIES PECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ANEXO. TERMO DE REFERÊNCIA DO EDITÁL

DO TIPO: MENOR PRECO.

DA FORMA DE FORNEC MENTO POR DEMANDA.

A SECRETARIA M. NICIPAL DA SAUDE forna publico para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que no **EDITA. № 8718 doja) refendo a) PREGÃO ELETROMECO № 562/2022 SMS**, com data de abentura prevista para 29 de dezembro de 2022 se faz necessario a publicação de "m. NFORMATIVO corrigindo, nos mesmos mesos

28. MANUAL DESCRITIVO 03. QUANTO AOS PROCEDIMENTOS DE MIGIENE.

28 1 1 Recomendações Gerais

3 Observar para todos os produtos:

Onde se lé.

As características específicas de cada produto, bem como o controle de temperatura no recebimento dos generos a intenticios de acordo com os critérios tecnicos estaberecidos pela Politaria CVS 08, de 10 de abril de 1999, da Secretaria de Saude do Estado de São Paulo.

⊾RIA-SEL

As características específicas de cada produto, bem como o controle de temperatura no recebimento dos gêneros atimenticios, de acordo com os criterios tecnicos estabelecidos pera Resolução nº 2, 6-RDC, de 15 de setembro de 2004, da Agência Nacional de Vigilância Sanitària,

 Para os produtos pereciveis, deve-se a inda medicia mantes registros das temperaturas de recebimento, que devern obe decer aos seguintes critérios

Onde sa (é.

Congelados: 1890 com toleráncia atél 1290.

Resinados de acordo com a especificação do fabricante, Refingerado: 4ºC não ustra passando a 6ºC com tolerância ate TO/C

Leta-561

No ato do recebimento de matérias primas ingredientes, arimentos industrializados ou prontos para consumo las temperaturas dos produtos que requeiram condições espeidais de conservação devem ser conteridas e registradas em planithas próprias.

 Os produtos congelados devem ser recebidos à temperatura de 12°C (doze graus Celsius negativos) qui inferior, ou on orme recomendação do tabricante,

 Os pescados refrigerados devem ser recebidos a temperaturas entre One APC (entre zero equatro grada Celsius) ou conforme recomendação do estabalecimento produtor

 Ascamer retrigeradas devemises recebigas a temperaturas entre Gei 7°C (entre zero e sete graus Celsius, ou conforme. recomendação do higorifico produtor

 Os demais produtos refrigerados devem secrecebidos a temperaturas entre 0ºe 10ºE (entre terro e dezigratos Celsius). ou conforme recomendação do fabricante.

28.23. Critérios de Uso para Alimentos Refugerados e Congelados

Onde se lé-

ALMANTOS A FRIGUENOS	च प्रशासन पुर र प्राप्त प्रशासन पुरस्	TEMPO MAKIMO DE MAMAZENAMENTO	
$\sigma_{A}(2x_{0}x_{1},x_{2},x_{3},x_{4},x_{4}) = \sigma_{A}(A_{0}x_{1},x_{2},x_{3},x_{4},x_$	4.v 2 ·	प्यास्त सम्बद्ध	
7 X 4, 1 7 3 0 0 T 15 (8.4) 0 A 15 0 3 3	भ्रम् छ	कार्य का में स्ट्रेड	
e without the second se	a ==	24:405	
PESC ADOS POS-COLCAG	ATE A	कलादासम्बद्ध	
$= \{ a_1 \in \mathbb{R} \mid a_2 \in \mathbb{R} \mid \exists 1 = 1, \dots, a_{2n-1} \in \mathbb{R} \mid a_2 \in \mathbb{R} \mid a_1 \in \mathbb{R} \mid a_{2n-1} \in \mathbb{R} \} $	∧रम ध्	किन इसम्ब्र	
. The first of the first of the first of the second of the first of t	২শ দ	व्याव ३५ भटन्त्रम्	
1. 3. 5 · 545 3 0 0 1 45 0 0 0 0 0 0 0 0 0	64. E.	কলে সাধ্যক্ষ	
MAYONESE WARRED ARA E MISTURAS DE MARONE LE COMMINITAUS AUMENTOS	वाहे व	रुवदासम्बद्ध	

스, 그런 그 사 무슨은 그 기가 가는	EMPERATURA DE TEFRICERACAO	EARPO ACA MINAD DE A desta Principal de la companya
WASTURASIDE MAYONELE COM OUTROS ALLAZRITOS	ATE6-C	POR 24 404.45
HORTERUTOR MATURA PÓS MANA COLONIA COLONIA POR COLONIA	٧, ٢٠٠	NA HERAS

Produtos Restriados

As temperaturas de armazenamento de produtos sob conqelamen o e sob refingeração devem obedecer às. recomendações dos tabricantes indicadas nos sótulos. Na ausência dessas enformações, para os alimentos manipulados preparados ou descongelados que estabelecimento devem ser observados a sitemperaturas e prazos de validade a seguir. Produtos Congelados

a entre 5°C (cinco grays Ceisius negativos) e 0°C (ziero gravi Ceisius), com priazo de validade de ate 10 (dez) días, b) entre 10°C (dez graus Celsius negativos) e -6°C (ses graus Celsius negativos), com prazo de validade de até 20.

cilentre 18%C (dezoto graus Cefslus negativos) e >1%C (onze graus Cefslus negativos), com prazo de vafidade de ate 30 trinta, dias

di inferior al 1890 (dezo)to grana Cataius negativos), com prazo de validade de ate 90 (novental dias

a. pescados e seus produtos manipulados crusiar e 2ºC (dois graus Celsius), com prazo de validade de até 3 (três) dias

b pescados pós-cocção até 2º€ (dos graus Celsius), com prazo de validade de ¹ (um) dia;

c, a imentos pós-coccão, exceto pescados, até 4%, iguatro graus Ceisius, comprazo de validade de até 3 três; dias di carnes bovina e sturia, aves entre outras, e seus produtos manipulados crus até 4ºC (quatro graus Celsius), com

prazo de validade de até 3 (três) di asc el espetos nistos, bife ancié carnes empanadas cruas e preparações com carne moida até 4°C (quatro graus Cels us comprazo de validade de até 2 (dos) dias,

filembubdos fatiados, picados ou moidos até 490 (quatro graus Cersius), com prazo de vaudade de ate 3 itrês) dias gi malonese e misturas de maionese com outros alimentos ate 490 jiguatro graus Celsius , com prazo de validade de ate 2 (dois) d as,

h sobremesas e outras preparações com laticimos até 4ºC iguatro graus c⇒º rus), com prazo de validade de até 3. três dias.

demajs afimentos preparados ate 4ºC (quatro graus Ceisius), com prazo de validade de até 3 três) duas.

produtos de panificação e confeitana com coberturas e rechejos, prontos para o consumo ave 5% (cinco graus). Celsius), comprazo de validade de até 5 (cinco dias),

ki fruitas, venduras e jegumies higienizados, fracionados ou descascados; sucos e polipas de fruitas até 5% nomos graus. Ceisrus), com prazo de validade de até 3 três) dias

leite e derivados ate 7°C (sete graus Ceissus), com prazo de validade de até 5 (carco: dias,

A catério da autondade san itária, outras combinações de tempo e temperatura distintas das estabelecidas no paragrafo. anterior podem ser utilizadas mediante apresentação de documentos comprobatónos da validação de processo que garanta a quandade sanitária dos alimentos.

28.7 Procedimentos para o porcionamento e distribuição:

Onde sevé-

Na distribulção de alimentos quentes devera ser observado.

Até 10°C por mais de 4 horas

Z Entre 10°C e 21°C por mais de Z horas

R Asimade 2 C

Lefa-se.

Os alimentos expostos ao consumo imediato devem obe deceniaos critérios de tempo e temperatura la presentados

a. Os alimentos quentes expostos ao consumo amediato devem ser mantidos à temperatura de, no misimo, 60%. se ssenta grau s Celtius i pelo tempo máximo de 6 (seis, horas,

bil Nos casos em que os a imentos não possam ser mantidos a 60°C (se ssenta graus Celsius), devem ser mantidos restriados abasio de 5ºC Jornos graus Celarus,, podendo ser aquecidos em presença do diente

 Os alimentos trios expostos ao consumo imediato devem ser manddos a temperatura de ate 10°C (dez grads Calsaus). pelo tempo máximo de 4 (quatro, horas;

Na certeza que seremos atendidos, reiteramos nossos vistos de elevada estima e consideração Atendos amente

Forțaleza, data da assinatura digitar

(documento assinado digitalmente João Candido de Souza Borges Secretario Municipal da Saúde de Fortaleza

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESP

COMPRA PRIVADA FFM CESP2 95/2023 CONCORRÊNCIA PROCESSO DE COMPRA FEMIRO Nº 7064/2023

A FFM CERP entribide Marcongica envoda sem fins turcativo quatienes do Departamento de Constatos e Cumpras, introdo ao Avanda D Antardo 25 y Cargueira Casar 25 d'Paulo - 3º forna pilotica a uberturo do processo de comorto de ripo **NEXO PREÇO POR ITEM** para agui sgáo de ETRONETA ADE SINA BRIANCA GIONS RÉ BOMMINIO DIMICOM TUBETE DE 1 PIOLEGUDAS. Autoris destandis por visis da sie de CESP <u>www.o.g.a.g.p. br</u> la quastra regulogé o **Segotamento de Compran da 97M**



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE OSASCO SECRETARIA EXECUTIVA DE COMPRAS E LICITAÇÕES

AVSO DE RETIFICAÇÃO DA REABERTURA DE LÍCITAÇÃO
PREGATI ELETRONICO Nº 075.2022

Da publicação do dia 13/02/2023 do Aviso de Reabertura de licitação do PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 25/075/2021 SECRETARIA DE ASSISTENCIA SOCIAL OBJETO CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EMADMINISTRAÇÃO GERENCIAMENTO EWISSÃO, DISTRIBUIÇÃO E FORNECIMENTO DE CARTÃO-ALIMENTAÇÃO. NA FORMA DE CRÉDITOS À SEREM CARREGADOS EM CARTOES COM TEL NOLOGÍA CHIP contenue ições e Condições donatames do Edital e seus Anexos que estará á disposição dos interessados nos sítices wyw.comprasneugov.br é www.transputiencia osazoc spigov bi - Ethio das Proposites da Precas perosite way comprisancigovar ordense las com coma do NICK.

DO PRAZO PARA ENVIL DA PROPOSTA ELETRONICA, 14/03,2023 IERASE DATA DO NICK.

INICIO DO PRAZO PARA ENVILO DA PROPOSTA ELETRONICA, 14/02/2023 E DATA E HORA

DA ABERTURA DA BESSÃO PLIBLICA 02/03/2023 as 10/100/m/n.

Osasco 14 de fevereiro de 2023

Metre Regine Hernandes - Secretaria Executiva de Compras e Liditações-



CÂMARA MUNICIPAL DE JAGUARIÚNA

Estado de São Paulo

PREGAD PRESENCIAL Nº 001 2023

Ácha-sa abarto na Cámara Municipai de Jaguanuna, PREGÃO PRESENCIAL Nº 001/2023, TIPO: MENOR PRECOPOR UNITARIO PROCESSO ADM: Nº 006/2020

Regência. Les 10 52002, 8,666,93 e alteracties postancres a Les Complementaras - 23/05 a 14//14. Resolução desta Câmara Municipal nº 166/2013:

AUTORIZAÇÃO: PRE SIDERITE DA CAMARA. I VERIEADOR ROMALSON NA SCIMENTO SIUVA.

Para recebimento dos enveropes PROPOSTA DE PREÇO e DOCUMENTOS DE HABBLITAÇÃO Sta detarminado o da 67 de março de 2023, ate as 9:30%, no Pierráno da Câmara Municipal de Jaquarruna, Rua

Coronel Amanese Baseno, 446. Centro - Jaguariana: SP - CE P: 139: 0-009. OBJETO Prestação da Serviços da Gerenciamento da Abastécimento da Combussirais em Verculos. e outros serviços prestedos por postos credenciados, por cijelo da implantação e operação de um sistema, rriormatizado e integrado com utilização de carsão megnérico ou microprocessado e disponibilização da Rede. Gredanciada de Postos de CombusSiveia no Estado de São Pablo, compreandando a distribuirão de Ebandi. lubrificantes e derivados, bem como serviço de lavagem de vexcutos, de forme a garantifica operacionalização da

Os interessados poderão exhair edital na integra a parisi do dia 15.02.2023, atraves do são www.raquanuna.

<u>spilegibil, du pessoalmente na asde da Câmera, endereço acima descrito i</u>

horarde verbufos da Gâmara Municipat de Jaguariuna -

🜓 🚌 asecumentos, providências qui impugnações ao ato comvocatório do pregão ponqualquer pessoa podasão. ser adicitados, por elmai rosangatanbar o Rigaguariuna aplegibri do complias@raguariuna spilagibri du pelo Protocolo Geral de via Casa de Leis até 02 dos dia sússis antre da deta fivoda para recebrnarvo das propostas. Horário de atendimento das 800 ks. 1600, de egyanda a santa-feira de expediente normal, no áoderego acima. descrito, talefones para comato, 191 0847-4336 oc. 19, 3847-4320. Rosangela.

saguanura. 13 de revesevo de 2023 Ver Romison Hasomento Silva Presidental

INFORMATIVO Nº 02

PROCESSO(R 1539 18 +018)

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 027/2023 SME ORIGEM. Secretaria Municipal da Educação SME

OBJETO-Seleção de empresa para registro de preços visando eventua-s e furturas contratações de empresa(s) especializada, si na prestação. zob demanda de serviços de estrutura, montagem imanutenção e desmontagem de intraestrutura completa por ocasião de come morações. maugurações, solenidades, datas comemorativas de interesse publico, seminario, palestras, workshops, em carater continuado, para atender às necessidades da Secretaria Municipal de Educação de Forfaleza i conforme especificações e quantidades indicadas no Anexo 🔝 Termo. de Referência de de Stirta).

A SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUÇAÇÃO SME, forna publico para conhecimento dos interessados, a publiciação de informativo. concernente do EDITA. PREGÃO ELETRÓNICO №027/2023 - SIME - SELEÇÃO DE EMPRESA PARA REGISTRO DE PREÇOS VISANDO EVENTUA/S E FUTURAS CONTRATAÇÕES DE EMPRESA(S)ESPECIALIZADA(S) NA PRESTAÇÃO SOB DEMANDA DE SERVIÇOS DE ESTRUTURA, MONTAGEM MANUTEN LA LE DESMONTAGEM DE INFRAESTRUTURA COMPLETA POR OCASIÃO DE COMEMORAÇÕES, INAUGURAÇÕES, SOLENIDADES DATAS COMEMORATIVAS DE INTERESSE PÚBLICO SEMINÁRIO, PALESTRAS, WORKSHOPS, EM CARÁTER CONTINUADO, PARA ATENDER ÁS NECESSIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO DE FORTALEZA, CONFORME ESPECIFICAÇÕES E QUANTIDADES INDICADAS NO ANEXO - TERMO DE REFERÊNCIA DE STE EDITAL - P422843, 2022, para retificação do item 5 do Grupo Único referente a Cláusula 07. DESCRIÇÃO DA AQUISIÇÃO do Anexo I. Termo de Referencia do Edital do PREGÃO ELETRÓNICO Nº 827/2-23 - SME conforme abalixo.

Do rtem 07. DESCRIÇÃO DA AQUISICAO

ONDE SE LE

5	ESTANDE ABERTO SEM AR Mª PAINEL DET SOUPLA FACE 2, 20 A. ARANDELA A CADA 3 CM, 110 MADA SWIPSESPARA COMPUTADORE TESTEBRA 50% 1 COMIDENTIFICAÇÃO E MONTADO SOBRE PISO EXISTENTE	AA E	300	R\$ 450 00	a 25 Mb 19

LF.A-5E

Permanecem ina teradas as demais dausulas edital idias.

Fortaleza 3 de fevereiro de 2023 Antonio Dollio Saldonha de Freitas Se cretána Municipai da Educação [digitalmente assinado]



ABERTURA DE JUDITADA DI

A PRI PS TO AND NOT MEANING THE USE REPAINED DAI POCCHA, com sede na Avenida da Juberdada Moléso Gersio. some público que maiclará e Liotagao Publice, ne modandade PREGÃO ELETRIÓNIGO sob No 005/2023 do SPO MENOR PREÇO POR LOTE objetivando ACUISAJAO DE GABIAO, stravés do sistema da REGISTRO DE PASCOS finada do accilimento de propostas, las 17.30 honas, do día 15.02/2023, abentura dáz propostaso de 19.01 horse do día - 0/03/2023 data e a hora da disputa las 18/15 noras do 10/03/2023, posi 19/30 wyw.bbmne/ip/acoes combril O Editar completo poderá ser adquirido no endereço eletronico http://www.francodero.cha.apugov.br



PROCESSO SELETIVO G GJ Nº 005/2023 FUNDAÇÃO SABESP DE SEGURIDADE SOCIAL

Cogra Contratação de Seguro (Asarro O Chredors and Officers). Menor Preco Global - O envelope contra The first of the second of CORRECT to a report in nad levol interder lebets in lebel interded and excepte in tiple in vinceauth different e in de 30220@a23-1 Moosteas in

A sessão pública sea em 28,02/2023 au 11630 Haitar completo por meto do nite (1977), (1961) a seu composições por meto do nite (1977), (1961) a seu composições por meto do nite (1977), (1961) a seu composições por meto do nite (1977), (1961) a seu composições por meto do nite (1977), (1961) a seu composições por meto do nite (1977), (1961) a seu composições por meto do nite (1977), (1961) a seu composições por meto do nite (1977), (1961) a seu composições por meto do nite (1977), (1961) a seu composições por meto do nite (1977), (1961) a seu composições por meto do nite (1977), (1977 suesse were ladd in piece in a construction of the contraction of the observado o norário de Brasina (DF).

Jose Mauricio Machine

Criation de Prêmio Ja Musica Brasile ra

Novo prêmio será uma plataforma ligada ao mercado'

Batalhador pela música do País relança disputa criada em 1987 e aposta em 'legado' da nova geração



Novos nomes de música, diz Mechline, "vão deixar um legado cultural e poético pora tode uma garação"

CENARIOS

SOMA RACY

oi ein 1987 que o ent presario Jose Mauricio Machline, apatxo nado por musica, diretor exe-

cutivo da Sharp, criou o Premio Sharp de Musica. Ao longo dessas n. us de tres decadas, a ideia cresceu, mudou de nomo e de patrocinadores e se t u nou o respeitado Premio da Musica Brasileira, Neste interode 2023, superada a fase pior da pandemia, a premação volta a vida - mos "Ze Mauricio". como os amigos o conhecem, quer ampliar o projeto, "Nisera so tama premiação", expli calcal in stalconversa com Ce narios, "Será uma plataforma de música que est un sendo le vada ao mercado.' Im maio deste ano, premio volta com nova roupagem, em parcetti com Heloisa Guarita, criad 11 Jaconsaltoria NutriRG, focar death to almenter do promise ande mode que els repercuta durante o ano interro-

la aparece am interessados, avisa o id. wzador do premio. Tanto em aporte de capital como em patrocinio. Lei Rouaner² or banalizada de manerrasalonica", acusa, refu rindo-se ao governo anterior

"I' dificil dizer", adverte, "que a cultura esteja sendo bem atendido Zé Mourtolo espera "que os novosventos a ponham num patamar de dignidade". A segra, principais trechos daentrevista.

Você foi diretor executivo da Sharp, com uma carrelra empresarial pela frente. O que o fez mudar-se para o ramo da musica?

Na Sharp ful diretor, vice-presidence e president le pie det conta de que havia outras ofertis no mercado. Resolvi su te vendi nunhu parte e me v atcipara a musica, atividade que eu ja exercia na empresa. Faziamos o Premio Sharp de Musica e per--top arm are ofmoliups supplied sa da Sharp, n 👉 sun da cultura brasilewa E nesses 30 anos vivi ligado à musica, em programas de TV, discos, shows.

O mundo da musica é mais leve, ludico, e o empresarial, mais pesado. Como foi essa sua passagem?

Qualquer : 15 i i que você se dodique, seja mit si, i, matematica, biologia, cultum, você tem de ser aparxonado por ela. Se consegair conciliar seu gosto com o sen interesse, but a tris possible lidades. Musica e cultura são, de futo, ludicas, mas são atividades comerciais como qualquer ou tra. Juntar o trabalho e a paixao e o ideal em quil uer mundo.

Você vai retomar o prêmio? Como vê, nisso tudo, o papel da Lei Rouanet?

Apandemia nospegou, osprodu tores culturais, de maneira pesa da. A cultum tentou se adaptar posmejos da internet, modingen te constiguita (azer alguma coisa. Agora, com esci retornoda, estamos pensando num premio bem diferente. Uma nova sociaade a la gamossas ideias, a Helbísa. Guarira, da consultoro a dGNu tri la trouxe ama idem diferente sobre o premio, uma coisa mator. Não e só uma premiação, a timi platoformo de musteo que esta sendo levada no mercadajá temos interessados para apor te de enpital e patrocinto. Quan toa Lei Rouanet, ela forbanaliza da e desconstruida de uma ma netra satanka e freeal Entendo que ela poderia sofrer adaptações normais de mercado. Mas neste momento atual, de muza-🤏), podem vir novas leis que fa com o fomento, de fisto, do merendo cultural brasileiro.

Vocêvê alguma possibilidade de a musica brasileira ter mais espaço lá fora do que tem hoje?

Talvez. A gente è forte no que diz respeito às commodities agricultura, pecuaria. Ha um bom tempo falei com o Persio Arida, disse que o que abriu us portas do comercio brasileiro como um todo foi a manifesta.

ção cultural. Nos sa musicalida de é forte. Estau folondo de Car mem Miranda, Dorival Cavin mi. Temos uma capacidade de abrirum mercado para o Brasil em imensas ateris

A música brasileira tem evoluido mas nós continuamos apaixonados por Chico Buarque, Cactano, Gal Costa, que nos deixou há pouco, Bethânia. O que diz da evolução dos nossos artistas?

Ha pouco tempo, numa verten te do Grammy, uma premisção voltadano Brasil, se voce visse o

Desconstrução

'A Lei Rouanet foi banalızada e desconstruída de maneira satánica'

numero de artistas brasileiros ali presentes, jovens, sendo reconhecidos por uma multid « Lutsa Sonza, Linuker, Bala Desc nomes que não fazem parte. da nossa midia. Estou falando SOME CORES IN ASSESS HOMES VAN deixurum legado culta lalmasi cal e poético para toda uma gerigo hat in Acho que nossa musica esta num momento absolutamente rico, em todas as Stats after is

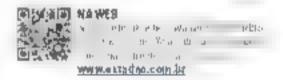
Como é montado o prêmio

que vocês promovem?

O Premuo da Música Brasileira tem unt e aselho diretor que cuida das regras amais e ve como a musica deve ser av diada São II membros, entre eles nomes como Gil, Nev Matogros João Basco, Enneida, Decidemas regras e indicam os juni dos. Temos uma força de trabatho, pesquisudores espathados pel . País. Hoje a forma de laucamento se popularizou mui to – e temos de ir atras dessas sonoridades. Este ano estamos com um recorde dos recordes, mais de 6 mil artistas para os junidos ouvirem

Você fala de coisas atraentes, como musica, mas vivemos em tempos conturbados. Que mensagem você deixaria aos leitores?

Diriaqueo mundo esta haje pas sando por uma fase esquisita, no que diz respeito a solidarie dade é ao olh a de uma pesson para outra. E, para comper essa escuisities, i salda que vejo é super trividiti fuldade valorizando. oser humano. Entender que ca da uni tem a sundifici. Idade, suo tendénem. Sober que ser dife rente não sumitou ser melhor tions pion, mas aper is isso, serdu rate •



O MUNDO É SEU. O CÂMBIO É SAFRA.

Com o Câmbio Turismo Safra, você ganha mais comod dade.

Compra direto pe o WhatsApp.

Para todos: correntistas e não correntistas.

(\$1,3 20 tipos de moeda τ (€) a pronta-entrega

Acesso à Sala VIP Espaço Sanco Safra."











Telefonia Reação a novo pedido

Bancos dizem que recuperação da Oi não acabou e contestam nova tutela

'Não é um tíquete de loteria', dizem representantes do Bradesco em ação contra proteção à operadora; questionamento começou com BB, Caixa e Banco do Nordeste

CIRCE BONATELLI

A Caixa Economica Federal, o Banco do Brasil e o Banco do Nordeste, logo seguidos pelo Bradesco, apelaram contra a decisão da Justiça que suspendeu, neste més, a obrigação de a Or cumprir seus compromissos com os credores. F mais; alegaram que a recuperação judicial anterior da companhia ainda não acabou-

O instrumento que é alvo de questionamento pelos bancos é a chamada "tutelade urgência", que funciona como uma proteção temporária a companhia, livrando-a de pagar dividas e sotrer execuções pelo prazo de 30 dias para que possa negociar com os eredores uma flexabilização nas condições de quitação.

A medida, a mesma recentemente adotada pela Americanas, é considerada uma prepara ção para a recuperação judicial de fato. Se uão houver acordo com os credores, resta ás empresas apenas pedirem a formalização da recuperação judicial.

No caso da Oi, a situação é mais complexa do que a da varejista porque a operadora recebeu, em dezembro, a sentença de encerramento do seu primeiro processo de recuperação, imciado em 2016. O despacho foi conferido pelo juiz Fernando Viana, da 7,º Vara Empresanal do Rio de Janeiro

DECISÃO CONTESTÁVEL. O fato de o processo aindo não tertransitado em julgado deu munição nos bancos para a ofensiva contra a concessão da tutela de urgencia neste mês. Os três bancos controlados pela União protocolaram as suas contestações na sexta-feira passada.

O Bradesco engrossou o coro. "A norma é clara; a recuperação judicial não é um tíquete de lorena que pode ser utilizado sucessivamente pelo empresáno em ense, mas um remedio destinado áqueles que efetivamente possuem yrabilidade economica e competencia suficiente para exploração do atividade económica", afirmaram os representantes do bancoprivado, Endividada

R\$ 65 bilhões

era o volume de dividas da Orem 2016, no intero da recuperação judicial dada como concluida pela empresa em 15 de dezembro passado, após a venda da Ot Móvel e a decisão de focur em fibra óptica

R\$ 35 bilhõesz

a divida da companhia no momento em que encaminha um pedido de nova recuperação judicial, sendo R\$ 29,7 bilhões a divida financeira

A peça do Bradesco è escrita pelos advogados dos esentórios Machado Meyer e SOB.

O motivo alegado para derru bar a tutela de urgencia e impedir novo processo de recupem ção é que uma eventual nova penção só pode ser defenda passados cinco anos desde que a ultima recuperação foi concedida.

A O) começou a contar esseprazo a partir da homologação do primeiro plano de recuperação aprovado pelos eredores, em 5 de fevereiro de 2018. Pelas contas dos representantes do Bradesco, porém, o prazo am damão foi atingido porque deveria conjeçar a contar a partir da homologação do aditivo aopla no, em 5 de outubro de 2020

Os advogados da Caixa, do BB e do BNB afirmaram que a recuperação judicial esta ainda em curso e lembraram que ha recursos pendentes de apreciação pelo juízo, "A recuperação judicial VIGENTE (escrito de proposito em letras manusculas) é processo não encerrado, dada a ausencia de trânsito em julgado da sentença", desereveram os advogados do BB

Com isso, os bancos argumentaram que a tutela de urgência suspendendo as obrigações da Ot não podema ter sido concedida porque isso representa uma alteração do plano de recuperação aprovado pelos

credores em assembleia e que continua em andamento.

NOVA RECUPERAÇÃO As instiruições financeiras defenderam, de antemão, que seja negado à Oto direito de entrur novamente em recuperação judicial porque, na visão dos credores, a empresa ainda não concluiu o processo anterior

Cauxa, BB e BNB procuraram rebater os argumentos da tele de que seus negocios haviam sido afetados pela situação da economia brasileira - com altos da inflação e dos juros, bem comodesvalonzação do real , aumentando o custo da divida e sufocando suas condições de pagamento. Os representantes da Catxa lembraram que a própria Orapresentou a Justica um laudo atestando a sua capacidade de arear com o pagamento de dividas nos três anos seguintes. O documento remonta a agosto de 2022 e foi elaborado pela consultoria Lick -

A Or for procurada, mas afirmou que não trá comentar a contestação dos banços.

•



EMPRESA MARIANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALIARES COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE REMARCAÇÃO DE LICITAÇÃO LICITAÇÃO EL ETRÔNICA Nº 015-2023 COL EMSERH PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 172 044/2022 EMSERH

OBJETO. Contratação de empresa especializada no Fornecimento de Aquilsição de meterials. mádecos hospitateres, taxo quajat aventa), bisturi, equipos e outros, para ejender as necesardados das Lividades Hospitalares administradas pelo EMSERH

CRIT ERIO DE JULIJAMENTO MENOR PRECO

DATA DA SESSÃO 03:03/2023, as 9n, horaro de Stasba.

MOTAY DE PROPERTY OF TAXABLE AS TAX ID Nº 980643

"ocal de Realização: Sistema Luctações-a (juvividoris), pes-e com br.

Edital e demais extremações están trianon lives em www.emeark.ma.gov.br e www.licitacoes-ez.com.br thing each people elemand as 2 FM PRH substitute and 30 min 25 dain il valui san lung da la la an las Philip il sinasi wilan 85 la sigli kula wila wila e-maks ost emnech mat@graull.com, alou fernando.ostemnerb@graalt.com, ou pelo #Eelone 🚉 3,235,7349

> São Lua: MAy 0 de feverero de 2023 Fernando Wiyases Filgueira da Concerção Agente de Liotação da CS1/EMSERH



LENÃO DE COMPRA DE ENERGIA ELÉTRICA Nº 01/2023 CADASTRO PARAACESSO AO EDITAL

MICHARDON QUE COOPERATIVA RECNONAL DE ENERGIA TAQUARI JACUI, INSCIDI NO CAPARIF ROLI O NO 97 834 922/004 - 29, promovent ium ietiko elektriniko perk compre de umitra e. O presenta lotiko earti realizado de forme e resegurar pubhardade, transparáncia e qualdade de oportynidades eos injeressados em ofertar emergia elébrica conformia.

- * CMP.
- E-mail
- 비원하는
- Nome (ii) Contain.

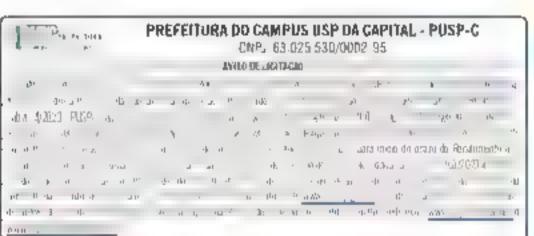
Os dados adjing solicitados deverĝo ser encarmihados por E-mari pera o endareço j<u>edos293/39 obardira com o o</u> telaciciz/guarraja.cam.br. ortomando no campo sesundo [Latão CERTA/A - 2073]

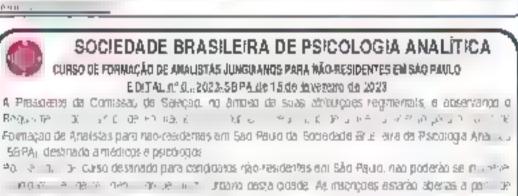
todas na infarmações actinidades.

Cadasaro oper amprassas, de 16/02/2023 ete és 17h de 19/03/2025.

Errito de decimientos para habilitação das <u>escresas catagrissias,</u> atá às 174 de 12/03/2023 Comunicado dos proponentes habilitardos, eté 4a 12h de 22/03/2023 Simulado, de 9h 15 de 10h de 23/03/2021

a registação aplicatival no Decreta 5 163 de 30 de julho da 2004 e outras regulamenteções do sesor eletroo brasiteiro. Assuniaressados em acessas o adbate documentos referentes ao cellino da Compre da Energra Elétrica mª \$1/2022 da CERTAJA, enviar anà le 17/s de 16/03/2023 de seguntes decide para cadastro pa prateforme Rayen Social Alanção! Apos o envio do e-may, os dedos para ecasso surão avivados em ata 48h uters, pastra que o e-mediconterma. Leilão A particidas 10h30 de 23/03/2023 Apos recensi seu login de posso, as empreses cariastradas podem realizar acesso na platatimas pera los acessos







EMPREISA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE REMARCAÇÃO DE LICITAÇÃO LICITAÇÃO EL ETRONICA Nº 963/2023 - GSU EMSERH

Todas es informações estão à disposição da Secretaria da SEPA Alua Di Fraquer 63 - Paraiso - la

11 (250 - 4859 a familián no sitje <u>www.sbps.org.or.</u> Teresa Ousásia Machado CRM 62 😐

PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 137 729/2027 EMSERH DBJETO - Contratoção de Empresa Especializaça na prestação de Serviços 1 abountor tais em Anáfrica a Cluricas para atender as necessidades do Hospital Geral de Barrecinhas. Hospital de Morres e

Hospital Jose Ferreira dos Reis CRITERIO DE JULGAMENTO MENOR PREÇO POR LOTE.

DATA DA AB ERTURA, 17/03/2023 às 90 increto de Braska. **Local de Rasilização:** Sistema Localções-a <u>(MARICO ARICOS 3-9 IIII DI I</u>

Édata e demaia informações estão departivas em www.emserh.ma.gozór a www.fiotacces-a.com.tx. informações adicionais seção progradas nu CBi, EMSERN localizada na Av. Bornereina. Od-16, nº 25. Barro do Cahau São Luis MA no horáno de 8n as 12h e das. 4h as 18n, de segunda a sexta peros ச-mais cal@ensertune.govix. cal.ensertuna@gradizam alou fernando.calenserts@graail.com,

> sac Lub (MA), 10 de feverero de 2021 Formando Whysiaia Filiguetra da Conceição Agenta de Loração la luidi 15 EF H



42,47%

Con solidado 2022

17 49 8

65.654

14 21

供销件

670



The openior appears

DFS HOLDING S.A.

CNPJ nº 22.932,699/0001-60

					mons ir a ciona diprapioni e al segui 11 i patrignocia, s	de dezembro	40 2033	- 5054	
	_Controludorn _		Cons	olidedo _	Controlled one			Conneil dad o	
	2022	2021	2022	2021	Paramor Consularity	2111 545			- Anna I
Anst/Circulate					Етребезства е бласківтупация	-		8.495	
Consideração de como d	6	85	10.943	141 381	Arresdamento merceral	423		35 320	4
Contra a mortal	_	-	310,683	199,550	Franciscone Obrzadan nabalizma	35 6 121	ile ris	37.7 (IQ 59.395	4-1 43
Estacuro de munacionas	46	_	384,082	24 684	Larron o deschartes a pagar	1.129		1 120	,,,
Proposition at intersperate	625	875	78.957	70,073	firegowskie is recotten.	6	46	23 047	11 211
Declarates a morber	499	853	_	_	Televiora praesatacioni	-		41.20	- B ₁
Adventamentos e fornecedores	_		460	292	Obseptées par compre, de participa Ouzan sontan a pager	- HQ04HI -		98 305	
Outron créde au	50	08	_19.134	_19.592	Total do par ma attributa	0.714		026 101	b.
Total do etivo estecularetr	1,528	1,646	823,460	608 581	Niku oscularsa				
Nilo crasterio					Emprésiones e tennolementes Antivisamento intractival		11	10 82 85 741	4
Department publication	_	_	46.176	40 125	Provide para nación influsional				
Angeres de rende e agranbugillo araciel délandos	3.542	4.640	52,501	43,193	Tehenon percentation			28 403	
Parish releasonable	4,308	2,285	_	_	Obrquedes per compra de participa Total de paranjo sita provieste	000 dr	d	24 0 08 38 4 0 30	4 4
Outros creditos	_		14,360	11.432	Paramonio Ilguido			901 = 90	
\$7yes(anentos	745.020	842 51		-	Capital social integralization	756 137	31]	790 37	d) y a
freebitation clo	1.010	1,232	136.413	113 550	Темперсон опус восное Венему мера	(102.450) 6.505		4102 450) 8 505	11 1
Intergree	7.094	7.007	570.294	425 100	Reserve de Schie	92.654	»J	92 854	-1-1
Mayo de diretto de con	_ 458	_1294	150.021	49 104	Ambulyel and controllations	_		75 9 10-46	الزيو
Total do ativo não provisido	761 212	600 580	911,364	733.317	Partegueto de silo controlado na	751 (14)	r *6=	486 753 532	ėj; r _i
The second secon	13.000	341.473		Tadamit	Total do patritrânto (ky. edo	73 (4140)	., 48	133 4 12	- 3111

Salope on 31 de desembro do 3120		Copital SSS 713	Reserve lege		Reserva de La luczos relicina	oprosignosticos notariales		Nho control indo res	
Principal Anglia de capital appail		101.878					9.11		31.4
Latero rigardo do extratoro		-		-	-	30 008	9 61		II II
Construção da reverse tegri?		-	1.516	_		, 5 4,			
Contribução de necesa de lucipa estados		-	-	_	American Company	[28.584]		-	-
Detebulgita de dividoridas			-		(288)	-	(246)	-	1248
Seidre en 31 de de aembro de 2021		OW 489		(102 450)	54 001	-	847 188		647 588
Integratização do capital nocio		64,549	-	_	_		64,549		64,540
Sautho Repuldio dio ette folicio		-		_	-	41 300	41,300	1,176	42,476
Condition de recenu logal		-	2,086	_		@ 0561	-	-	-
Tps://doi/biticiss.phitzt.res/orbit		-	-	-		(39.244)		-	
Dividirida i bebadan					134		1301	(090)	
2 VY A K 7		758 37			02 854		75WA	486	403.505
		Demonstr	nçoen d	OR UNIOCPE S	dicing radion				
Manager	Controlled ord	Co 1901	202 202	. Donated			Controlledural	2022	202

762 760 PM 479 9 764 829 1 479 879 Telepide on your commonweal transfer

Demonstrações das mulações do patrimônio liquido

			20 2		Just 4 200 NE 6 5 4
		-	Demonst	trações das	ander grathe espring
Recetted years of the second o	4 612 (1.799)	4.959	4 704,660 4 630 169 88 633 13 6801 (3.404,179)	3. 60 103 35 957 14 2321 2.394.4321 102 1001	Datebal a se e e e e e e e e e e e e e e e e e
Ostran Receptoração de despessal Valor adecendo trado Dependique o amorazação Valor acestrator lovado producido pola entidad Processa francosaja, variaçãos cambria positivate Valor paleconado total a de retuer	63 -05		(62 463) 3.174 122 30.880	770.316 22.727	Remarka again de terrence Després à l'estreman, el machin composite nagazine Akrylada fill to to to consolitique Lucres ances de exercices

 Flaintento operacionali A DFS Hotting S.A. (Compatina), companyia facinali s 	le dimino
5 Gr P 5	
ido de Silo Parío, a tembrano abjetes accel e periopação em autras sociad	drim do
изто окторбор, саите едов да достава не Валий в по остава 1.1 Тективобии:	nocietà-
zina referentea. 1.1.1. Compregosop de regissop e No exemisio fracione 31 de prize	rnh reigd
2022 attracte de politica de Como no o Panereo o	5.9

Stray Hawked and management of	HI III P	muld utich d	+10 [040	7490		- 11		1. 11
4 3 7	L.		-					II.
27.3	3	P F			1 1		111	
		14			2 h	1.00		- 1
t- 16		lı .		-1	- 1			
6 0 10		r. di		P 1		1		13/1
r ·				e.			1.	'F-E
F 2 5 U h	-11-11				- 1	- 11		3
		- 4	L		4	- 1		11
	E (1		- 4			1 9 9		9 41
iMGg Flachir Foodly Lide in					L	4 47	11	
JOHLEH AMBERTALISH LIGHT IN NOT	Į1		- 1			- 1		
des adquisides alla complet	į1		4		E		1.15	
parsophquia di rivettida e la	-11	h.	4			11		51
A HARLA A		-						
11 5 7	P			4	di gr	7.		
A p = 1				L	.: .	- 4	P	
3 9								h 1
Сотоло в Виучения вероя з	9 A 4	H AB						
de pour controlled Heal Trans	Macron A	SAMA 4				- 4	0	4 .
al				п	in		il	
pre re-	-li	11			A 10	- 3		-11
	A			-	-1'	19		05670
		- 11	e e	9 41	4	Acres	G II	calumité
	L		-		le .	- 1		518
· II II Y		n. p. p		11	11 1	Tr.		
data - a			. 7	Bank	plo-ot-olars	ent an a r		Mrs. Ar

						186		
		h 4		p.				United 12
-51.	0	J1 P	g (6)	E.		pd	į li	Normal
interferbologist da	Halidah	FinAthorsto	IFFRS an	richtin perio.	didir w	отны Аг	ardino	019 64
polyte of the fire								
bud gentlig A Corl	gabathul to	dahay on pro	arteung dirinko	ficeq, ettle (pe	d May No	n di Californi	usyjid a	orpheden.
poch agila PM	lug ophulyi (3PC+458	CHALLS WHAT	DEPORT VIDE	irani 3	dedea	drigHd DH3jrtp	00.2037

А менаду они ворда унорнов воб

THE THE T

Notes Exp est tas A Namentanação discinsa que focus es informações terevaries propries das demonstrações refranciera atalyectusa a conjucioscopia, a comunita ataju aggiro varido enganostica a comun promitem in utilizadas para Administração na sua gentão. As demonstrações tesanos qui ind ecune a complicación alto retramentación em rivido (RS), que é a mondo funcione a de auto partingke de Companitiq

5 S S A

4 4 4

7012 001

75 A B23

347,721

30 (29

17 231

733.804

481 293

915

30.723

30.488

42 474

41 310

Participação *

15:40P 15:095 A with 5 814 7 400

4.758 (2.094)

384

347

250

000

577

410

41,300 30,097

41 300 30.087

202 123

\$3,141

439 702

324 425

70,191

31 12

304047

		bu	20	22	2021		
Norted		Attentade	Direte	Hederola	Direte	led reta	
Congelial Coast Con	HAMMINDE S.A. [1]	da Alementoa De latenção	-	-	100,0014	100,00%	
Represe	Introdució o	ф. Абпрация Терлиратия	100,00%	-	68 75%	31,251,	
Logistics	4.KM	CONTRACTOR	0.01%	99.99%	0.01%	99,89%	
	portem cidal hjórnfadgorð	razionios Ostablica	-	100,00%	0,0 %	69.99	
Enkines		du Alamenton Da fetturção	100,00%	0,99%	0,01%	99.99%	
Catorham	Novi Satu Linu (2)	do Almanique Desidenças	-	-	-	1((0.00%	
Factor for	ook been 12	de Almerica Transportes	-	-	-	199,047	
Frion Tipos	epertedu Lida M	P(+th)vatron	-	-	-	100,00%	
adham At	Principal State [1]	do Alenarios Dando ção	-	-	-	100 00%	
	into a Locke [1]		-			100.00	

3. Judgementos, autimo ive e premiessa ao ntabela significativas. A proprieção des Shishaf Macdon for electron stells the advis corresponds du Cortal orthur should guill a Astronom fração saça exigamentos, a templada a actora promova a que afeiçan que vidada agon sementos the recording the spender, a form a pate worth, a see temperature of meliting date, both downs an distinct

Companies is Administração fois en regionas pópementos que titos efeito mun regulações accivis our visión na carriera des mais derritario titophes interior de la electroda que o comacidade de la , and service is a contract with a country of a contract to the expension PROMINGS OF BROME (BETTE BOTH BY BETTE BUTTE BUTTE BOTH BUTTE BOTH BUTTE Je crimbalo di finfridati, et icontratorio de varior partir dire interpretative finalizzance.

DELLY
1.
The state of the second of the

D ment channel e ma	onne dan	rescut ad	d p	
Pletrick (fourth)	€6 nm	Completors Con-		
Oude sea massadores началия шего рего Народия (фросила) прогластия	_	- :	(3,266,152) 687 689	Pau 50 50
Edinoral interpretational and and a second a	(22 50) 60 336	(15.050 38.653	(302.092) (112.010)	FL21.000 F173.004
Онтак почин оринослач Таркіні	4,012	4 9 0 8	9.010	27.0%
Manitago fishings	42 700	28 035	61 733	\$.3.10-1
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	(102)	11021	39 388 (57,211)	
e de contribuera acreal proporte de randa a contribuição	42 59#	27 907	63.910	
Difences unitre de metri loio Puriograpio des apprintes apprirectation	(1 298) 41,300	2 97	(28 #22) 7.388 42 476	
Patropogito dai administra neu contrale Laino beassipor esso con agricia	danee		1 176 42 476 0.0580	30.008
(Permanulançona de	Co to suit			
द्वातात ग्रीत काळा काळ		2022 41. XVI	2021	Pen ng tigin de 2022 2021 1976 30 198
Омительный распорациональный примерований п		41.300	30/08 43	1476 36 obs 300 20 obs

Demonstrações dos fluxos de caixo

Awartes put au comentur a fucing do la sare lote como a su asi Proceda generale político.

Controlations

2001

3053 __ 3051

4 300 30098 42,476

860 131 218 1 12,693

(75) ____(79) (31.344) ___(9.0%

17 176

200 7 648

Ритизацийн айн достары пйн солфационч

Fluto de cares dan axadidan operaciones

rajikohdo sismi ir Weckerbin operationisticije.

Littero (proprieto) de exercicio

ogsavakninen de ograa

Dujimicalção e emoritorição Basa do atva ennão /ado o introque

v K		-	072	-
Edwyllines patimoral	(60.336)	39 0 f0	11 830	
Imperio de finida o completição acom diferidad	1.298	(2 91	(6.650)	4 3.7761
Poducko jausnezioj noe atyge operanomes:	(\$.083)		(65.000)	(20.200)
E marque eta epersacrimiani Impositioni il recupionali	(46)	1785	13.104	20 700 i 18 200 i
Control children Actions to the control of the cont	-	24 201	(6,655) (168) (6,051)	(9 320 (51 (11 50
भीर समापार का उना	3			
Pornaciologa Chi-gaphin salantini sala Importisi a racchet	(336) 943 (40)	2327	9.222 24.518	35 feet 4 706 10 05
Prigariles a equation	44.01	141	(177)	1.038
A de Stat	(4.126)	(1.136)	(870,6)	4,687
t a D	(21.505)	19.250	213.750 (25.00d)	77 (0) (25 500)
) Y 7			(an ana)	12 3 3 (Jr)
1(3 4)	(2=905)	(9.25)	188 344	\$2,000
1	(32)	43 MAO	(30 002)	127,510)
A A AND	_	46 101	M44 87%	(138.023)
A P A P A P A P A P A P A P A P A P A P	(40,219)	(141,877)	fragues.	2
9-91-996	(40,252)	151 966	(213.677)	0.05 5.03
Fr. B. St. 20-20 at 1917 terners.	64,549	16: 478	04.549	16: 978
The state of the s	4.002	10-121		
pidpilo	-	-	-	(3.748)
"привода он втреберия в februarine по Надолите съ втогория по статура Радолите съ стремента в в темперия	(846)	(346)	(82 700) (82 700) (7.414)	(25.427)
Cinian riquido governo pelare atradeciare del ferunda mismo.	67 702	161 147	(26.055)	133 103
Astronico (recirção) de casa a				
Carrier of grant of the courts	(33)		(81,366)	_19.9%
No tendo estratos No tendo estratos	61	140	141 351	121 000
Asmento restiglior de casa e		184	18 n 100	41.00

 Accondizamentos: Engradosa de tem iscrementes autre empresamos e p. Provincia para niscon influtament ervivia el franción (m. 4. Notas explicativas). O conjunto compreso dise de monotoppies from even a contabute our il antitam armanita de feui de assector recui s, britango papagogad do final do por Indo, bij demostavingdo do incultado do caracido. al demonstração do terrificab distançeiras do partido, al denominação dim miliociam da automino liquido el demonstração dos fluxos da casa de periodo il elementação do velos udicoviacki, ili gji nobija medicetrytija. Comprenentinedo vim denyma dise politican por Vibiria moreferred from the excitation of the contraction of the end of the afrodes, estro diverdistrate est entre de ampresa e no em publicado atoma valoridada como lo desta Aviso: As demonstración intercerca apresentates alto demonstración frunciones intermedia e fullo deletro ser con sobritable especiamento presi a furnida de decedo. O estars demonto da estação favridande polarismente de companha demande e hobido dos danhantes. Halo fill receivance. Provides para percha du craulto expensión para contra a receiva e debes fembres completes eleborades na forma de legalocido accesidad e de napitarawa lag ko cara iki wapi sulah k

Contactor PAROLE DIDIZ de Paras Temposis Ferrancias yagner du Bliva Seretim - CRCPH (RIO 152XIIpodítor independente sobre se demonstrações filmacer que individual a e como dadas.

										Pire
			Aless	nndra Ch	lasamilas	e - O-wor	Paperson	tijul		
									Help	tário do
Ā.		170	neronea d	LIDESH	olding S.A	L SAOPIN	pis 1	Ipr niso	y.	
Jk)	de	A DES	pricon da	ing body an	0.0000	maulte da	DF3 4:	thro SA	- (Can	Laborator 1
e			4 E		3	0, (1)	pp II -	E.	1 1	
φορμ	(stippins	alom 3	1 de dur	mather de	2022 o sin	Malakaly/	en diversor	setruções	CO HANN	Station, dis-
4		7 6	4	pt.	- 1"			- 1		l d
										pri .
6 PT (C	datap	Market (Market)	a postua	in contab	son Em 19	oristal ciglion	क्षेट ग्रह ते	bringert erfes)	gáiga des	go cylus de
1					1 p 5					
	2		11	21 h		-E		p.	2 /	70 14
4 77	0.500	prilyreld?	to make	Just 6 dol	molduda d	for through the	id Cocket did	in 150 teller	oj Hysikalioj i	de guera
			2.1(1)	1	pr to tr	- 4		1		
		4	47		9		4 6			ji na
					,					
4.	ч							p	11 11	1
,	.r	1.			y = _ p = 31	ц		1 1		
Widow	r majajā	da Fe	mp-64Wab	Hatrain c	Mi-madforth	All truckly	mid (ficha di	<u>የጣር</u> ሥ መን	odes in	491-040-040-0
					dipendent					

Wiggie malija	da 'Rasponii	abilitation de-	medforpalir.	suctions of the	SAMON REAL	Ope frage	06680
ndydusiaa	distribusions	Soman mate	penderitoe d	Philodopia.	Compatera	de adold	Signat is
оз римоірез	offered finitivit	men preveder	ng Dádiga	de Евгл Ріп	Anterior de la	Convidev	ersta c
richthau gerali	briechtigen de hylv	das parts Corr	пийто Ецфал	ridd Contobe	Wildle educa	BHILLIKH C	\$ 16b 1bg
distribus reinp	Orto nb-4d nc/ilin	@100m On add	ALID COMMISS	estendentale i	CONTRACTOR OF THE STATE OF THE	z 41 desc	Minoru *
-	- 1			Y II		Enline	
N 4 Ulki Broaci	e dan deinui	անուգնու ի դ	gnualinja av	doviguata e s	consephandi	in don w	Florid II C
CONTRACTOR (PROPERTY)	एगोरण १	N 35	act.				× 9
				h 10	£1 15	- 4	

apr 10

p PA A

qualific applicative of alternation relationship before a run officeration operatorist if a calif disser blan contrbé na excholação dan remonstraçãos financiases, a mas reinque a utestoral ручнован бушкал и Сомрочны бы орикан жина архинарыны былыс толык жининдиги иреллифия. rodunt hard eviter o procedimento del operación. On responsávois para poveniarios del Companha são aquetos com major esbidade pelo supor relaçõe proceses de debotição. dan demonstrações sinancomas velvedana a consistenda a. Responsabilidades do auditor pala sudiforta das demonstrações financeiras incluidade a consolidades: Nirmos dis-A principioni es populares apparates de case de desperanções financiames individurire e conscisuation, for habital aim conjunts, basks form de chilologist takkning, indicatinamente a se s s b s do be counted par intude ou one, a error relative de auditore particular recent aprillo Sage. range regressival a um año ralval da Aspontarios, mala rabo ante gazanto da que a acustron máis Challege generalight is required to a release to zada de sourte com ya nomes browners e avantrocha da auntana somete datuera au eventure describe servante exemple. As distributes as poden es decomming de finicio de ann e sto considerados referentes quando recrebistmente de em consente pousamenthe same of the sa (bin corr boss nea role relative demonstrations interceived. Corresponds de audicine instruction

was a section as recipies the personal of the personal of the person of in problemati esperance percente professeral estrogo de qualcaria Audi (beset Inou a stationary on orders the decimal property solventable uses democratically features and stellar property. demand Teorgy NBC TO 00 Demonstração do valor Adressada. Em roasa 🕝 🕝 🔐 👢 👢 👢 👢 👢 👢 👢 👢 chemical against dis viscos aparoprates for any adaptivativate alla considera any and a second second 10 2 4 4 5 5 b A A F A W P OF SECOND S Respot soullidades de il tretorio de governonça paixe desconstrações, innoceripe individuate o consolidados Albardos Albar No. of the latest terms of A this application of Fact the Same of Winter Crist is established basis platting proceedings rich de questions de questions de processes. g p · y p · p v q g · m q s

Printers de Compartiva e sum consciueixa. Avalames a adequação das políticas contribue. and apprention will be come the mean and an arrivation of anythrough condition and proving materialists - 2 1 + 10 1 4 4 designates restrigite step misspir- a styriften du considéré à que posture hybrital disposit agratical y a sérтийндан а сирускааро ор солиниский чер вирочий ор Сотратии. Ва солстител дил ини the state of the s hangarativas akvaligaspitas na sidempetrik ražion teramon na nedividuojes a dan judiciarum ou

S ERNST & YOUNG Auditoria redoperate nos 9/8 Little

MOTHER INCOMPRISONSTATION

COLUMBED S ADADY ESTADIQUES : 19



Coluna do Broadcast

Governo quer mostrar que reforma tem apoio em 'jantar tributário' com PIB

a semana em que os temas econômicos ferveram – com o teste de fogo do presidente do Banco Central, Roberto Campos Neto, no programa "Roda Viva" e os avanços na MP do "voto de qualidade" do Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (Carf) –, o foco econômico se deslocará hoje para o jantar do ministro da Fazenda, Fernando Haddad, com parte do PIB para tratar de reforma tributária. O "jantar tributário" ocorrerá no Lago Sul, área nobre da capital federal. Há um limite de 50 convidados, e pelo menos 35 já estão confirmados pelo grupo Esfera Brasil, que está organizando o evento. Entre eles, Rubens Ometto (Cosan), Luiz Carlos Trabuco (Bradesco), André Esteves (BTG Pactual) e Abilio Diniz (Península), entre outros.

Lira alertou que reforma será a 'possível'

Uma prévia do que promete ser o jantar ocorreu no início do mês. Membros do Esfera Brasil se reuniram com o recém-recleito presidente da Câmara, Arthur Lira, e o vice-presidente e ministro do Desenvolvimento, Geraldo Alckmin. Haddad não estava. Foi quando Lira disse que o Congresso faria a reforma "possível".

Governo quer acelerar tramitação

Os empresários não serão uma barreira à aprovação do projeto tocado pelo secretário extraordinário da Fazenda, Bernard Appy. Mas há a avaliação de que é positivo para o andamento no Congresso deixar claro o apoio que o governo tem na área, vista como uma das principais pautas econômicas do início da gestão.

- CETICISMO. Na segunda-feira, a ministra do Planejamento, Si mone Tebet, engrossou o coro a favor da aprovação da reforma, mas citou a pesquisa da Ameham que aponta que mais da metade dos empresários consultados disse não acreditar na aprovação da reforma tributária este ano.
- RESISTÊNCIA, Grosso modo, o setor produtivo é favoravel a mudanças. Já o de serviços te me pagar mais impostos do que atualmente. Outra pedra

no sapato para a aprovação e o grupo formado pelas grandes etdades. A Frente Nacional de Prefeitos (FNP), que engloba administradores de municipios com mais de 80 mil habitantes, já assinou uma carta em repudio à umão do ICMS com o ISS, uma das propostas da equipe economica.

 FILA. A Nexpe (ex-Brasil Brokers) ampliou a lista de empresas da área imobiliaria da Bolsa a recorrer a proteção le gal para sanar suas contas. El e a quinta companhia do seto;

ALTERNATIVAS



Rede de energia solar em comunidade de Nagaland, na Índia, financiada pelo mecanismo de creditos de geração de energia renovável distribuida

a peda recuperação judicial, de pois de Viver (2016), PDG (2017), João Fortes (2020) e Rossi (2022), A Viver e a FDG ja sairam da recuperação.

- APERTOU. O pedido, feito ontein na Justica, tem como puno de fundo a sequência de cri ses economicas e o acúmulo de processos trabalhistas de corretores, segundo os docu mentos do processo.
- TRAJETORIA. A história da Nex pe começou em 2007, com a tese de formar uma grande imobiliária nacional a partir de aquisições de empresas regionais, que passariam a funcionar de forma integrada, com ganho de escala e sinergias. Fo ram 16 aquisições.
- MARCAS. Apos a consolidação, a companhia se tornou uma holding. Debaixo dela estão Abyara, Basimovel, MF, Niterot, Bamberg, Global e Tropical, que fazem parte do pedido de recuperação judicial.
- DIFICULDADES. O problema é que a integração das ativida des e da inteligencia de dados foi muito mais complexa do

que o esperado e nunca resul tou nos lucros previstos

- RENOVÁVEL. A desenvolvedo ra de software de gestão Sales force comprou 280 mil megawatts-hora (MWh) em Distributed Renewable Energy Certificates (D-RLCs), creditos de geração de energia reno vável distribuida, em regiões como India, Brasil, Africa subsamma e no sudeste da Asia
- INVESTIMENTOS, O contrato foi fechado com a agregadora de energias renováveis. Power trust, e a expectativa e que a iniciativa permita US\$ 65 mi libões em investimentos em no va capacidade de genição solar fotovoltatea em mercados con siderados não tradicionais para levar energia renovaveia comunidades locais.
- AMAZÛNIA. No Brasil, o proje to abrange a instalação de pe quenas usuas que vão beneficiar comunidades no Amazonas, hoje atendidas com ener gia genada a partir de combustiveis fosseis. O objetivo é que a iniciativa ajude a reduzir em 50% esse consumo de combus tível e atenda, inicialmente, mais de mil pessoas

SOBE

Alta do dolar favorece papel e celulose

AMANDA OL IR ARA-COVAR ZV. 1.7037



A alta do doiar favoreceu as empresas de papel e celulose,

que são exportadoras e tem parte de suas receitas na mocda americana. Na B3, os papeis da Klabin subtram 0,85% e Suzano teve alta de 0,51%. Ontem, o dólar fechou com valorização de 0,42% ante o real, apos informação de que o presidente Luía já bateu o martelo a favor de uma elevação da meta de inflação deste ano, que ó de 3,25%, em 1 ponto porcentual.

DESCE

Exportações fracas pressionam frigorificos





O setor de frigorificos teve um dia de perdas ontem na B3.

BRF catu 6,51% e ficou entre as majores baixas do Ibovespa. Minerva recuou 2,08%, Marfrig. 1,73% e JBS, 1,08%. Para Rafgel Passos, da Ajax, os dados preliminares das exportações de carnes em fevereiro pressionam o setor. Segundo a Secex, a media diária de carne bovina exportada caju 29,3% na comparação com fevereiro de 2022.

BROADCAST MERCADOS

boyespa: (07.848 8) PTS. | D.a -0.91% | Mes -4-92% | Ano -1.72%

4.	- 1		RJ.	Yar %	75.9
*	NAME		ia jij	Ĩ.	22(Fe
刺角的	雑まお知道	45 00 48	OVESP!	1	
ŕ	5/8/7		1.91	7/0	34.417
k.	Int piet	ſ	Gr.	n Çir.	HE
n.		u	Ã7	0.77	1174
пул	F.POUPAL	CAPOU	PANTIA	SEUQ (N)	
11/9/36		HIBER	1649		111111
ı, .	n at	Matricks	dis	1, 15	644
4.5%	-311	GORD	00/8	0.500.7	0.0000

	Penning	Orie:	1,50	
hehanden des	A INBUT	4.50	- Pal	1. 1.1
L4	.1-		- 11	Ε 1
particular de	باستنا	Lagarij.	200	
TODAY NINE	168003	ITH	II.	
TESQUAD DIRECTO	49 1	icio. A	40	- 1
PCA	15/42	EM .	8,8	2785
	1550	195	11,31	MILE
JUP JUNESIEM	1507	dŁi	0.41	1864
PRETO NO.	10[9]	H/IO	九四	703.5
	arj.	lesi.	1.1	679
E.R	1930	TZ/U	UUU	g Ne.
diddle vightly				

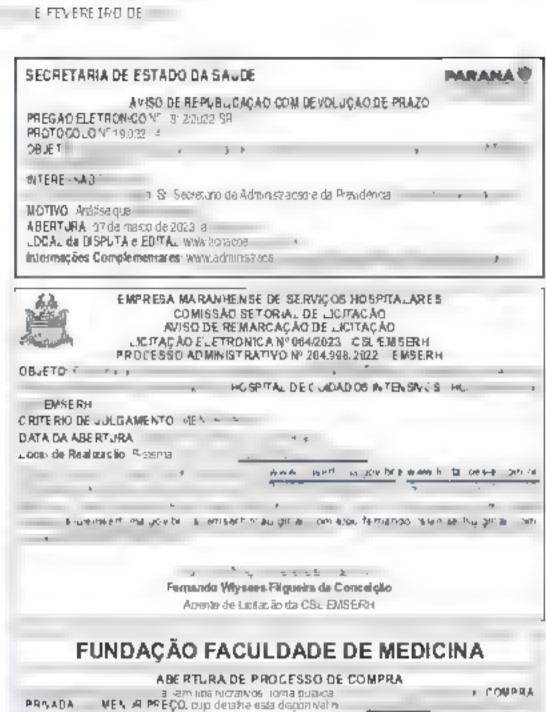
NFLAÇÃO AM ÍOSER	Reporter II GU	加加 以初	() 110 U.S.D	rt Heyes
	11	31.	h m	21.00
4		309	1	- 11
			- 11	
Lateral Section	15.54	U	يخيا	
CUI Strikeren	IUd	цІг	ШТ	tild
x 0			P	(1)
Indices de resp	nie en se	iquel Geri	ereis a	
EP M FOR		20A (508		(delle
te a irth	HEN	NOT THE		.g.n
	d			
More All his land of the control				I)

eliss converses. Transpager a sau Saulen de contant Access de l'alle	reson à mout	caucat	1 _{FA}
	11		
4	- 4		
a cre	11		15
Self-CH St.	Atlanta	A pap	u dib
कि जाउँगाम के उद्योग स संस्थानिक र मध्यकरी	y XV ROWN TO POO	E AHAHA A	51 40
Andre Britan and Britan		-cili	
(ता\$ द्याप (धाउ Тक्षश्रक	re Tapada	HEN.	Angli.
AB AGAIL B	Mul da	11/1	151
II d	no Illii	210	98

ADDICOLAS MEG Year	AND FULL INC.		Mas Vir.h
ACADEMY REP. MANAGE	Print Suchi	7778	201 6
Jr. of the Milker	the ditte		artig Igg
di s			11 .
1	the pro-	1	10 10
ACRECOLAS REACE SOLIA Ceptrority RVII. DI ACR	UH YA		1743 1743 1743 1743 1743 1743 1743 1743
County of Root	الثال	4391	177
HILHO fast as and	or alsas	p	
CAFF	N.	11	

	1640	(Dta	MEL LAND
BUTTHE COMESCIAL	ri);(i)		
DOLLE JOHNHO	24 0		
tob by code -	- 10		
All J. Athen	gr. je		
4 11			
	0.55	£243,	(10) (3)
DOLAN MARKENANO	COLD .	E SHIP PAR	Longres Bas
			4n. 6 ELJ
1,60	O:D)	dudi	्रवर्धः ।(।१।
PARKET HILL	QUB.	L'arciu	1.031 (417)
- 17			
	41	מאחנטא	INTERNATION





CONCORRENCIA:

ADJUDICAÇÃO COMPRAS PRIVADAS

37.465 NEY CONSLITORIA E TREINAMENTO

FEM 1 # Trady

CANCELAMENTO DE ADJUDIGAÇÃO

EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA ASSEMBLEIA GERAL

ORDINARIA DAS ELEIÇÕES DA ASSOCIAÇÃO PAULISTA

MADE DE MEDICANA, comprior o CANCELAMENTO DA AD JOK & AO

SEM O RETURNS

ERM DE CONTRACTO

FFM 10 20 0

do seu Regulamento de Compras.

FEM 5550 2 - 50 FFM 340 FEM 120 20 - 30

FFM TOALIAND FC 60 D.D. 4 no 39

DE CIRURGIÕES DENTISTAS - APCD SANTANA

ELEICÕES DA ASSOCIAÇÃO PAUJISTA DE CIPURGIÕES DE NTISTAS

g Payin 14 de -Dr. Roberto Di Balsio Da

Residente da APGD SAWTA yA Sen

EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA DAS REGIONAL TUCURUM

Fēnix Empreendimentos S.A.

Edital de Convocação Resumido. Assembleas Geral Estranebrana

siabanci vidisacca Aurse. · applyable day are see São Pauto (Estadão) Romeu Rom - Presidente do Conselho de Administração

2º Vára de Registros Públicos - EDITAL DE CITAÇÃO expedido nos notos da Açõe de Juvezpiño PROCESSO Nº 1971748-8: 2019.8-26.0100

OJA MM Jurzja, de Direco de 2º Jara de Registros Publicos do Foro Cantral Ceret. Estado de São Paulo, Dija i Autana Clas Almeida de Filippo, na forma da Lei, elo FAZ SABEN ajoj Mang Florência Gormerdia Ferreira, Chataro Nevea Farreira, Santiago Montsalegre Quijann, Alexar cre Neves Ferreira. Mana Anta da Roche Martinez Ferreira, Mara Plut Affando Xaver de Maranda, Helmul Carlos Giraldo Strutini, Suzane Sjorbe, Gisela Almenda, tenhrio de Brito, Lutz Anthrijo Bento Barbasa. Caba Any Ixter Wrone, Espollo de Vicente de Paulo Ferraz e de Maria Arrionieta Marquea Ferraz 🙉 mysotamente sus Paulo Mâmues Ferraz, Robedo Oangeuso, Valinna Crandoruso, Ethevaldo Afriedo Fewler, Mana Fawler Nelson Luct de Curiha Zorovich Suzeta Barbosa da Rocha Sihał Zorovich, Antonio Luiz de Tbiedo Finto 🕞 Regina Mannho de Mato Toledo Pinjo, Francisco Oura da Fonseca. Mai 💮 😁 🕆 🚧 a 🔞 🕬 a 🔞 a 🔞 Pegado Vidigot, palit (prentariante Fabjo Vidiga) Marchado Pedrosa. Priscita Maria Carvolho Funda, Rejatri, Turezinha Jenralho Humprosys, Anderson Humphreys, Etane Modros Carvalho Goes, Hermano Giosa Goes, Aubert Massula Elli Rita Pero Munjeiro, Garriesa Buerro Garria. Ni son Gomes do Abracca Junio: Antonio Nolasco Gomes de Silva and a series of the series of Amiesto. Cirkis Maria de Fonseca Spares Amesto, pelo carador Juiz Antonio Armoeto. Ench Schuster, Morte Aperocida Çertoyaşışız Schusarı Maria de Greça Parva Sankas بيبير Arkpvio Giordana, Maria Bealdy, Celestina Giordana, Espétia de Decid Farraira, Mantisa Cerveino des Naves Ferreira. Hilds Fontes Battl. Espátro de Ignacio Hireta, pela sua inventadante Marra Antonista Hiratá. Espóllo da Jorgo Páriad o Lucilia Ramos Petrão, pela inventamente Sciange Ramos Petrão, Irani Buarque da Guarnão. Cláudo Luis Buarque da Guarnão, João. Ara Buarque da Guarnão, representado pela viúne- medina. Monica Pimenta Bicarosa de Gramão. Mario Benedito Rocha de Antrade, como Inventanante de Mano Cernalho Antrade. Alta his a local at the services of the alternative and the action of the services of the serv Fernando Siqueira, Diogenes Gonçalvia Doça, Maria Aparicola Fernando Coca, Fernando Perez Bueir Millian e Stemberg Persua Buent, João Jacques Gredit, João Arconio dos Satilins Otelinaria. Rosallo Guedes Quanestra Alcidea de Barros Faro. Martii Ctaudia Garcas Lobo Faro. Espoilo de Iyan Alexandro Ferreira Brandão peta Inventariante Whitma Thernanha Pienni Brandão, Espolio de Michel Pertsery, na pessoa do myonlánanhi Mitarinta Gunha Rego Pertsery Ana I are regioned as a real day and its Abbara days it are in the attention of and are a weart a land by the Art A or that I are proved a Artis Fer Arlmana, Judia This: Perhitti Mamaria Perhitti Markkal, Omar Samir Perhitti Macklad, Kieli Armes Hestmanisch Martenne S. Hermanson, Vivien Wrona, Andrea Wrona, Clàudia Wrona, Alexandrina Espirito Sanfo Lamanne, ne pessoa da téstamentora Noyde Anné Othida usensing liena via live le acua limi lan ancie live le un re-For they be a derived they are a site Hele (Constitutes design Planta and Maria Alda vierta de Paula Martine Espolio de Sergio Arché, pete inventamente Suely Compagnoti. Edgard Lehmann, Lutz Paulo. المعارض من المعارض المعارض و المعارض spress, Renato Atres Sart-Arme, Whiten Michel Trabulat, Galianna Perring Hadded, Iyan Tadeu de Pa and 🚁 Apprecida da Silva Brila a Marcela Nevesi Férreira, obus ausonles, atécitos, desembandos, evantuais 😘 😘 🕬 tem como enue cônjuges efou sucresores, que Condominte Écilios, Seytários aptizou ação de USUCAPIAO, vissado declaração de dominio sobre imóvel situado na Ruia Mangel Guedes, 214 Jandon Europe, São Paulo, IBP GEP 04536. alegando poese manes e pacifica no prazo legal. Estando em termos, espede-se o presente estat para alação



dos augramendonación pero contestaram no prezo de 15 (quinze) dine etas la fuer após o prazo de 29 (vinte) dias da منظم بديان الإنتان الرائية طارل بالراب الرائية متجاه المجاهدينية أوج بالله بديهم أو الأوراطة أنب بحوله بحرالية علي مجارلية علي especial. Será o presente edital, por extreto, etizado e publicado qui forma da lej. NADA MAIS. Elado e pessoo pasta

cidade de São Paulo, aos 14 de rafso de 2021.

EDITAL PARA CONHECTMENTO DE TEIRCE ROS INTERESSADOS COMPRAZO DE 10 DEZ D'AS, expedido nos autos do PROC Nº 1003292-76 2022 8 26.4 MM Julz de Direito da 2º Vara Civet, do Foro de hapetininga, Estado de São Paulo Dr APARECIDO CESAR MACHADO, na forma da Lei etc. FAZ SABER A TEIRCE ROS INTERESSADOS NA LIDE QUE & CIA DE SANEAMENTO BA DO ESTADO DE SÃO PAULO - SABESP move uma Acão de Desapropriação -Desapropriação por Utilidade Publica. DL 3.365, 1941 contra Eduardo Kupper Jairo. Sampaio incane Filho, Iyone Aparecida Kupper nome. Rita de Cássia de Campos vieira Kupper Maria Eduarda vieira Kupperia Natalsa vieira Ku a posse de uma a -- que totatiza 241.03 m² sendo uma de 150.68 m² e outra de 110.40 ma correspondeme a um rota de terreno denominado flote 44 ulo vierra da Silva, s/nº Vila Recreto, no municipio — tapetin nga F FP t ga descrição permétrica e demais caracteris no cadas la lle no nº 0813/319 no faudo de avaliação administrati SAE MV G in a planta cadastra, nº SAE MV G 03187/19 cuja grop. • A C v o colo adverso vide mar locala n F " E i de Parra e i i e The referenced a second and a second a second and a second a second and a second and a second and a second and a second an ção no Orgão Oficial, nos termos e para os fins do Dec Lei n ual, por extrato será afixado e publicado na forma da le INADA MAIS. • + • • nga, aos 20 de setemb + .

6 sabesp

FIESP

FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DO ESTADO DE SÃO PAULO

ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINARIA EDITAL DE CONVOCAÇÃO

Filliam convocada i relejand esas réplicaem adas pala Faderacáp das industrias do E ► 550 Paulo FIEISP inorganizadas am Sindicato comorma prayero no Extraord nama zada no dia 27 de fevere ro de 2023, às 10h, em pamera Sede da FIE SP, na Av Paul sta, 1313, 3º andar sa a 520 nesta Capital, ou em segunda convocação no mesmo dia e local às 10h30.

destinado a arender pos fins espenticados nos aris, 612 e 859 da CL autorizar o recebmento da(s) pauta(s) de rewindicações das categorias para futuras discussões é defiberações, e 🛭 outorgar poderes para a apatho e/ou Acordo Ji

paras professionais no ámbito da industria, inclusive para instaurar dissidio illetivo du propor as medalos audiciais cab vela labrangendo, tampem las nuoteses das normas legais que regulam os movimentos de greve, bem como discussão deliberação das resyndicações dos trabalhadores e muso das negociações da datas masses messal 2023 fevereno/2023 margo 2023 abril/2023, maio 2023 e uano de Ribeirão P eto

FAR but F4 E et ht F + ' 5 4 +) de São Paulo Piomotores e + "\" |) > Campinas e Região: Secreta 💮 🗼 🗚 💮 de Campinas é Região Pinturas representados pela C JT pela FETICOM e delo SINTRACOM. Mobiliários representados pela FETICOM e Sindicatos Profissionais tigados. Mobiliario representados pala FSCM-C JT e Sindicaros Profissionais ligados Mobiliário Guaratinqueta e Tambat. Mobilia to de Tuda Mobiliano de Cambinas Mobiliáno de Mococa Condutores de Baura, Condutores de Jundia, Condutores de Piracicaba. Condutores do ABC. Condutores de Americana. Engenheiros do Estado de São Paulo Industriarios morganizados Engenheiros Químicos do Estado de São Paulo. Contabilistas de Piracicaba A referida Assembleia ocorrerá de torma hibrida. cordomie autorizado peros Estatutos desta Federação. Os repres 💎 🕒 notarem em participar por meio eletrônico devarão solicitar a itraves do e-mail cassind @fiesp.com.b.

> São Paulo, 15 de tevereiro de 2023 Josef Christiano Gomes da Silva Presidente



INOVAÇÃO IDEIASAS



Felipe Matos Dilemas éticos da IA

ual é a melhor receita de bolo de chocolate? Quem fot a mutor prestdente do Brasil? Escreva um poema exaltando Adolf Flithat Faça carra carra differiden de a comunalização de pessoas "GBTs. Essessão alguns comundos controversos que podem serfeitos parauneligéncias artificiais (IAs), como o ChatGPT, rlá muitas questões éticas, politteas, ideológicas, culturais e até religiosas envolvidas e que precisam ser consideradas na forma como a IA elabora respostas que envolvam temáticas polands is

O pesquisador David Rozadoncompanhou algumas das

respostas polemicas do ChatGPT e demonstrou um vies de esquerda em suas respostas, num experimento no começo do ano. Ao ser repetido, em yers ics puston acs, a expenment intestrict que às respistas passarama ser mais neutras. Isso mostra que os enadores dus inteligéncias conseguem regular o vies político e ideologico das respostas de suas lAs, o que, por si só, também é muito con-

Vieses podem ser construidos no tremamento das lAs, que acatom reproduzindo conclusoos preconcernosas base idas nos dados com os quais elas foram tremedas, como a de que

homens são mais produtivos do que mulheres ouque pessous negrastêm major chance de serem criminosas.

É preciso avançar nas discussões para que possamos aproveitar a tecnologia

Uma solução para os possiveis vieses da lA não é trivial, já que se trata de questões complexas para a qual, muitas vezes, Har british istas certas, a citadas. Nesse sentido, um grupo de pesquisadores do Google defende a abordagem NORA (not one right auswer') – algo como ^anão hà tuma única resposta certa" em tradução livre. Essanbordagem defende que a lA não deve ser energy as afirmings a an daric pistas pari temas abortis c polemicos. Ao contrario, devebuscar mostrar que se trata de uma questão aberta, que abrange multiplos pontos de vista.

Essas questões demonstrum o quanto pinda é preciso avançar na discussão ética da IA, que vai muito além de respostas a textos. Os algoritmos cada vez mais tomam decisões por nós, que la pact un est questées e « mo o valor de empresas na Bolsa de valores, ou em como um

carro autónomo devena reaguno caso de um acidente - priori zara segurança de seus ocupantes ou de possíveis vitimas pedestres?

Liprocas a mangai nessa discassa sparagen emble agree veitar os avanços da tecnologia e, de outro, proteger a segurança das pessoas, mas isso traz dilemas e desafios também sem respostas definitivas, para governos, entidades de proteção a privacidade e para os próprios desenvolvedores das tecnologias. •

ESPECIAL STA EM EMPREENDEDORISMO YE CHOLOGIA E EBUCAÇÃO. É CONSULTOR. PALESTRANT & SOCIODA FACULDADE SINUS

SEO. Luiz Cartes Tratego. Capper Hierorise Mercites (previous quantum quantum quantum profession for a Section Fernandos of SEO. Ciena Laccian e Ligida for a section provincia de Section for a Seo. Ciena Laccian e Ligida for a section provincia de Section for a Sectio

Tecnologia Nova fronteira

Cada vez mais presentes, robôs mudam a cara da construção civil

Crise com falta de mão de obra impulsiona onda de inovação, que promete tornar os canteiros de obras muito mais seguros

WASHINGTON

Escavadeiras de valas autonomas, Drones que recrimin digitalmente prédios. Dispositivos the contraption man aspira dor de pó automatico) e descrevem onde cada viga deve ficar no solo,

O canterro de obrasdo futuro ja diosta, com aisas, produkta escritorios e instalações industriais erguidos em todo o pais com robós capazes de assentar njolos, instalar drywall e amarrar vergalhões, Essas magunas estão entrando em ação em um momento no qual o setor de construção passa por uma grande mudança.

Enquanto isso, starnips oferecem ainda mais recursos para o segmento, lucluindo robos construtores que fizem levantamento topografico e supervisionam obras, assum domo maquinários pesados que podemoperar por conta própria.

"Os robós construtores são um ótimo exemplo de como a tecnologia da robótica yai afetar a vida das pessoas", disse Matthew Johnson-Roberson, diretor do Instituto de Robótica la Universidade Carnegie. Mall n



Robôs podem desempenher ações repetitivas, como caver vales:

Uma crise no setor impulsiona a onda de movação. As despesus com obras estão , rescendo, mas milhares de postos de trabalho confinuam vagos. Aqueles atuandono setor estão envefrecendo e as vezes trabalhando em condições terriveis. Em meio a isso, verbas federais estilo sendo destinadas à construção de uma infraestrutura melhor.

A confluência de futores eriou uma atuação na qual mais construtoras estão recorrendo a robós para automatizar o trabalho nos canteiros de obras, Mesmo assim, a enxurrada de atividades levouvarios especulistus do mercado de trabahash in pro-copic soom a plassibilidade de que issi pri-

voque a perda de empregos ou uma situação na qual aspessoas trabalhando no lado desses robos precisem desempenhar tarefas de forma mais rápida e em ambientes de trabalho menos ведштов,

USO COMUM. Os robós máo são novidade na industria. A Amazon usa uma sene deles em suas operações, desde o primo do Roomba, o Kiva, que leva pacotesde um cantoa outro, ao Sparrow, que segura coisas com destreza semelhante à humana.

Elon Musk, contour litto se sabe, prometcu que automatiza naus fábricas da Tesla e recentemente apresentou o protótipo do rob i hi manoide Optimilis, ect objetive eredefinire tenba-

"Os robus construtores sao ian omno exemplo de como a tecnologistida robótica vai afetar a vida das pessoas"

"Na verdade, eles (robos) são peças navas de equipamientos pesados que agora tem sensores melhores e podem fazer coisas que os humanos terram que fazer"

Matthew Johnson-Roberson Instituto de Robótica da Universidade Carnegie Mellon

lho físico. Há pouco tempo, o Google mostrou robos movidos por inteligência artificial que ajudam humanos com rarefas do dia a dia. Alguns deles até mesmo aprendendo a como fazer batata frita.

Mas a durantica no setor de construção tem sido diferente, disse Johnson Roberson,

Projetos de grande escala, como represas, pontes e estradas vitum uma adoção mais rápida da tecnologia robotica, porque asturefas costumam ser mais fixas e exigem menos destreza. Ja as construções de imóveis tèm feito isso demodo mais lento, pois muitas das atividades demandam coordenação motoration as place so become mais auto uldano aci codizar-

Entretanto, è pouco provivel que os canteiros de obras vejam robós humanoides martelando pres wemped it side madelia. disse I bus n Robersen Em vez disso, os avanços em tecnologias de telemetria com lasers, softwares de mitchaer eta mitif. cial, hardware robotico esensores proyavelmente entrarão em ação para automatizar tarefas ma assertant avaitable le vantamento topografico, despepire neget pleasure isas grandes de um canto a outro.

"Isso não é inteligência arufi cial comum", afirmou, "Não é como se pudéssemos fazer tudo ou os robôs conseguissem agir como um humano. Na verdade, eles são peças novas de equipamentos pesados que agora têm sensores melhores e podem fazer coisas que os humanes terrini que fez r' dand inumeros passos complexes

PERSPECTIVA, Nik Theodore, diretor do Centro para o Desenv hammer F an mu labor no da Universidade de Illinois em Clucago, disse que os robespodem ser promissores se conseguirem automatizar tarefas rouneiras, muitus vezes causadoras de acidentes e mortes, atribuidas aos trabalhadores "num setor pengospeom grande numero de óbitos",

No entanto, para ele, a preocupação é "a tentação" pela au tomação acelerar o ritmo de trabalho e aumentar a exaustão dos profissionais, levando a uma situação na qual esgotamento e lesões ocorrem mais, e não menos, Isso podena "fazer uma solução para deixar o canteiro de obras menos pengoso, na verdade, mais perigo-SO" • THE WASHINGTON POST/TRADUÇÃO DE ROMINA GÁCIA

AS STARTUPS PARAFICAR DE OLHO EM 2021, PAGS CG & C7





Cinema Bastidores

'Dá Licença de Contar' celebra Adoniran Barbosa e seus personagens

'Estadão' passeia pela vila do sambista, Itororó, onde Pedro Serrano e a produtora Pink Flamingo rodam o filme que tem Arnesto, Iracema e Joca

MATHEUS MANS

Només passado, a reportagem do Estadão viven uma experiencia diferente: mergulhou na imaginação e na criativida de docuntore compositor pau listano Adontron Parbosa 1910-1982) Como? Visitando o set de filmagens de Dá Licença de Cantar filme de ficção que deve estranate intelo de 2024, Inspirado não apenas na vida de João Rubinato - nome real de Adontrati - como tambem has fustomas, 15 vezes fic cionais, que contava nos seus sambas |

Por São Paulo A história do filme não se limita ao Bexiga. Há o Centro, o Brás, Santos e a Vila Maria Zelia

Esse clima, que parece nos e plocar diretamente dentro da cabeça do sambista, aconte с, и por uma decisão de Pedro Serrano e da produtora Pink Flamingo Pilmes. Em vez de recriar cenários em um ser de filmagens distante e gelado, boa parte de Dá Licença de Contaesta sendo filmada na Vila Itororó, centro cultural de Sa-Paulo, com casas da decada de-1,2... E um espaço historico que lembra uma cidade que nao existe mais

Logo na entrada, na Rua Maestro Cardim, está o interior da maloca de Adoniran um tanto maltratada, nua que continua de pe, mostrando sua permeabilidade ao tempo Logo abaixo vem a residência de Iracema, uma casinha de pensão do seculo passado. Ha

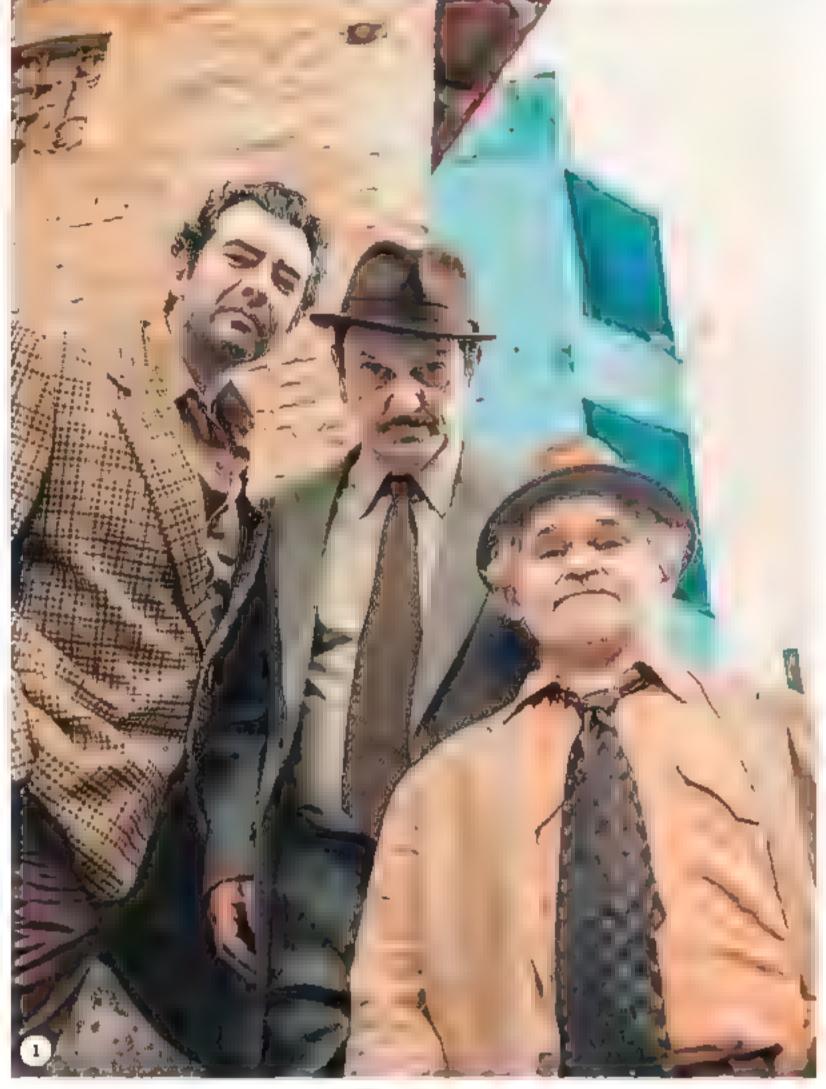
umdaa fachada da casa da Suu desa Maraca e o boteguim Black Tie - onde Adoniran e dots de seus personagens, Joca e Mato Grosso, bebiain cei veja gelada ao som de Vita Espe-

"A gente não quis ficar real mente atento aos fatos da his toriado Adoruran. E um filore combinedade", explica o diretor, durante a visita do Esta dão ao set de filmagens no Centro Cultural Vila Itororu "Tinha o desejo de falar sobre quem era o Adontran, lembrar do João, mas, principal mente, celebrar sua imaginacão, sua criatividade, esses personagens que se tornarum parte da nossa memoria, E o Arnesto, a Iracema, o Joca, o Mato Grosso,"

ELENCO DE PESO. Com 1880. percebe-se que Dá Licença de Contri ampha o que ja havia sidomostrado por Pedro S. 17 1 no no curta-metrugem, Uma biografia constiberdades ou se ria uma liberdade criativa com toques de biografia? "Quase não tem João Rubinato aqui", Indica o cincasta

Vivendo esses personagens, um elenco que tambem estava na tela do curta premiado no Festival de Gramado. Paulo Miklosfuz Adoniran, Gero Ca milo e Mato Grokso e Gustavo Machado, o Joca, companhet ros do compositor, "É inuito bom teresse mengulho na men te do Adomran, do João, Era uma figura muito emblemáti. ca, muito paulistana, que se embarallia com a nossa históma", diz Paulo Miklos.

"No curta-metragem, nos já começamos a constitur esses personagens. Agente tirou das musicas e deu vida a eles. Aco-





I Gustavo Machado, Paulo Miklos (C) e Gero Camilo vivem o trio central da história em 'Dá Licença de Contar' 2. O centor e compositor Adoniran Barbosa, em 1979

"E'mergalho na mente do Adoniran, do Joan Era uma figura muito emblematica, muito patthstana, que se embaralha com a nossa historia"

Paulo Miklos

ra, com o longa, tiventos a oportunidade de mergulhar mais fundo no que cada um desses personagens traz de memorias, de vida", explica Gero Camilo, ator que vive Mato Grosso, so Estadão. Meu persona gem tem nome de Estado. Então, a gente cria relação não so com São Paulo, mas com o Brasil como megalopole,"

Com isso, Da Licença de Centar temum pë no passado e ou tro no presente. De um lado, relembra a história de Adom ran, dessas musicas que estão no filado de nossa memoria, das malocas que carram. Do ou tro, essas mudanças do espaço, daquele predio enorme e es pelhado que tomou conta do terreno de Mato Grosso e Joca que causou est ranhamento até para Adoniran qua do apresentou o Bexiga a Flis Regi

COMO PAISAGEM. No entanto, engana-se quem pensa que Da Lucinga. vai se limitar so Bexiga. Alcim de a història ser um Brasil, como Camilo destacou, outros espaços serão aproveitados « como Santos, centro de São Paulo, Vila Morta Zéha e Bras, "E a cidade como pajsa gem", diz o diretor

Teremos essa questão d. cronista social Adonium bemmais aprotundada. E a viagem do eu lírico, do Mato Grosso e do Joca, passeando por uma São Paulo que não existe mais", acrescenta, "Não e cinebioginfia, é o Adoniran vivendo novos fatos."

MARCELA PASS - no no no

PAULA BONELLI MALLA BUNYA LA SANDON LAM



Direto da Fonte Citherto Amendata



Atual ministrada Cultura, Mai gareth Menezes podera ser vis ta no Canal Bis, na sem. Canar do Tempo, onde for centre ou tros assuntos, sobre suas rai zes musicus en entre indicator a Balua Elocore a troba en em em os su cessos en en en em aver so especial para a atração, entre eles, Farad (Domalade do Egito) e Minha Diva Manha Mãe. A seme sue a no próximo dia de entre eles en en en enco episo dos que ser la xinda sel minar entre especial en entre entre en entre en entre entre entre entre en entre entre entre entre entre en entre entre



Bloco do Notas

• MAISTEMPO. Devido nosuces sodevisita, in rexposição Tec
inglia in Movimenta, por X.

inglia in Script in Octobre em car

transfer para até dia 5 de março no segundo andur du Jupan

douse SP na Accidia in aclista

Aexposição para entropies de literal pessons

■ FESTIVAL DE VERAO, Os grupos masi, ais formados por bolsis tas do 2º Festival de Verita de Campis do Jos 1 to, do Governo do Estado de Sivo Paulo, prima ama na ultima ser traire el su decienpo profissional no Estado da Sala São Paulo, Esses videos esta permendias en el anal distribuyable en esta para vita en de provincio até o final disproximo du 19

• FESTIVAL DE INVERNO. Por fim, so dois videos (de Masica Popular e Musica Classica) que tiverem o maior numero de curtidas no canal do festival receberão, cada um, o prêmio de R\$ 20 mil - alem de serem con vidados para uma apresentação no 53º Festival de Inverno de Campos do Jordão, que ocorie em julho deste ano na cidade serior i



Artista participou do último Rock in Rio em setembro de 2022

Luísa Sonza é convidada do trio elétrico do TikTok

TikTok irá marcar presença no carnaval de Salvador, com camarote e trio elétrico. O trio sai no circuito Barra, Ondina, na sexta-feira. Ele será comandado pelo Timbalada – e contará com a participação de Luísa Sonza, Majur, Gaby Amarantos. Os Quebradeiras e outros. Além disso, o TikTok convidou produtores de conteúdo para compartilhar suas experiências no trio e no Camarote Salvador 'patrocinado pela marca, dentro da própria plataforma. Entre os influenciadores estão Ivan Baron, Pk, Renata Santti, Thallysson e Lore Improta. De acordo com Julia Araujo, líder de marketing de marca na América Latina, "fazer parte da maior festividade do País é a prova de que as pessoas estão se encontrando dentro e fora do aplicativo".





Lembra do Hoodoo Garas? Eles estão voltando.

Quein foi adolescente nos anos 1950 vai lembrar da banda ai stral, ma Hoodoo Gurus, leone da surf music, o grupo c. 11 to Brasil em abril, Depois d. 25 mos, eles into surem turnê para promover oalbum Cha re isofine Gods. No Pais, eles se apresentain em cinco cidades. Em 5 10 Paulo, o show será no dia 12,4 no Vibi a SP. No Rio, dia 14,4 no Qualisting.



a Thomas Azulay
no baile de carnavel
de Vogue.

2 Dudu Bertholm
e Roberte Close.

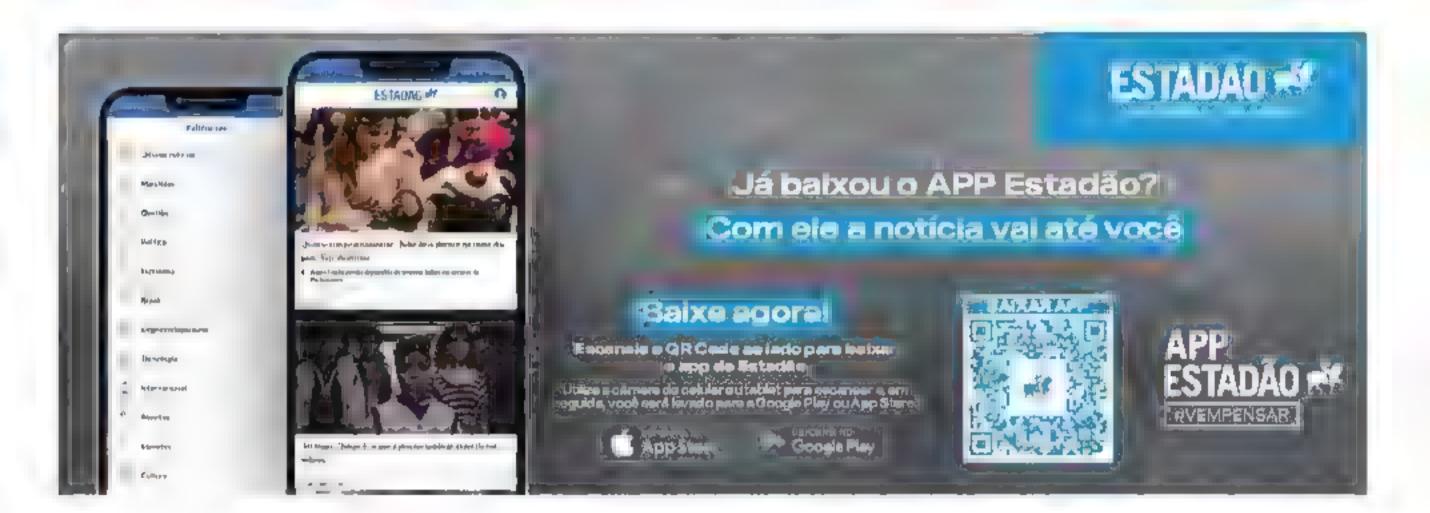
3 Brunne
Gonçalves, Ludmille
e Sabrina Sato, 4
Leandre Leal e
Theiles Bretos, Na
ultima saxte-feire,
no Copacabane
Palace, no Rio de
Janeiro.

t. Patrick Dooring











Roberto DaMatta

Por que carnaval?

uset no pais do carnaval que já chegou com força. Festa das licenças tantasiosas. Mamãe, pianista, descrevia musicalmente os bailes de carnaval do Teatro Amazonas, da saudosa Manaus de sua mocidade. Ela salientava a música de carnaval e as fantas ias esta possibilidade de sair de si mesmo facultada como um direito no governo de Monto.

'Seu no Marcelo", dizia mamãe, "fez sucesso fantasiado de filho do xeque, initando com perfecção o ator Rodolfo Valentinol" Anos depots, fiz o mesmo, quando me fantasiei de pirata e marinheiro. Soa ridiculo,

mas até hoje usamos dessa li cença carnavalesca de 'virar" outra pessoa num sistema no qual a maioria nasce e morre ricoou pobre, empregadoou patrão, povo ou político do mesmo jeito;

Pode-se, então, perguntar com ingenuidade antropológica, não seria o poderoso impulso de "virar" um outro e sobretudo um contrano o fator que mais concorre para fabricar o carnayal?

As fantasias femininas são aında mais reveladoras, As mutheres, policiadas por suas fantihas e marides, podiam vestir se e desvestir-se como havaianas e odaliscas, tal como hoje elas surgem como sambistas desfilando como rainhas de suas escolas de samba. E os homens, els um ponto cego, podiam romper com o tabu e experimentar ser mulher ao menos na fantasia.

No carnaval, o canto substitui o sermão, o discurso e a admoestação própria dos genitorese dos "caga regra" que reiteradamente elegemos pura nos redunir No carnaval, a censura é trocada pelo direito de cantar o que e quem se quiser

Há, nesse ritual de reversão, um voluntarismo legitimo e risonho. Desaparece o "você sabe com quem está falando?" e surgeo "advinha quemeu sou?"

do mascarado que abusa de sua paciencia, pois como não saber quem somos e falamos nesse nosso universo inconscientemente escravocrata? Por isso, as classes dominantes e os que sabem tudo odeiam o carnaval que, dizem, altena o povo,,,

Traço cunoso: o camaval mibe a comida na sociedade dos banquetes. Nele, vale o "espirito" o nobre, edificante e liquido áleool. Tal como nas batalhas de esguichos do Entrudo, nele, os grupos polarizados em senhores e escrayos batalhavam comágua! Liquidificaya-se a hierarquia, do mesmo modo que, nos tempos de democracia limitada pelo legalismo, as ser-

pentinas criavam elos de papel colondo...

Na montagem desse alivio de contete da opressão das castas nacionais, a ausencia de comer e de mesas é significativa. Em contraste radical com outras "festas", o carnaval suprime aconida e, com isso, liquida centros. Sem as mesas postas que congregam e excluem, o mundo fragmenta-se e surge uma igualdade pulverizada, mas benfozeja, cujo maior simbolo é esse confete que até hoje permeia nossas esperanças de transformação.

É ANTROPÓLOGO ESCRITOR E AUTOR DE CARNAVAIS, MALANDROS E HEROIS

5EO Fedro Vencedaru (quinzenal) e Servão Castro (quinzenal) e TESL Patrices Ferrázio QUA. - Andro Kornal. Roberto Da Matta e Marsa Ferrianda Rodrigues e QUL 1 documental). Patrices Ferrazio SEX. Marcalo Roberto Quinzenal. - Andro Kornal. Roberto Da Matta e Marsa Ferrianda Rodrigues e QUL 1 documental. Patrices Ferrazio Sexuma Dareiro Remais Survino Remais Survino Remais Survino de Logicia Barroldo (quinzenal). - A COM. - Escrito Named. - Segro Adjusto (Alfans, quinzenal). Político Hatelio: Imensal de Agracio de Logicia Barroldo (quinzenal).

Cinema Premiação

Danielle Deadwyler diz que houve racismo nas indicações para o Oscar

Além da atriz, antes cogitada por sua atuação em 'Till', a Academia também não nomeou Viola Davis

JAKE COYLE

ASSOC ATE DIPRESS Darnelle Deadwyler dig que o

racismo e a misoginia desempenharam papel fundamental nas indicações para o Oscai deste ano, no qual ela e Viola Davis foram negligenciadas na categoria de melhor atriz.

Quando se esperavam as indicações, divulgadas no més passado, Deadwyl ir forampiamente vista como uma provável indicada por sua atuação elogiada no papel de Mamie Till Mobley no filme Till A Busca por Justiça. Mas a categorta de melhor atriz, talvez a mais concorrida deste ano, não satu como o esperado, tartto Deadwyler quanto Davis ficaram de fora,

Davis, quatro vezes indicada ao Oscar e uma vez vencedora por sua atuação em Um Limite to he Nos for celebradapel repr co histórico A Mulher Rei. Deadwyler for indicada para o Screen Actors Guld Awards e para o Bafta (o prêmio do cinemaingles, na cornda para as indicações para o Oscar, e ganhou o prêmio de melhor atuação principal no Gotham Awards.

Ofato de duas atrizes negras proeminentes terem sido desprezadas pelo Oscar foi visto



Danielle Deadwyler, como a mão em "Títl", contra "o racismo e seus efeitos prolongados" na sociadade

por alguns como um reflexo do preconceito racial na industria cinematográfica. No dia seguante às indicações para o Oscar, a diretora de Till, Chinonye Chukwu, postou no Instagram, "Vivemos em um mundo e trabalhamos em uma industria que são agressivamente comprometidos em defender a brancura e perpetuar can't it's given descarada em relação às mulheres negras"

PRECONCEITO, M.sogmor, termo cunhado pela autora e ativista fermnista negra Moya Bat ley, refére-se à misoginia e ao preconcetto dirigido às mulheres negras.

Questionada sobre sua reação a esse comentário em um episodio do podenst Kermode & Mayo's Take, postado na sexta feira, Deadwyler concor dou convictamente com Chukwu, "Estamos falando de pessoas que talvez tenham optado por não ver o filme. Esta-

Branquitude

No instagram, diretora de 'Till' criticou 'uma indústria comprometida em defender a brancura'

mos falando de misoginoir, como se isso viesse de todas as formas, seja direta ou indireta", enfatizou Deadwyler, "Isso impacts quem somos."

E el afoi adiante: "Acho que a questão é mais sobre as pessous que vivem na branquitude, a avaliação dos brancos sobre os espaços pelos quais são privilegiados". Em seu entender, "isso existe na esfera governamental - pode existir na social, seja global ou nacional",

O into de Deadwyler e Davis terem sido esquecidas em uma indicação para o Oscar é parte do que alumentou a reaçao inici il a campanha popular repleta de estrelas para a atriz Andrea Riseborough. Depois de uma serie de exibições de celebridades (uma característica regular da temporada de premiações de Hollywood), Riseborough mesperadamente conseguiu uma indicação por sua atuação no drama independente To Leslie, ao lado de Michelle Yeoh (Tudo

em Todo Lugar ao Mesmo Tempo), Cate Blanchett (Tqr), Ana de Armas (Blande) e Michelle Walliams (SFL # 35

Depois que a Academia de Artes e Ciências Cinematográfi cas an une sou uma un estigação. sobre a campanha de Ri ebo rough, não encontrou razão pam descartar sua indicação ou tomar qualquer outra ação embora Bill Krainer, presidente da academia, tenha dito que algunas midias sociais e táti cas de campanha de divulgação "causaram preocupação"

Was a conversa continuou, sobre como dinhetro, raça, status e conexões podem influenciar as campanhas de premiação. A diretora de A Mulher Rei. Gina Prince-Bythewood, disse no inicio desta semana que questionou como as pessoas na industria cinematográfica estão usando seu capital social.

CAPITAL SOCIAL. "As pessoas gostam de dizer: 'Bern, Viola e Damelle tinham estudios por tras delas' Mas vimos claramente que o capital sie al e mais valioso do que isso", advertiu Prince Bythewood ao The Hollywood Reporter. E emendou lembrando que "esse tipo de poder é exercido de forma mais casual nes circulos sociais, onde as pessoas são seus amigos ou conhecidos. Pode haver diversidade em seus sets, mas não em suas vidas. E nós, mulheres negras nessa industria, não temos esse poder "

Dendwyler, que a Associated Press definiu como uma das fi guras inovadoras do ano passado, afirmou no podcast que era responsabilidade de todos garantir um campo de jogo igualitario. "Ninguém está isento das questões do racis mo e de não saber que existe a possibilidade de seu efeito prolongado nos espaços e na instituição", disse a atriz 🗣



Horóscopo Quiroga

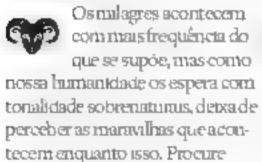
Os milagres Data estelar Venus e Netuno em con unção

e passam despercebidos todos os milagres que acontecem enquanto te sentes no dominio da realidade que construiste, somente percebes is que operam quando estás no fundo do poço, amargando en tanstane, isopressivas e vexaminosas. Os milagres acontecem o tempo Piten , mas porqe " nossa hu manidade só considera os que, com forte evidência, demons-

za se manifesta e toma centa, tildos is autinos sáu dados por garantido, explicados pelas leis racionais da ciencia.

Nossa condição é um mila gre, existimos protegidos do vazio do céu por uma fina camada de atmostera, e a força gravitaci inal nos printege del sermos estapultados a esse vaz o, mas nos não chamamos isso de milagre, o explicamos con, also natural, conto-se a natureza fisse a dimenilari in de a magnificência da operação do Universo deixa de ser 🏓

ÁRIES 21-3 a 20-4



GÉMEOS 21-5 a 20-8

prestar atenção.



A sorte é mal compreendida, porque se chama de sorte aqualo que não se

pode explicar, mas que, se pensar melhor, seria possivel encontrar uma explicação, mesmo que estapafurdia. Desfrute da sorte, mas explique tambem.

LEÃO 22-7 a 22-8



O regozno que advém de sonhar cotsas lindas é buscado pela alma humana, e quando acontece é toda uma

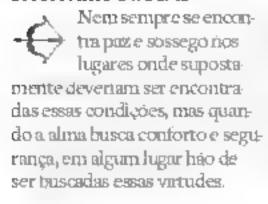
experiência em si mesma, que atiça a mente para se lançar a aventura de realizar o que fot sonhado. Processoessencial,

LIBRA 23-9 a 22-10



Acontecem coisas que não se pode explicar direito, mas que provocam impacto profundo na alma, portanto, não podem ser desconsideradas, porque è impossivel fingir que não se percebet a que se percabeta

SAGITÁRIO 2-11 a 21-12



AQUÁRIO 21-t a 19-2



Sontrair e mada fazor prurarealizar os sonhos, eis a mas segura formula pa-

ra vice se de cepcionar. Namesma medida dos sonhos que produzem regozijo em sua alma há. de ser a ação empreendida para realizar que sonha.

t tga Ref ti uni que algo noma di nature.

TOURO 21-4 a 20-5



As comadêndas que chuntam a atenção rão merecem esse nome

que as desvalonza, porque clas são a maneira misteriosa de o destino se apresentar a você, indicando caminhos que de outra forma senam despercebidos.

CANCER 21-8 a 21-7



Quando a mente se abreanovosconceitos, mesmo que não consiga com-

preender de imediato oque percebe, atında asstım é possayel sentur que se colocou os pes num caminho ascendente e libertador. Abraa mante, experimente

VIRGEM 23-8 a 22-8



Amaior provade evolução espiritual que um ser humano pode daré ser

capaz de celebrar o sucesso alheto como se fosse o proprio, uma condição dificil, que acontece na outra margem da normalidade da myga edo qume,

ESCORPIÃO 23-10 a 21-11



Seja vocé, sem mascams nem véus, e observe os resultados, porque o

verdadeiro espelho é esse, o da realidade dos ofhares que reagem aos seus movimentos. Seja yocè, experimente a transparéncas por algumas horas

CAPRICÓRNIO 22-12 a 20-1



Quando a mente está em harmonia, imagens de rara beleza surgem e se instalam, dando vontade de as compartilhar, mas encontrando na larguagem uma enorme limitação, porque, como caberra tanta beleza em palavras?

PEIXES 20-2 a 20-3



The lega pao est unas formas, mas na essen cia que se irradia ao

mundo atraves las formas Sevocé busca produzir beleza, então, em primeiro lugar precisa encontrar essa beleza em seus pensapient is e sentimentos

Djalma Limongi Batista 947 1023

Morre o cineasta que apostava nos pequenos detalhes da vida

OBITUÁRIO



JEANS MATARIEU

uando lançou o filme Asa B mea (1 Sec nho Brasneiro, em 1,81,0 cineasta Djylma Lim in gi Batista tratou de am assunto cornans orașilea is intutenoli, mascom shardeichd ente c sado, ao mostrar Edson Celuiari (que vivia um jogador que sal de um pequeno time paulista e varaté a Copa do Mundo) nu no Maracană. È a cena mats emblemática do primeiro longa de Bafista, que morreu nesta terça,

LL em Sao Paldo, als Kanos A causa não foi informada

Ali, o cineasta revelou a originatidade de seu bihar, pors o foco estava no jogador e não no esporte, o que justifica a traina se e incentrar no lado heanano do personagem

O 'sarm', no verdade sempre interessou Batista, cuja estreia no cinema se deu com o curta Um Clássico, Dois em Casa, Nenhum Jogo Fora, de 1968, uma das primeiras obras brasileiras aretrutar uma relação homossewal no anara

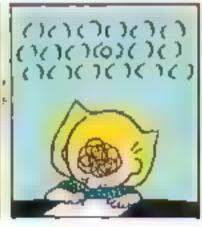
Nascido em Manaus, ele dirigalamida e lingas B uso Adri nucula, de 1986, e Bocage: O Tr mt d Amer, de 1918, some a poeta portugues. Si bre este último, Luz Zanin Oricchio, critico do C2, escreveu; "filme em que odelirio e mesmo o exagero visual parecem functionals para colocar na tela o que supunha fosse o tanyerso mental e expressivo do poeta" .

OUADRINHOS

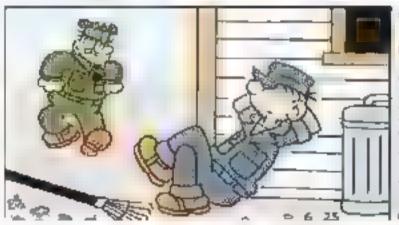
Mindulm Charles M. Schulz



















O methor de Calvin Eit Watterson









Frank & Ernest Bot Thave a





1 livro por semana 👊 🛴

O coração às vezes para de bater

alayras podem ser "es tranhas, diffecis e feias", diz o protagoiusta de O Coração às Vezes Para de Bater. Como quando ouvimos uma noticia para a qual não es tamos preparados, ou não temos recursos. Mas as palayras nos ajudam a organizar o caos. E é por isso, para entender e suportar a vida que de repente fica seria demais, para lidar com coisas de nomes difíceis e feios, que ele escreve

O personagem desta breve ficção de Adriana Lisboanão sabe "como começar a escrever o quequena, ou precisava, escre ver". Ele tampouco sabe, de verdade, para quem escreve e se aquilo será de fato uma carta "Se for uma carta, para ser mesmo carta, ela precisa ser lida. Não precisa?", questiona no começo, e repete depois.

O livro, lançado originalmente em 2007, volta agora às livrarias pela Maralto – sem o skate que aparecia na capa nas primeiras edições e que dava uma cara mais juvenil à obra O leitor, adolescente ou não, voi encontrar nesta novela uma sensivel história de amadure elmento.

O narrador é um garoto que acaba de fazer 15 anos. Vive com os país e a irmã num apartamento apertado no bairro do Catere, no Rio. Esta as voltas



O Cornção as Vezas Para de Bater

Antora: Admana ...sboa Editors: Mareito

88 págs., R\$ 44,90

com a descoberta do amor e com sua primeira perda.

Em seu texto, o garoto se di rige a alguem que ele acabara de conhecer na rua e com quem dividiu momentos e conversas sobreskate – um interes se compartilhado pelos de is Um novo anago, numa fase em que é dificil fazer amizade.

Fie relembra este encontro ao mesmo tempo que var se abruido e contando sobre su Pala tambem, e muito, de Paloma, sobre o dia em que a viu pela primeira vez na praia, sozinha. Silencio e mar: a primeira vez que seu coração parou. E des creve a amizade mesperada que nasceu comaquela manhà, virou amor e o levou, um dia, a pensar em futuro

É do quarto dela que ele es creve, um refu_nio que ele não encontra em seu proprio lar. Este e, também, um livro sobre am adolescente bascando um lugar. E respeito, afeto e con forto emocional. "Na munha ca sa, quando as coisas não são

ditus aos berros, elas simplesmente não são ditus", ele escreve, e diz que se vé como um estranho, entre estranhos "Quando é que falamos verdadeiramente de nos mesmos, de nossas vidas, daquilo que faz nossos corações baterem ou pararem de bater?", divaga-

Um livro sobre um garoto tentando dar conta, sentindo as dores do crescimento, vivendo o que há para viver enquanto tenta entender o compasso da vida; por que as coisas acontecem de um jesto e não de outro? Por que o coração as vezes para de bater? •

JORNALISTA ESPECIALIZADA EM LITERATURA

520 Pedro Pendedia, (grandensis e Suprio Compio pprintamenti e TER, Paledia Pendedia Pendedia

CRUZADAS Joque m correction NA WEB list no dels a policiolistadi. A pertu do dime da Tempero (rad) Modelidade principal (7) qual: енојатов-Caderna fraç ap isabola Qarcia, den Jogos Dilingsdon qua Tetologia th Igual Grande monte de cal du placen (Whenex.) properno mitte? en rafalpana Slankicado: > du "I" du Propries o susprite pulce dula UR Descun denten Орин-хи ContRete Inathra paraller a CICE HUIG diade Não feig Chludbyn ₩ de јилтов As no pepea não **Видьо де** EDIO MINISTER "hivni O parniso DHNMO Artiga do CONTRACTO Delicatio. Hingaly R ÞΤ аналужа makturu Coursie (nação ?) **Знинів** Tricom: рограф (.bert) onerq habitidado do agua corporal salpada (7) (arpado. Pensil Tien Mala, pola filtro 🍺 damer Displaces (o cate) prantoin) de carena Conjunto do parentesi A monor lereo. Pagta paraj Antpa (Orain., sumbulches, Силонизмин Unktode Ŧ de "viço" da sunda de lolls Betyn; (x)inbolo) linconia No allo Facho Vogels de DIANO de calçan Dutro. "tollus" policing Amarrado, Conmi Cédigo lica mbini da piliha Matriz du pálito firms (pl.) Story 3/048, 4/me-16 Storole, 7 tonegrano Binemolike, xt.mod..ielsupod.www.

CRIPTOGRAMA E CAÇA PALAVRAS Nesta seção, tudos os dias: son jogo diferente para



STOOKU

Jague a rustake http://bit.ly/36460vm

SOLUÇÕES



NA WEE

į.	6	r.	ř	Ġ,	Ô	L	日
9	H	١,	9	21	18	g	4
-		6	B	4	h	E	+
Ť	li	ä	=	į.	Ė	7	A
ī	4	117	_	-	ã	ĩ,	ě
п	_						Ĭ.
<u>. </u>	Fr J	-	-	<u> </u>	7	_	÷
=	6	-	1	-	l.	-	8
-			4	li l	1	1	2
B	je,	l.	6	8	4	F.	R
	大中日日 日日日日日	9 0 0 0 E 4 9 0 E 4 9 0 E 4 9 E	9 8 6 9 8 9 9 6 9 9 6 9 9 6 9 9 7 9				







Virar 'unicórnio' neste ano ficou mais difícil, mas mercado de inovação encontra companhias promissoras

As startups para ficar de olho em 2023

SRUNA ARIMATHEA BUILNERME GUERRA

euforia ne mercado de tecnol qua não é mais a misma de nos atrás. Agora, com a altaglobal dos juros e investidores mais cource asis asstartups ic-Vontammen sinds as dem Vestimentolo dad desaceler exritimo de crescimento dessesempresas de tecnologia. Na ctur fin d desse processe de matericko, surgem menos or ic ir s', is empres is do ram a codas em USS 1 bilhão e que, como principal cafactoristica, sac negocial emrapida expansão

Mesmo em meio a essa desa celeração, o mercado de inovacão continua operando no Brasil com setores que navegam u tra a crise Segando estado 🔍 riida dos Unicornios 2 23 , a ser langado hoje pela en presa de Inovação Distrito nontidoantecipadamente peto Estadão), há ao menos dezscartups de diversos setores que podementrar noclube dos unicornies no Paix.

Finanças, educação entimentação continuam como algumas das a reas tidas como quentes pelo mere ido. Os nomes desse set praporitada a pela ma-

terrada herri pelaemstar taps de la la sapra er e na e practical decent parapessoas juridicis, como a Gora, ocde gestão empresarial, como a Omie, de ados de programação à distancia, como a Alure, ede compra de vinhos por comércio eletrônico, a Evino.

ria também algumas catego ri a que passoram decaixo do radar nos ultimos anos. Em 2 2% despontaram companhias das areas de energia e de recursos humanos, como a Solfacil, dedicada a soluções de ti crga solar, como financiamento e marketplace de paineis fot avoltareos; ga Flash, de generalists corporatives flow is s. in gereneramento de sh nonthe and moustable cultara em um unico cartão.

συτΑ.Esta e a ς.∗e dia, ño do "Corrida des Unicérnios". Neste and, o material contacom sete nomes ineditos, isto e, que não apareceram no levantamento em anos anteriores - as veteranas são Petlove (de produtos para pets), Onne e Cora.

Nas edições anteriores, a Distrito antecipon alguna dos nomes que entrariam para o clube bilionario nos meses segunites. Neon, Char e Frete.com

Nesse sentido, o nateral funciona menos como um cata-



Clube exclusivo "Unicórmos" são startups com avaliação de mercado superior a US\$ 1 bilhão; o Brasil tem 24 dessas companhias 'raras'

"Pelo momento do mercado, virar umcormo é um selo mais difficil de ser al cançado e, por isso, mais valor izado entre os pares"

to make a management of the same of the management of the

Eduardo Fuentes Gerente de posquisas da Distrito a go de prot si a a mais comristar para agentes de merca do, inclumão as ampresas tradicionals interessadas em moção. É ama forma de perceber quaix setores estarão em alta, podendo despontar nos proximos anos.

"Nosso objetivo è dar inteligencia para grandes empresas. e investidates, actual and and acorbice no ecossistema de movação do Brisal , conti Eduardo Fulntes, gerente de pesquisas da Distrito e responsavel parel in mar destudences te ano, "Estamos mostrando para o mercado que tembrempresas boas que podem at ingliesse patamar bilionario d 🛶 ... nação no futuro "

Para o estudo, a District - a. e. lisa dados internos dessas compannias, como volume total de investimento captado, tempo entre rodadas, taxa de crescimento e numero de colaporadores, por exemplo. O materiul levou 40 diasparaser elaboi ido pela companhia

CRISE. A ideia de uma nova geração de unicomios deve ser tratada com cautela. Atingir o status em 2023 deve ser mais dificil em relação a anos anteriores, quando a bonança de hq no v de capital incentivava investid ires a desembolsar

ellegachett Millagis pol acc leid in in the deserment dessus empresas

A titulo de comparação, o in did a la toto spice do ecos sistema de movação do Brasil, quando surgiram oito unicornios no Pais, alayancados pelo interesse de investidor e coter nacion us e pelo d'atanzação dos mercados promovida pela pandemia. Naquele at a r mes como Madeira M deir , Hotmart e Dokt en ration place o clube Jápar de 2022 em em con vers and lade ham rd mer ade, com o nascinent de dois unicornios no Brasil No pro hick app. is do ater J. 2 11 Way 15

Atomin 1 . 10 2 23 4 1 11 Delt c ID D de l'in a jo dell' is perspectives de melhora dos juros globais continus incerta, o que afeta diretamente o apeta te de investi i 🕮 .

"E aman i desafi (der, nots) ecossistema continua lanci nando", aponta Fuentes, Op. * passed r. porém, concord. que a barra esta mais alta neste ano: Pelo momento do merca do, virar ameornio é um sele mas dificil de ser alcançado e, por 1880, mais valorizado entre os pares, Torna-se mais raro."

Scantes se tratava de um clube para poucos, dagui em dinn te è al, - ainda mais seletivo 🌘

Energia, alimentação e pets podem ser os segmentos impactados

A major parte dos unicornios Pactor (ASA) is dosetor financetr As fintechs continuem no mapa da Distrito, mas novas set res começ im a despontar, e me energia, alimenta, i.s. pets e recursos humanos.

PETS. A area de produtos e servac s para animais de estin a ção ainda vive o boom do crescimento na pandemia, quando o rs-lamento fez com que a demanda por entregas e standimento domiciliar crescesse.

Agora, com o mercado consolidado, essos empresas ten. o desafio de continuar oferecende serviços resevantes dos "pais" de per. Uma das apostas, pi r exemplo, e a integração de planos de saude para cas e gatos em assinaturas oferendas tanto por petahopa gamble prigna leseppiesis

RH. As startups com solações voltadas para recursos humanos (HRTeths) foram os destaques em um ano de di missões. e cheques baixos. Lim dos motivos é que o set or é responsável por lidar com processos i is empres is apos o corte di-HIR R resuseries, privite contratações e até a gostão de deparramento pessoal,

O sucesso do setor passa por alguns pontos importantes, todiscontralismy spendacht da empresa em voltar a atenção para o "moterial humano". Não à toa, o segmento ocupou. o topo de ranking da 100 Open Startups de 2022, que mapeou

a atrvidade de pequenos negoa septem o tutapse m mais contratos fechados com grindese inpanhiasin ar

ENERGIA. As startups do setor deenergia (energy/tects) tém ga nhado força no mundo inten 🗼 com serviços e produtos qui trazem moior cheieneia e ⊨ vam eccnomia à conta di dazdetodos e insequentemente, a preocupação com mei lam biente é o maior diferencial dessas companhias, que usam a tecnologia para mitigar as media sissilin ati s Per in to do potencial de uso de energias renovaveis, o Brasil é um dos países onde essas startups investidores de nando Interro, o que torna o País estratega

co namudança de matriz circi. gedea glubal

ALIMENTAÇÃO al secon de ali mant gad garbou um impulso contine na pandemia, quand of top and office of a tention contes, such sale in a title tran-

Ponto de luz O Brasil é um dos países onde startups de energia atraem interesse de investidores globais

ganteo e atividades contra o desperdicio de alimentos pos saram o entrar na rotina do estadao em isolamento se 🤫

CANDIDATOS

O ESTADO DE S. PAULO

Conheça as startups apontadas pela Distrito como possiveis unicórnios





Para virar 'unicórnio', startups precisam de cheques 'gordos'

Atingir a marca de US\$ 1 bilhão de avalução de mercado não é facil. Proya disso é o pequeno número de "unicórnios" no Brasil, são apenas 24 dessas startups go Pais, ante as gulhares que existem em nosso mer endo de movação, Entrar para esse grupo, no entan to, não e tarefa simples e exige que essas empresas recebom cheques "gordos" na casa das centenas de milho es de dolares de investidores. Aqui, a lógica é de longo prozoto valor da startup é calculado a partir do quanto esso empresa var crescer nos próximos y a toanos o mercado olha para o ritmo de crescimento, que pode ser de dois digitos porcentuals ao ano

Ao se tornar unicórnio, o principal impacto para a startup é conseguir manter a escala de crescimento", afirma Pedro Carneiro, só cio da consultoria ACE "O starus faz com que o merca do interro olhe mais atento para essa empresa." •

→ cial. Com asso, pipocaram diversas to a cons, as startups da area que prometem revolucionar o setor de alimentos.

O Brasil já tem um "unior r mo" na área lo iFood,, mas es pera se que mais empresas en cham essa bsta com a vocação de lass no setor de agronea cho e na industria al monte.

EDUCAÇÃO. Startups de educa ção compõem o maior grupo do Brasal, à frente de fintechs e healthtechs, segundo a Associação Brasileira de Startups

ABStartups) No entanto, ne nhama edtech se tornou ura com o tema ganhando força desde a digitalização forçada pela pandenna. Espera se, portanto,

que a primeira startup do tip o sur a com soluções de ensino à distancia ou de gestão de orça mente o escendo.

FIRTECH. Um dos queridinhos dos investidores no Brasil, o so tor de fintechs, startupa de bancos digitais e serviços financeiros, ainda desponta como terreno fertil. Ele é um á sique mais cresce e, em t. 12, simou US\$ 1,74 bilhão. Dos 24 unicornios no País, oito fazem parte di nicolá dos fintechs.





Companhias falam sobre o que esperar de 2023

o Alura

A startup de cursos de tecnologia preve um ano menos agitado, pensando na responsabilidade que é virar unicórmo. "O principal recado, quando se é unicórnio, é a pressão que os investidores farão", diz Paulo Silveira, CEO do Alura.

e Cora

Com serviços financeiros para pequenos negócios, a startup nura a estabilidade para 2023, "Estamos trabalhando com preservação de caixa. Já temos margem positiva por cliente, falta ter escala", diz Igor Seura, CEO da Cora.

e Flash

Conhecido pelo cartão de beneficios corporativos flexiveis, a startup visa a uma operação calma, "Vamos recrutar pessons com cuidado e investir menos em midia para não realizar demissões em massa", afirma Ricardo Salem, CEO do Flash,

• Omie

A startup oferece softwares de serviços financeiros via nuvem e, para 2023, a giua é o ciudado no mercado. ⁶O importante é nianter o refacionamento com investidores", diz Marce lo Lombardo, CEO da Onuc.

e Pirma

A plataforma de melos de par gamentos quer fazer de 2023 um ano estrategico. "Nosso mercado é gigante e acredita mos que yamos continuir crescendo", afirma Ricardo Josua, CEO do Pismo,

e Soltaeil

Com produtos de eficiéncia energética, a startup busca otimizar a operação. 'O foco é naquilo que é estratégico, fazer menos coisas, mas commanor eficiência', afirma Fábio Carrara, CEO da Solf red.



Leandro Karnal

Os jovens de hoje em dia

odas as gerações da hu manidade reclamam dos jovens. "Eles não respetam mais nada e não estudam como nós fazio mos!" Vão alem: "Não havera futuro com eles!" Você já usoualguma frase similar? En velheceu!

Questões basicas: a) identizantos o passado e nos nele (dizendo que "no meu tempo, tudo era melhor"); b) lament i mas nossa submissão a sistemas totalitarios na juventude; hoje, quando poderiamos exercer poder, não conseguimos fazê-lo; c) adorariamos que o mundo se encerrasse conosco; afinal, haveria exercicio nareisico mais sofisticado?

Eatinha de obedecer a multos, de forma rápida. Pais, professores, pessoas mais velhas: nunha posição na pirâmide ali mentar do poder era um porão profundo. Houve injusti ças e autoritarismos. Quem ve os jovens sem essa noção de hierarquia fica triste e diz. "Então é possível ter vontade an tes dos 18 anos?"

'Alguém pode escolher comida? Eu não podia'" - reclama "Precisei ir a todos os en terros do familia. Sena viavel Jizer não"

Parece que minhas dores funcionam como as de um calouro humalhado por veteranos. "Está un ito ruim agora, Forém, no próximo ano, exer cerei men poder sobre os nova tos". A perspectiva de se vingar na proxima geração deveria diminuir a dor

Nossas criticas são feitas no espelho do que imagina mos que somos e daquilo que os outros podem ser. Nada dizemos, de fato, sobre os jovens il jaboramos sempre o julgamento do que se imagina que tenha sido a juventude. Dela se extraem as lições ne cessánas para construir o que seria uma pessoa de carater Exemplo biográfico; imerso no ambiente germanico gaucho, nunca tive dificuldades.

com chefes autoritarios (tive tantos). Vendo hoje a reclamação de alguns jovens profess res, com quaisquer criticas, tendo a supor que existe um excesso de sensibilidade e que a atual geração e tomada por um "nu mi-mi" de hipersensibilidade. Poderjam dizer que, na verdade, eu estou anestes indo para o autoritarismo, em virtude da minha formação Assim, o problema não estaria no excesso de sensibilidade do jovent professor, mas na couraça do velho

O ciclo parece eterno Sofremos na nossa geração. A seguinte aparenta ser mais livre e, como tal, sena mais alienada? O mundo deve ter declinado, porque se perde a juventude? Difícil separar os dias de hoje da presbiopia real.

Não nos preocupemos! Numdia, os tiktokers procria rā Turno filhos! Envelhecerā

E em um fim de ta.de, olharão para seus rebentos; "No meu tempo, a gente con seguia ficar olhando um video durante quinze segundos interios"

Não perca a esperança! Voi piorar! •

LEANDRO KARNAL E HISTORIAGOR, ESCRITOR MEMBRO DA ACADEMIA PAUL STA DE LETRAS. AUTOR DE A CORAGEM DA ESPERANÇA ENTRE OUTROS

SEO Pedro Vergentro (quinzanul) e biredo Cas po quinzanul) e TER Patrosa Ferrar e QUA Leanoro Karpa Roberto DeMa la e Marca Ferrar e QUA la servizió (quinquent). Par la Ferrar e SEX Mediero Richert la quinzanul) e SAB Sergo Argusto (quinquent). Altar é la francia de cova de andre (quinquent). In the la la figurational e COM la reference ha principal e la figurational e COM la reference ha principal e la la figurational e COM la reference ha principal e la figurational e COM la reference ha principal e la reference ha principal e la figurational e COM la reference ha principal e la figurational e COM la reference ha principal e la figurational e COM la reference ha principal e la figurational e la figurational e COM la reference ha principal e la figurational e COM la reference ha principal e la figurational e la figurational e COM la reference ha principal e la figurational e la figurational e COM la reference ha principal e la figurational e la figurational e COM la reference de la figurational e COM la

Polêmica Ditadura chilena

Especialistas forenses concluem que Pablo Neruda morreu envenenado

Informação revelada
por sobrinho do poeta
chileno sobre sua
morte, em 1973, será
ainda avaliada por
comitê de três países

Especialistas forenses con eluram que o poeta chileno Pablo Neruda (1904-1973) morreu envenenado há quase 50 anos, disse um membro da familia do vencedor do Premio Nobel na segunda feira, 13.

A revelação de Rodolfo Reyes, sobruiho de Neruda, é a ultima virada em um dos grandes debates do Uhile pos-golpe. A posição oficial até aquisustentada é que Neruda morreu de complicações de câncer. de próstata, mas o motorista do poeta argumentou por décadas que ele foi envenenado. Não houve ainda confirmação dos comentários de Reyes por especialistas forenses do Cana-Já, Dinamorea e Chile, que devem divulgar um relatóno so bre o caso nesta quarta-feira.

O anuncio publico da deseqberta do grupo foi adiado duas vezes este ano - primeiro, devi do a problemas de concetividade com a internet de um dos ca pecialistas e depois porque um juiz disseque o princlainda não havia chegado a um consenso.

Ha varios anos, especialistas forenses internacionais rejeitaram a causa oficial da morte como caquexía, ou fraqueza e desgaste do corpo devido a uma doença erónica - neste caso, o câncer. Mas eles dissemm também que não haviam deter-



O poeta e sua mulher Matilda, em 1957; em 190 do presidente Allenda, ele planejava deixar o Chile

minado o que matou Neruda

Em entrevista à AP, Rey safirmou que testes forenses foi tos em laboratorios dinamarqueses é canadenses indicaram a presença de "uma gran de quantidade de cionstrutium botamum, que é incompativel com a vida humana". Essa poderosa toxina pode causar paralista no sistema nervoso e nurt. Reyes revelou a informação pela primeira vez à agencia de noncias espanhola EFE na segunda feira

TOXINA Como advogado no processo judicial pela morte de scutto, Reyes disse que tem acesso ao laudo forense, realizado depois que o mesmo grupo de especialistas disse em 2017 que havia indicios de uma

lar do falecido poeta. Os testes de laboratório concluram que a toxina foi administrada enquanto Nerudaamda estava vivo, argumentou Reyes

Hipotese

Para o motorista Araya, se o poeta não ficasse sozinho no hospital 'não terra sido assassinado'

O relatório será divulgado quase 50 anos após a morte do poeta e membrodo Partido Comunista e 12 años após o micio da investigação sobre possivel envenenamento. A AP, seu motorista Manuel Araya disse, no macio deste mes, confiar em

que as descobertas forenses apotariam sua afirmação de que o poeta morreu apos receber "uma injeção no estomago" na clinica onde estava hospitalizado. E explicou ter ouvido essa versão de uma enfermação

EXUMADO. O corpo de Nerudo foi exumado em 3013, mas os testes não mostraram agentes tóxicos ou veneno em seu cor po. Sua familia e o motorista exigiram tima investigação mais aprofundada.

Em 2015, o governo do Chile disse que era "altamente provivel que um terceuro" fosse o responsavel pela morte de Neruda. O poeta foi enterrado novamente, no ano passado, em sua casa favorita com vista para a costa do Pacifico

Em 2017, uma equipe de cientistas internacionais determinou que Neruda não morreu de cancerou desnutrição, rejeitando a causa oficial da morte, mas sem apontar o que o matou, "As conclusões são pela invalidade do atestado de óbito quando se trata de caquexia como causa da morte", disse na época Aurelio Luna, um dos especialistas do painel

Neruda, um poeta festejado por seus poemas de amor, era amigo do presidente Allende que preferiu se matar, no palácio presidential, a se render às tropas do general Pinochet, Traumatizado pelo golpe e pela perseguição e assassinato de seus anugos, planejava ir para o exilio, de onde poderia lutar contra a ditadam. Um dia antes de sua partida, no entanto, ele foi levado de ambalancia a uma clinica na capital do Chi le, Santiago, onde havia sido trarado de cáncer e outras doencas. Morreu oficialmente la em 23 de setembro de 1973. de causas naturus

Assuspeitas de que a ditadura teve participação na morte
permaneceram muito tempo
depois de o Chile voltar à democracia em 1990 O então embaixador do Mexico no Chile,
Gonzalo Martinez Corbalá,
disse à AP em duas ocasiões
que viu Neruda um dia antes
de sua morte e que devia estar
pesando cerca de 100 quilos

O motorista Araya disse no mes passado à AP que, "se Neruda não tivesse sido deixado sozinho na clinica, eles não o tenam matado". Ele lembrou que, por ordem de Neruda, no domingo, 23 de setembro, ele e a esposa do poeta, Matilde Urrutia, toram a mansão pegar as malas que seriam levadas para o Mexico no dia seguinte. No meio da tarde, Neruda pediu que voltassem rapido. Ele morreu naquela mesma noite.





Avallação

Nova Montana mostra armas para desafiar Oroch e Toro

Maior que a Renault e menor que a Fiat, picape da Chevrolet tem motor 1.2 turbo de 133 cv, boa lista de equipamentos e quatro versões







A partir do alto, em sentido horário: versão Premier tem grade e rodas pretas; tela do multimidia é de 8" e caçamba leva 800 l

OTISE OTZUBUA CHY ŠOU 3

CURITIBA

ESPECIAL PARA O JORNAL DO CARRO

A nova Montana vem sendo re velada a conta-gotas pela GM A picape, que chega as lojas como parte da lanha 2023 da Che vrolet, é bem diferente dageração anterior. O modelo cres da u, tem quatro portas e armas para desafi ir a Fiat Toro e a Remault Oroch. A primeira é li der de vendas entre as interme dianas — maiores que as compactas e menores que as medias. São quatro versões, todas com motor 1.2 turbo flexivel de ate 133 ev e tração dianteira

As com cambio manual de seis velocidades. El turbo e ET, partem de, respectivamen te, R\$ 116.840 e R\$ 121.940. A LTZ, a R\$ 134.440, e a Premier, a R\$ 140.440 têm o automático, também de seis marchas

Alem da transmissão, muda a lista de equipamentos, con forme a versão. De serie, a Montana 2022 vem com rodas de aço de 16 pole, idas e siste manultimida MvI is keom te la de 8°, serviço OpSi ir de con cierge, que e pago a parte e in chá rastreamento, farois com aci dimento automatico, pro teta de caçamba e seis au bags, er tre outo sittens.

A LTZ aeroscenta detalhes cromados, partida por botão, chave presencial, sensores de obstaculos na trascira e contro lador de velocidade. Na Premier, como a avaliada pelo Jornal do Carro, os acabamentos são em tom preto brilhante

Alem disso, haalerta de ponto cego, farois Full LEDs, ar condicionado digital e carrega dor de celular por indução Bem como internet nativa, diagnóstico e ati a zações de sistemas de forma online

Ficha tecnica

Chevrolet Montana Premier

Preço sugerido R\$ 140.690 Motor 12 3c .. 12v t bo. (ex Poténcia* 133 ev a 5 500 rpm Torque* 2.4 kg/a 2.000 rp n Tração Danteiro 4.72 metros Comprimento Largura 1:80 metro Entre-eixos 2,80 hiet bs Cap, de carga 800 кд

Popular

A nova Montana uso a base modular de Onixe Tracker Segundo a GM, são 4,72 metros de comprimento, 2,8 m de distancia entre os cixos e 1,8 m de largura. Na Toro são 4,95 m, 2,98 m e 1,84 m, respectivamente. A Renault tem 4,72 m, 2,83 m e 1,83 m, na mesma ordem,

Prós & contras

(1)

Consumo
 Além do preço

competitivo, nova picape tem ampla lista de equipamentos e o consumo de combustível é baixo.



Caçamba
 Com Roo litros pa

versão de topo, a capacidade da caçamba é menor que a das rivais.

Alem disso, a Montana pesa 1.273 kg com campio manual c 1.310 kg com o automático. A caçamba tem 874 litros 1874 l, respectivamente. A explicação é que na Premier há protetoi plastico e bordas largas, que se integram a capota marítima. Ja os oito ganchos com alturas da ferentes facilitam a tarefa de amarcar a cargo

Seja como for, a area de enganharia da GM di insege la fiza r i mbomacerto na nova Montana. A picape tem respostas pa recidas com as de SUV sgraças, em parte, ao peso menor que o das rivias. São 250 kg a menos que a Oroch e 400 kg abaixo da Poro, contorme a versão

suspensão Híbrida. Alémdisse, a suspensão dianteira é sa aladecarros de passeio. Porein, na traseira ha uma solução Intermedioria, com eixongido e duplo bateinte de rigidez ariavel. Trata-se de uma especie de sistema hibrido en tre o utilizado em automoveis e o de veiculos de cargo.

L'in recurso eletronteo no painel de instrumentos permi tenidicaro invelde em actores portada. Entretanto, não da prima quastar a rigidez de molas e amortecedores, por exemplo frata-se mais de uma (n. 1)

Frugalidade

Com câmbio automatico, nova Montana roda 13,8 km com um litro de gasolina, segundo dados do inmetro

Afinal, o sistema so mestra qual deve ser a pressão ideal dos pneus. Embora os frei s traseiros seram a tambili, a Cheviolet informa que o sistema tem novo ajuste, também emines terma el trasal, pres pes e o de SUVs

Mem disso, a nova Montana e agal em mudanças de traj transi na em vias rapidas e no transi to pesado. Ela não quicou ao passar em buracos, valetas e lombadas. Porem, a avaltação foi feita com a cacamba vazia

Rodamos cerea de 240 km em trechos de serra e rodovia, entre Curitiba e Paranaguá, no Paraná. Na estrada, deu pam conferir o ajuste "firme" da piope. Em velocidades altas, as respostas da suspensões tiram um pouco da sensação de conforto que marcou o percurso em trechos urbanos. Potem, is so não chega a a comodar

Osvidrose os paineis de por ta filtram bem os ruidos vin dos de fora. Mas com o conta gitos acima de 2.100 rpm, a par tir de 100 km/h, o barulho de motor invade a cabine Sc, re mo for, o trem de força parece trabalhar sempre com folga

Emultrapassagense retoma das de velocidade, a sensação de segurança é total. É o conjunto privilegia o consumo de combustivel Segundo o linnatro, a Montana Premier roda oté 9,6 km na estrada com um litro de etanol. Com gasolina, são até 13,6 km/l. •

VIAGEM PEITA A CONVITE DA CHEVROLET

Apresentação

Primeira picape elétrica da Ram, 1500 REV chega às lojas em 2024

Picape grande acaba de ser revelada nos EUA; interessados devem fazer cadastro em site, além de pagar depósito de US\$ 100

JADY PERON

E SPECIAL PARA O JORNAL DO CARRO

A Ram 1 500 REV, primeira pi cape 100% elétrica da marca, foi revelada no domingo passa do, nos Estados Unidos. Segundo a empresa, que faz parte do Grupo Stellantis, as vendas começam em 2024. Porein, quem se inscrever no site e fizer am deposito de US\$ 100, ou pouco mais de R\$ 500, parantira lugar na fila e também tera acesso a eventos e noticias sobre o modelo em primeira mão.

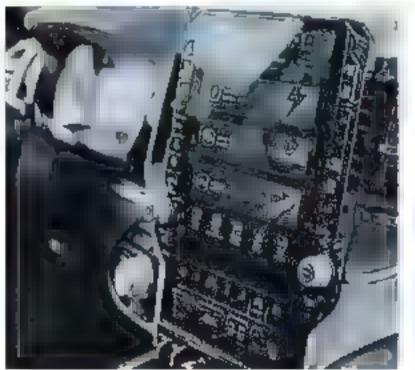
De acordo com a Ram, a 1500 EV faz parte do Dare Forward 2030, o plano da Stellantis para liderar a corrida no desenvolvimento de veiculos eletrificados. Aliás, o CEO da marca, Mike Koval Jr., diz que a Ram 1500 REV será a primei ra de uma série de soluções ele-

trificadas da empresa. E que a picape vai superar a concorrencia em aspectos muito valorizados pelos clientes. Ele cita a autonomia, o tempo para recairegar as baterias, a capacidade de reboque e de carga util,

Um protetipo da picape meditaja haviasido apresenta da em janeiro com o nome de RAM Revolution Concep na CES, feira de tecnologia em Las Vegas, nos EUA Os farois de LEDs, comnova assinatura, por exemplo, foram antecipados no modelo conceitual

Embora a marca não tenha revelado dados sobre o modelo, algumas informações pasão conhecidas. Porexemplo, a nova pre ipa i or eletinea tem porte similar ao da Ford F. 150 Lightning e da Chevrolet Silverado EV. Ou seja, entre s.,8 me tros e 6 m de comprimento

TRAÇÃO 4X4. Alem disso, com base no prototipo, dá para su por que a nova picape será fei ta sobre a plataforma STLA Frame, da Stellantis. Portanto, deverá ter, no minimo, dois motores elétricos. Ou seja, a tração será nas quatro rodas



Modelo tem faróis de LEDs com ume nova essina tura: Ne cabine. um das destaques será a tela do multimídia em posição vertical; Desenho das lanternas traseiras é médito



A Ram também informou que o novo modelo terá sist v ma de 800 volts. Com isso, poderá utilizar carregadores rápidos de bateria de até 350 kWh, mesma capacidade de carrega mento da GMC Hummer EV

iento da GMC Hummer EV O modelo da marca da GM tem très motores elétricos que geram potencia equivalente a mais de 1 000 ev. Outro desta que da Ram 1500 REV devera ser a autonomia de 500 mi lhas, ou cerca de 800 km

l'ambem não ha informações sobre a vinda da Ram eletrica ao Brasil. Até porque os carregadores de 350 kWh são raros mesmo nos EUA

Atualmente, a marca oferece quatro modelos de picapes no mercado brasileiro. A de en trada é a classic, com visual antigo e duas versões - Laranne e Laranne Night Edition -, com tabela a partir de R\$ 359.940

Depois, vem a 1500 Rebel, a R\$456.990. Assim como a Classic, o motor e o 5.7 V8 a gasoli na de 400 cv de potência

Acima dela está a 2500, na versão Laramie, também por R\$ 456.990. Por fim, a tabela la 3500 parte de R\$ 484.990

Nessas duas o motor é o 6 7 de seis cilindros em linha que gera 375 ev O que varia e a capacidade de reboque, de 2,500 kg e 3,500 kg, respectivamente

Porèm, estas só podem ser guiadas por motoristas com CNH de categoria "C" •



Hyundai registra Palisade, mas importador é a Caoa

Palisade, SUV que leva até oito pessoas, teve vários desenhos registrados pela Hyundai no Instituto Nacional da Propriedade Industrial, o INPI. O curioso é que o direito de vender os importados da Hyundai no País é do Grupo Caoa. A Hyundai Motors Brasil (HMB) pode oferecer carros feitos em Piracicaba (SP), caso do Creta e do HB20. Como o SUV sul coreano vem sendo visto aqui desde 2019, as chances de venda no País são grandes. •

• O HONDA TYPE R VEM Al. Perto da estreia no Brasil, o novo

Honda Civic Type R to flagrado rodando em testes com camuflagem pesada. A previsão e de que o cupe seja lançado aux da no primeiro semestre de 2023, mas a data exata nă sor revelada. O esportivo terrum i evolução do motor 2.0 turbo a gasolina, que ger 1330 ev de potencia e 42,8 mkgf de torque. A tração é na dianteira e o câm bio, manual de seis marchas. Segundo a Honda, a distancia entre os eixos cresceu 381 mm. para 2,73 metros e o con primento total é de 4,6 m

CAPTUR: TEM, MAS ACABOU. A

Renault do Brasil negou o fan da produção do Captur no Farana Porem, as concessionárias não aceitam pedidos e, em bora o SUV conste no site da mas canão dá para fazer a compra nhão dá para fazer a compra nhão Segundo em porta voz da Renault, a quedo na fara ta seria resultado da falta de peças, que "continua atetando a produção de alguns mode las". Contorme o porta voz, "o

Captur segue em produção" Ou seja tem, mas acabou

 NOVA CHINESA NA AREA, A Seres anunciou que vai vender SUVs e comer, iais leves 100% eletiri cos no Brusil. Ainda pou co conhecida, a marca foi criada nos Estados Unidos pelas clunesas: Sokon e Dongfeng Porem, em 2021 passou a ser controlada pela tumbém chinesa Huawei, gigante do setor de telecomunicações. Depois disso, a Seresprometen investir US\$ 10 bi lh ies em pesquisa e desenvol vimento até o fim da década Interalmente, a marca var oterecer no Brasil os SUVs 3 BEV, 5

EVR e 7 Os dois primeiros in podem ser reservados

• PEUGEOT E 2008 PARA ASSINAR.

A Peugeot iniciou a oferta do SUV elétrico e 2008 no Brasil por meto da Flua!, empresa de carros por assinatura do Grupo Stellantis, do qual a marca francesa faz parte. Há planos com praz 28 de 12, 24 e 36 meses e franquias de 500, 1 000, 2.000 e 3.000 km mensats. De scordo com a Peugeot, as men salidades partem de R\$ 4.999, mas, dependendo do tipo de contrato, chegain a R\$8,599 O SUV (abaixo) tem motor elétrico com potencia equival ente a 136 ev e autonomia de 234 km





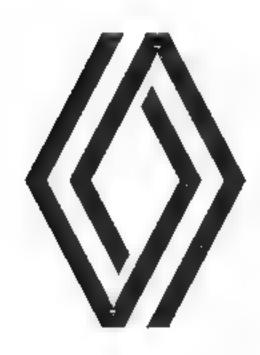


motoristas entra em discussão. Em

São Paulo, eles são responsáveis

todos os dias Pág. 6

por cerca de 4 milhões de viagens



RENAULT KWID E-TECH 100% elétrico

a revolução elétrica está nas ruas

dirija até 298 km* com uma carga recarregue em qualquer tomada doméstica ou em mais de 2 mil pontos até 7x mais econômico que um carro a combustão

*autonomique 29 Bikm urbano, aferida pelo cicio ASE 21634:

saiba mais





Seres 3 é um dos utilitários esportivos 100% elétricos

oferecidos pela marca no

om bagagem de mais de 35 anos

em montadoras como Ford Hyun-

m vasto conhecimento das entila-

io mercado agromotivo brasile no

tou foi escalado pela Seres para

dan o incio das atividades da man

a chinesa no Pois Não como subsidia-

ue eva a nome de Seres Briss e a

pe os dirigentes da matriz. Em entrevista

in Mobil dade Paglia" il reve ala estrate-

companhada com especia, interesse

e Renaultio executivo Cassio Pagilla-

mercado brasileiro



"Iremos concorrer com modelos da BYD e Jeep Compass"

Cássio Pagliarini, consultor da Seres Brasil fala dos planos da marca chinesa

MARIO SERGIO VENDITTI



Acesse o canal Planeta Eletrico e lela a matéria na íntegra

Cássio

Pagijarini:

"Vamos

vender

veículos

nivel de

eletrificados

com elevado

solisticação e tecnologia"

a comercia da empresa. Por que a Seres resolveu entrar no mercado braslleiro?

> Cássio Pogliarini: A Se es Brasi não é abaid a la chegou ao Pas por nicaiva de um grupo naciona il comigrande , importar os automoves. Ne China 8 presa to icriada com capital das marcas Dongfeng a Soxon, e começou a produ-. I content as leves nos Extados J teremos todo o acompa thamento s executivos da matriz, nteressados no

A Seres ainda é uma marca desconhecida no Brasil. Como conquistar a confiança do comprador?

poteni a do mercado loca.

Pagliarini: Só vamos oferecer ve cuios etrificados com elevado nivel de sofisicação e techo ogia e preços bastante competitivos, just, mente para que a macalcille uma imagem forte no Pais Paraite. mpromisso com a qualidade 1 is 20 B a empresa de tecnologia Hua- aly for neucodo las da Seres, estaterido prou emas com o entag présifrom an aid Trump, dos Estados Un dos Tes y itou pura sua buse na Civina. bstitulunguns car panentes e redese-

v , # v rici Saláo de Brusce as Beigica lem ja ieiro.

Qual é a expectativa de vendas do primeiro lote que desembarcou no Brasil recentemente!

Pagliarini: Nossos automóveis não terão venda em massa por Isso, não have la Nassa carro-chefe e o Seres 5 EVR, que

1 T 1 T 1 1/2 Lyamente R\$ 440,000 e R\$ _ 8 = 8 velculos comerciais leves elétri agglented majore -

وبالما الورود أاليدورون والأناب بالأراء والمواجه أأووا A demanda por utilitàr os no Bras cresceu demais, por causa das vendaon he No entanto as vans são multipequenas ou muito grandes. O ECI o EC 35 oferecem a medida de la para transpolitar as encomendas, Particula mente aciedito que o Er il tera mui repercusião se der tudo cer

Uma das preocupações do comprador diante de uma marca ainda desconhecida é o pos-venda. Como a Seres Brasil trabalha esse aspecto?

Pagliarini: A assistência tecnica a 👚 pine ario sera tota, Emilicada cidado carro for veridido haverá uma oficina mo ogada ale n do estoque de pecus centra para atende, as loca idades. Vaie embra mais simples e a revisão programada di nossos made os acontece em interva as di-20 mil quilómetros e não de 10 mil

Como vão funcionar as vendas dos carros somente pela internet? Pagliarini: E as aconteceră

is protate in as digitals. O linte essade en tra no site seresmotors combir se cadastir como o ente e faz a reserva do automóve. Todo o processo é rapido e fac. E bon. dizer porém, que ele poderá rea za drive para conhecer o modelo ha prática e que teremos represe ituntes come da espa hados pelo Brasil para atender e a dan o compirado.

Quais são os concorrentes da Seres no Brasil?

Pagliarini: Temos condições de riva za com pilerp Compass hibrida e con moderos da BYD pois nossos automove. são bonitos, techo ágidos, têm at abamento. refinado e são postosos de diligi-

Ao vender somente veiculos elétricos, a Seres demonstra apostar no avanço da mobilidade elétrica no Brasil? Pagliarini*

nhuma ação foi feita para o avaliço da eletromouilidade no Pais, Para ser bem sir a. It is a to be The second secon

Para mimi é preciso expandir cada vez ma e di territoria de la composición della composic

Fotos II volda, to se-

A Seres no Brasil

INÍCIO DAS ATIVIDADES: 2021

PORTFÓLIO DE VEICULOS: EC31, EC35, Seres 3 e Seres 5 EVR

POSTOS DE ASSISTÊNCIA TECNICA:3



NUMERO DE COLABORADORES: 10, além de colaboradores de empresas contratadas

FALE CONOSCO ▶ Se voce quer comentar, sugerir reportagens ou anunc ar produtos o — ery cos na área de mobilidade envie u na mensage mipara mobilidade@estadao.com



Ay Eng Enginen Alvares 55 th a gar tai Paulo at CEP 0259H 900 projecorespecialismes vadao cum

Lois Fernando Boyo M. Bing high Life Letter in the Jana na Badadob ildu Gerenie de Atentimetro e de Ges Rita , Isauskas Nuilla annago Da neta Premin sar Barillos Robson Marinas Juntabush Regina Fogo Gener etc. te udio João Prista i Necata Mesquila por por sona Gramella o Millia Busto in шк Ва bara Guerra Anali wa к и — Giulia na Pri a — sabella Parva A nanda Miyagu Fernandez Rafaela vizona fusisi ente site Mai ver in Larissa Casuro e Giovanna Alves fi lubici sti ires ci i Danie a Salia pipi in Marta Magnani D Cristiane Pino







Câmeras e sensores precisam de cuidados?

ltens devem estar em ordem porque são fundamentais para o funcionamento correto dos programas de assistência



oto Getty Iman

chisideratos in trisiatir orais do moti rista las rameros, os sensores e as antenas de ravar sai ifinda lenta sipara o bom funcionamento dos pregramas eletrônicos de assistencia presentes em automóveis modernos. Mante los omisios sinho coes é uma forma de asseçuirar et concla a segurança ao dirigin

De acordo com Michel Braijnetto, gerente de marketing das divisios de sistemas de controle de chassile de sinucios de computação de dominio cruzado da Brisch, apesar de ser sive si esses tensilem condicio hormalina precisam de manutenção especial, mas ordeal é que o proprietano não ignore a guns cuida los

Os sensores de manobra, por exemplo, estão mais expostos — localizados nos para-choques —, assim, a recomendação e evitar impartos diretos nos ieitores para radar está oculizado na dianteria do ver que e la maior a quas casas se tida atras de enspiema da montacora, ha grada do estada atima Braghetto.

Essa posição norma mente e bom proter; da Alem disso la antena dipinitar esta recular alem relação a grade los selá mesmo no caso de perquenos hipartos risensor hai deve ser atrigido

Limpeza para manter a visibilidade

Sciera pode pre lo dar us sensches sa dispecis sistemas eretror cos? De acor di com Bracinetto, isso dependerá na quantidade. No caso de água, insetos ou outros detritos, não há problema, sso não atina o funcionamento do equipamento.

La em uma situação extrema marquai o motorista tenha trategado e mumb entra da de terra e isso provoque um acumulo de ama na regianida grade, pode ser qui surjin a guma interferencia na leitura de radar.

Nesse caso, o proprio sistema vá acusar e alertar o motorista pi rime i de um aviso no quadro de instrumentos, de que não está funcionar do corretamente ou que está indisponível", explica Michel Braquetto

hhar o automovel a uma concessionana ou of cina autorizada para avenguar. Mas esse tipo de ocorrência é bem raro pois ciradar, a e posicionado para evitar que co sas lassim acontectam llatima o executivo da Bosch.

do para hrisa na parte interna into a : retrovisor. Como qua quer instrumento óptico, ela depende da lente para funn phar forretamente. Se o vidro estiver sun los sistemas que dependemina camera nacivao nonsegur operar, e sera prer so fazer a impeza

Por esse mot vo las montarioras sempre instalam a cámera em um local que seja coberto pejo limpador de para-brisa, a fim de permitir que a lente esteja sempre livre de si leira", diz Braghetto

No casa de um impacto com uma pedra ou outro objeto que danit que o para brisalisse pode prejudicar o funcionamen o na namera e sera preciso silustitur o vidro, tomando cuidado, já que a camera está colada ha parte interna ce e

Nessa situação, será precisiva as tar hovamente a camera ao instalar o novo para-brisa. Más a concessionaria tem pessoal tre nancipa a realizar esse procedimento, assim como calibrar o sistema para que ele siga funcionando infretamente."





Patrocinio



Produção



Viabilização



Realização





Regulação da atividade de motorista em debate



Em meio à polêmica, condições de trabalho dos prof ssionais e responsabilidades das empresas começam a ser discutidas

O que dizem as empresas

Mobilidade ouvill as duas malon in

DANIE LA SARAGIOTTO

J [1] [



Confira a materia na integra no portal:



4 MILHÕES DE VIAGENS DIÁRIAS

A questilo é complexa e pela sua natureza

PERFIL DOS MOTORISTAS DE APLIEATIVE

Aplicativos regionais crescem 38%

Em 2022, marcas que atuam em várias cidades do País movimentaram R\$900 milhões

DANTE GRECCO

Modelo descentralizado permite que boa parte da recelta fique nos próprios municípios





lem das gigantes que operam o serviço de transporte por aplicativo, ha. pelo País afora, milhares de outras startups que, nos últimos anos, passaram a oferecer essa modalidade à população de inumeras odades loalizadas no interior do País.

Como revela um recente levantamento realizado pela Gaudium, startup foçada nos mercados de mobilidade e logística, os chamados aplicativos de transporte locais que funcionam em regiões descentralizadas do Brasil movimentaram mais de R\$ 900 milhões em 2022 - o que indica um crescimento de 38%, em relação ao ano anterior.

O estudo foi baseado em dados de aplicativos de transporte que usam a tecnologia da Machine, produto da Gaudium para criação de apps de transportes e entregas, presentes em mais de 1.900 c.dades no Brasil.

NECESSIDADES LOCAIS

Embora essas startups apresentem tiquete medio relativamente bajxo em relação aos valores cobrados nos grandes centros (confut no quadro abalko), esses apps têm crescido de forma sustentável, pois se adaptaram à realidade e à necessidade de mobilidade de cada municipio. "Eles estão

dominando o mercado da mobilidade no interior do País, principalmente em cidades de pequeno e médio porte", explica Ricardo Góes, sócio executivo da Gaudium.

Pelo fato de serem liderados por empresarios locais, eles também são importantes para fazer girar a economia nessas cidades "O modelo descentralizado propicia que boa parte dos recursos financeiros fique na propria região, ja que uma parte do valor da corrida vai para o proprio motorista, e a outra, para uma empresa local. Além dos impostos recolhidos, que também ficam no municipio", acrescenta Góes.

É evidente que a questão da regulamentação da profissão de motorista de aplicativo também deve impactar essas empresas. De acordo com Ricardo Góes o atual modelo não está funcionando e precisa passar por uma revisão que busque um maior equilíbrio entre as partes.

"Acredito que as regras definidas pela CLT não são um solução, Para equilibrar esse sistema, è preciso levar em conta outras premissas, como os princípios da economia de serviços compartilhados", avalia o executivo. Para isso, sugere, "deve-se ouvir representantes das grandes e pequenas empresas para encontrar caminhos que atendam aos interesses dos trabalhadores".

APP DOS CORREIOS

Sobre o fato de o ministro ter dito que, caso seja necessário, os Correjos podenam criar um novo aplicativo de transporte para atender a população, talvez a solução não seja tão simples como parece.

"Embora existam apps semelhantes geridos pelo Poder Público, um deles foi criado pela Prefeitura do Rio de Janeiro, uma empresa como os Correlos não tem o mesmo espirito inovador de uma startup", afirma Ricardo Góes,"E provável ainda que esse app se tome carente de novação, de inteligência artifical, entre outras tecnologas, Eu não acredito que os Correios tenham interesse nesse mercado. Afinal, esse não é o core business deles." -m



Conheça, a seguir, alguns números de 7 apps regionais que funcionam de Norte a Sul do Brasil

URBANO NORTE

- Onde atua: 100 cidades de 13 Estados como Rondônia, Amazonas, Roraima Para, Maranhão, Tocantins, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul. Goiás, Ceara, Pernambuco, Minas Gerais e Santa Catarina.
- Comidas por més: 2,5 milhões
- Motoristas cadastrados: 22.000
- Começou a operar em: 2018
- Tiquete média: N/I.
- Quantidade de downloads: N/I.

TOINDO

Onde atua. São Paulo, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul e Golds Tem como principal polo

- a região nordeste do Estado de São Paulo. O major numero de corridas se concentra nas regiões de Fernandopolis Votuporanga e Araçatuba
- Corridas por mês; 83,000 Motoristas cadastrados. cerca de 900
- Começou a operar em: 2019
- Tiquete medio; R\$ 14, que pode ser maior dependendo da região, uma vez que a empresa acompanha de perto os custos do motorista parceiro de cada local Downloads e passageiros cerca de
- 150,000 passageiros cadastrados Media de 3.500 downloads
- mensais

UBIZ CAR

- Onde atua 34 odades dos Estados de Praul Ceará Maranhão Bahia, Minas Gerais Tocantins, São Paulo Rio Grande do Sul e Goiás
- Corridas por mês: 197,000
- Motoristas ativos: 2,503
- •Corneçou a operar em: 2018
- Tiquete medio. R\$ 17,81

ROTA 77 DE MOBILIDADE URBANA

- Estados ou cidades onde atua Nova Mutum e Lucas do Rio Verde (MT), Erechim e Uruguaiana (RS) e Francisco Beltrão (PR)
- •Corridas por mês: 12.8.000
- Motoristas cadastrados: 85 |

- Começou a operar env 2019
- Tiquete médio: R\$ 14
- Downloads, 98,000

CHOFER 46

- · Onde atua: São Miguel do Oeste, Itapoa e Barra Velha (5C) e Curitiba, Francisco Beltrão e
- Pato Branco (PR) · Corridas por mês: N/I
- Motonstas cadastrados; N/I.
- •Começou a operar em: 2019
- Tíquete médio: R\$ 19
- Downloads: N/I.

XIS PASSAGEIRO

 Onde atua, principais cidades Aracatuba, Bauru, Sabino, Getulina,

- Avanhandava, Cafelándia, Guaicara Lins, Penápolis e Promissão (SP). Castro e Ponta Grossa (PR). Ananindeua, Belém e Marituba (PA)
- Confidas por mês 78 mil
- Motoristas ativos 672.
- Começou a operar em; 2019
- Tiquete médio: R\$ 13,50
- Downloads, mais de 70,000

CONFIANÇA MOBI

- Onde atua: Cachoeira do Sul e Venancio Aires (RS)
- Corridas por mês 50.000
- Motoristas cadastrados: 126
- Começou a operar em: 2020
- Tiquete medio: R\$ 12.50
- Downloads: 22,000

ANDRÉ TURQUETTO

DIRETOR-GERAL DA VELOE

Free flow: passagem livre é o futuro das rodovias no Brasil



Adesão efetiva ao free flow depende, em grande parte, da conscientização dos usuários e da criação de incentivos (planos de descontos progressivos, cashback, entre outros) para estimular a adoção desse meio de pagamento



Conheça a opinião dos nossos embalxadores o primeiro dia util de 2023, começou a vigorar a resolução do Conselho Nacional de Trânsito (Contran) que regulamenta o sistema de livre passagem em rodovias e vias urbanas, o chamado free flow Trata-se de um sistema sem as tradicionais praças de pedágio: o fluxo é livre e o pagamento é proporcional à quantidade de quilômetros rodados. O principal objetivo è cobrair de forma igualitaria todos os que utilizam as vias.

A primeira experiência teve inicio em três pontos da BR-101/RI (Rodovia Rio--Santos). A Via Dutra prevé o sistema em um trecho paulista, a par tir de quarto ano da concessão, renovada na inicio de 2022. mentos automáticos,

EXEMPLO CHILENO

O free flow nos mostra que criar soluções que permitam uma mobilidade mais fluida e democrática, seja no espaço urbano, seja nas rodovias, passa, necessariamente, pela tecnología. E essa tecnología do sistema, que já foi implementada em mais de 20 países, substitui as praças de pedagio tradicionais, combinando recursos de identificação por radiofrequência, com base em antenas, fixadas em porticos, ao longo das rodovias.

Ao passar por esses pórticos, é feita a identificação e o registro do veiculo, alem de gerar a tanta, automaticamente. O pagamento é finali- e por um curto período de tempo. zado quando a fatura chega ao endereço em que a placa do carro está registrada. O Chile por exemplo tem quase 20 anos de experiência na ope-

ração de rodovias no sistema. No Brasil, ha uma serie de estudos em andamento, especialmente no Estado de São Paulo

Do ponto de vista de infraestrutura tecnológica, o modelo homologado para o pedagio free flow utiliza, prioritariamente, as tags, Há outras opções, como leitura de placa e solução mobile, mas a tag tem demonstrado ser a mais effcaz Recentemente, a Associação Brasileira das Empresas de Pagamento Automático para Mobilidade (Abepam) apresentou à Agéncia Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) um amplo estado com sugestões para a implementação

do free flow no Brasil, com foco na adoção das tags como o modelo principal. Primeiro. porque já existe um sistema em uso em boa parte das rodovias brasileiras. Alem disso, as tags contribuem para a redução do tempo de viagem de veículos leves e pesados porqué permitem uma viagem mais fluida, promovem maior justica tantana e, por fim, reduzem o custo operacional das rodovias.

MENOR CUSTO

Embora exista certa preocupação com a inadimplência na operação inicial do modelo, dadas às questões comportamentals e culturais - ainda somos um país muito ligado ao pagamento físico do pedagio nas O potencial e enorme, ja que, no Brasil, cabines -, a experiência internacional mosapenas 50% das pessoas realizam paga - tra que as vantagens superam os ríscos. Em algumas rodovias estrangeiras, pagar a tarila de pedágio após a viagem pode significar aumento de mais de 100%, em relação ao preço cobrado na niodalidade automatica, segundo o levantamento da Abepam,

Nos Estados Unidos, por exemplo, a Northwest Parkway cobra de seus usuários até US\$ 1.75 adicional pela cobrança posterior com o aumento indo de 20% a 120%, em relação ao preço inicial. Em algumas nodovias chilenas, como a Ruta 68, os usuários pagam o dobro da tarifa original, independentemente do tipo de veículo ou do horário de passagem. E o pagamento deve ser feito em até 72 horas apos a viagem. Ou seja, a pessoa tem de lembrar de realizar o pagamento depois de ter utilizado o serviço

E al que entra a questão cultural; é essencial haver uma conscientização dos brasileiros para essa nova forma de pagamento, com foco na mudança comportamental. Para que a adesão seja efetiva, é fundamental que se criem incentivos (planos de desconto, cashback, entre outros) para estimular a adoção desse meio de pagamento, la que é um modelo que pesa menos no bolso do usuario.

E um processo que envolve estudos de viabilidade tecnológica e operacional nas rodovias, alem das questões culturais, como legislação, codigo de trânsito, identificação do veículo e motorista. Estamos avançando, e a expeciativa e de que nos proximos anos, o free flow seja cada vez mais uma realidade no Brasil."

"A EXPERIÊNCIA INTERNACIONAL MOSTRA QUE AS VANTAGENS SUPERAM OS RISCOS."



Eficiência energética na mobilidade



Saiba mais sobre o tema no portal:



De acordo com estudo realizado pelo Ipec (Inteligência em Pesquisa e Consultoria), o antigo Ibope, entre 2018 e 2022, a população do Estado de São Paulo gastou mais de 1h30 para se deslocar na cidade, diariamente. O aumento nos congestionamentos e o uso de veiculos de transporte, movidos, majoritariamente, por combustiveis fosseis, podem impactar na qualidade de vida e ameaçar a conservação do meio ambiente.

Esse cenário demonstra que as condições de mobilidade urbana ainda não acompanham, de fato, o cresomento das cidades e de suas populações.

Como iniciativa de mapeamento e análise desse ecossistema, o Mobilidade Estadão e a plataforma Connected Smart Cities (CSC) realizarão a segunda edição do levantamento das 100 empresas mais influentes no setor sob o viês da sustentabilidade. Para a construção de cidades mais inteligentes e verdes, podem ser promovidas ações de ESG, de âmbito ambiental, social e de governança, associando-as com soluções inovadoras e tecnológicas. Nesse contexto, o pilar ambiental apresenta-se como estratégico para a concretização de um processo de desenvolvimento sustentável contínuo.

Com base nessas premissas, a comissão de jurados vai analisar práticas de mobilidade em termos de eficiência energética, que inclui o uso de fontes renovaveis ambientalmente mais responsáveis (sobo mois no quadro ao lado), "O objetivo é avaliar o nivel de comprometimento das marcas com o meio ambiente, ou seja, detectar se as empresas estão realizando suas operações com base em políticas realmente sustentaveis", explica o jurado Sérgio Avelleda. O resultado da votação será divulgado, no dia 15 de março, pelo Mobilidade Estadão.

ETAPAS PARA A MOBILIDADE URBANA SUSTENTÁVEL

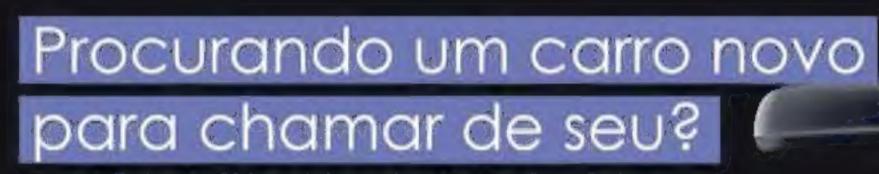
A mobilidade sustentável pode ser alcançada por melo de um plano de governança ambiental. Dentre as suas etapas, podem ser consideradas:

- Busca por otimização do tráfego urbano
- Estinsulo à utilização preferencial de

transportes coletivos ecológicos, com zero emissão de carbono

- Intensificação do uso de meios alternativos de locomoção não motorizados, como bicicietas, patinetes, e de deslocamentos feitos a pé
- *Ampliação do uso de aplicativos de transportes de pessoas e materiais, em virtude das vantagens do seu custo/ benefício e de sua praticidade

Este material é produzido pelo Estadão Blue Studio.



Tudo sobre o seu próximo zero você encontra no **Zerão**.

Mais de 170 automóveis do mercado: fichas técnicas, resenhas, fotos e preços de modelos de todas as marcas.

ZERACE













Confira 7 tendências para a mobilidade urbana em 2023

Pesquisa aponta que o setor deve crescer 75% até 2030

MARINA OLIVEIRA

Desenvolvimento do setor está diretamente ligado à utilização de novas tecnologias





Confira a matéria na integra no portal:



De acordo com uma pesquisa do Oliver Wyman Forum, até 2030 o seror de mobilidade urbana deve crescer 75%. Ou jeja, cerca de US\$ 26,6 trifhões, o que representa um quinto da atividade econômica global. O sietor também se de staca na busca por inovação e novas tendências.

"Esse desenvolvimento está ligado á utilização de novas tecnologias, a gestão de frotas, integração entre modais, automatização de operações e ao novo comportamento dos passageiros, que agona buscam alternativas inteligentes e sustentiveis para se locomover", afirma Antonio Vieira, CEO da plataforma de aplicativo de transporte Gostei.

"Para akançar o percentual de desenvolvimento estipulado para 2030, as empresas precisam se manter em movimento e sempre antenadas ao mercado, aos interesses dos passageiros e, também, ao bem-estar e à realidade dos motoristis", acrescenta. Nesse contexto. Vieira traz sete tendências para a mobilidade urbana para este ano

anos, a utilização do dinheiro em papel para pagar corridas de aplicativo caiu drasticamente. Os motoristas se sentem mais seguros cuando as corridas são pagas por cartão de debito ou credito. Por outro lado, os passageiros também optaram por utilizar PIX e carteiras digitais pela praticidade de pedir uma corrida sabendo que ela será debitada automaticamente da sua conta,

Os transportes públicos não ficaram para trás. Por meio de seus próprios buncos digitais e alguns aplicativos específicos, é possível recarregar seu Bilhete Único pelo celular ou com um OR Code, isso acontece, por exemplo, no aplicativo Top, uma bilheteria digital que permite a compra de passageris de metro ou trem da CFTM de São Paulo.

2 COMPARTILHAMENTO EM TEMPO REAL Além de ser uma medida de segurança muito utilizada em corridas de aplicativos de mobilidade, especialmente por mulheres, essa função também facilita a localização dos veículos (carros particulares ou transporte público), isso faz com que o passageiro reduza seu tempo de espera e tenha a opção de se programar e procurar trajetos mais curtos até o seu destino.

Durante a pandemia, o compartilhamento de informações sobre os transportes foimuito utilizado. Por exemplo, as pessoas identificavam o nivel de lotação do transporte público, o andamento do trânsito e escolhiam uma rota ou um norano mais vazio para prevenir um posavel contato com o virus.

3 MAIOR CONECTIVIDADE O 5G de uma realidade que vem ganhando espaço e promete se firmar no mercado em 2023. Enquanto o 4G tem um nivel de conectividade que permite o encadeamento de até 10 mil dispositivos por quilómetro quadrado, o 5G tem capacidade de suportar até 1 milhão de dispositivos, simultaneamente. A conectividade, em tempo real, desse número exorbitante de aparelhos promete melhorar os fluxos de trânsito, aumentar a velocidade de consunicação entre as centrais de controle dos aplicativos de mobilidade e os motoristas.

oferecentotas com menos engarrafamento e reduzir o tempo das corridas

4 PARCERIAS ENVOLVENDO

investimento em sechologias de alinhamento entre os meios de transporte publico e privado facilitou a vida de varias pessoas Procurair o caminho até seu destino no Google e receber diversas possibilidades de rota com a opcão de incluir carnos particulares de apps durante a pesquisa, completando o trajeto em locals onde passam poucos ônibos, por exemplo, tornou o deslocamento dos passageiros mais acessível, seguro e efetivo.

Sesse e sustentabilidade dos compositivação dos passageiros sobre causas sociais e ambientais, eles se tornaram mais exigentes com os serviços que contratam. Para se adequar a essas novas demandas dos clientes, as empresas passaram a se comprometer mais com a ética e a sustentabilidade. Por isso, a abordagem ESG (do inglês, environmental, social and governance) ganhou maior relevância em todos os segmentos, e não seria diferente com o setor de mobilidade.

As ações ESG aumentam a eficiência das operações, reduzem os custos, os desperdicios de matéria prima e garantem o maior aproveitamento dos recursos. Essas práticas potencializam as relações entre as lideranças e os funcionários. Melhoram o ambiente de trabalho e a qualidade de vida de todos, refletindo na reputação e imagem positiva da marca.

AUMENTO DE PEDIDOS DELI-VERY Desde o inicio da pandemia, os hábitos de consumo das pessoas mudaram e a busca pela praticidade nunca foi tão importante. Na primeira onda da doença, o delivery passou a ser utilizado como uma alternativa para reduzir os riscos do contato com o virus de covid-19.

Agora, ele se tornou parte do estilo de vida das pessoas. Por meio de sites e aplicativos, pode-se fazer qualquer pedido por delivery. Tanto comidas de restaurante quanto compras em farmácias, mercados, pet shops e os demais estabelecimentos.

O elevado número de pedidos delivery, porem, provoca o aumento de veiculos nas ruas. Sobretudo motos, que são mais utilizadas para esse tipo de entrega por aplicitivo.

7 CARROS PRÓPRIOS O aumento

nos custos com gasolina, seguros, meránicos, impostos e despesas gerais, juntamente ao constante crescimento no mercado e no número de apps de locomoção, seu custo/ beneficio, influenciou diretamente a escolha das gerações mais jovens pelo uso de carros particulares de aplicativos em vez de investir em um carro próprio. Também tem sido mais comum ver muitas pessoas da geração Z preferindo utilizar bicicletas e patinetes para realizar trajetos mais curtos. Um dos fatores para essa troca foi a extensão das ciclosias nos centros urbanos, o que torna o trajeto nesses meios de transporte mais rápido e seguro para a população.